



La réalité du terrain

« Spécialisation croissante en médecine humaine du point de vue de l'organisation des hôpitaux »

Date : Novembre 2017

Pour : **Plate-forme « Avenir de la formation médicale »**

Rédigé par : Nico van der Heiden (OFSP) et Jürg Winkler (H+)

Sommaire

1	Introduction et démarche	2
2	Résultats	3
2.1	Recommandation 1 : Création de parcours professionnels et de plans de carrière pour les généralistes	4
2.2	Recommandation 2 : Renforcement de la prise en charge globale par des « internistes hospitaliers » dans des structures hospitalières spécialisées.....	4
2.3	Recommandation 3 : Création d'unités organisationnelles interdisciplinaires, coordonnées par des généralistes référents ayant suivi une formation à large spectre	5
2.4	Recommandation 4 : Concentration de la spécialisation par le biais de mandats de prestation.....	5
3	Bilan	6
	Annexe 1 : Taux de participation	7
	Annexe 2: Évolution problématique	7
	Annexe 3: Évolution importante	9
	Annexe 4: Utilité et efficacité de la mesure 1	11
	Annexe 5: Utilité et efficacité de la mesure 2	13
	Annexe 6: Utilité et efficacité de la mesure 3	15
	Annexe 7: Utilité et efficacité de la mesure 4	17
	Annexe 8: Caractère complexe et difficile de la mesure 1	19
	Annexe 9: Caractère complexe et difficile de la mesure 2	21
	Annexe 10: Caractère complexe et difficile de la mesure 3	23
	Annexe 11: Caractère complexe et difficile de la mesure 4	25
	Annexe 12: Mise en œuvre de la mesure 1	27

Annexe 13: Mise en œuvre de la mesure 2	29
Annexe 14: Mise en œuvre de la mesure 3	31
Annexe 15: Mise en œuvre de la mesure 4	33
Annexe 16: Obstacles à la mesure 1	35
Annexe 17: Obstacles à la mesure 2	37
Annexe 18: Obstacles à la mesure 3	39
Annexe 19: Obstacles à la mesure 4	41

1 Introduction et démarche

Le 3 décembre 2015, les membres de la plateforme « Avenir de la formation médicale » ont constitué le groupe thématique « Spécialisation croissante en médecine humaine du point de vue de l'organisation des hôpitaux » et l'ont chargé de réaliser une étude. Le rapport élaboré par le groupe thématique, qui comportait quatre recommandations, a fait l'objet d'une discussion animée lors de la séance de la plateforme qui s'est tenue le 16 mai 2017. Il a été décidé de confronter ces recommandations à la réalité concrète du milieu hospitalier.

La direction du groupe thématique, composées de l'OFSP et de H+, a ensuite mené une enquête en ligne du 13 septembre au 15 octobre 2017 auprès des quatre groupes suivants :

- Hôpitaux
- Sociétés de discipline médicale
- Facultés de médecine des universités
- Commission spécialisée Planification hospitalière de la Conférence suisse des directrices et directeurs cantonaux de la santé

En tout, 441 institutions ont été contactées, sur lesquelles 105 ont participé à l'enquête, ce qui représente un taux de réponse de 24 % (cf. annexe 1, p. 6, pour une évaluation détaillée par groupe). Au nom de l'OFSP et de H+, nous remercions toutes les participants ayant répondu à l'enquête de leur précieux soutien¹.

Le présent rapport succinct, préparé pour la séance de la plateforme du 14 décembre 2017, résume les résultats de l'enquête en ligne. L'évaluation est réalisée séparément pour chacun des groupes susmentionnés. Les réponses des hôpitaux ont, de plus, été classées par type d'établissement (d'après la typologie de l'Office fédéral de la statistique ; OFS²). Toutes les réponses ont été analysées selon deux autres dimensions : le rôle ou la fonction de la personne qui a rempli le questionnaire et la région³ (voir illustration 1).

¹ La Société suisse de médecine interne générale (SSMIG) a en outre rédigé une prise de position écrite relativement longue et favorable.

² Cf. <https://www.bfs.admin.ch/bfs/fr/home/statistiques/sante/enquetes/ks.html>

³ Les sept grandes régions de la Suisse selon l'OFS ont été employées. Cf. https://www.atlas.bfs.admin.ch/maps/13/fr/237_236_235_227/135.html

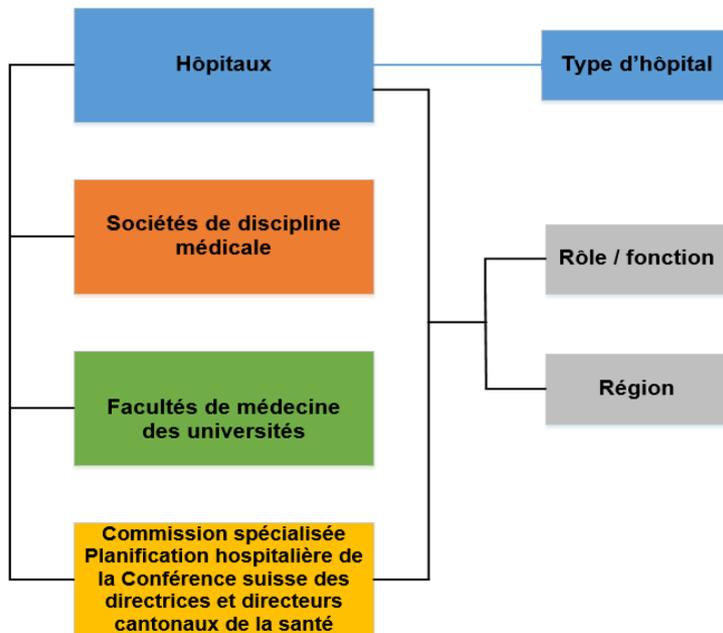


Illustration 1 : Institutions interrogées et niveaux d'analyse

Les résultats détaillés liés à ces quatre dimensions se trouvent en annexe⁴. Pour des précisions supplémentaires concernant le mandat du groupe thématique, nous renvoyons au document original de mai 2017 à l'intention de la plateforme « Avenir de la formation médicale ».

2 Résultats

Dans tous les groupes, une large majorité des personnes interrogées est d'avis que la spécialisation croissante en médecine humaine et l'évolution correspondante de l'organisation des hôpitaux est problématique (cf. annexe 2, p. 6 ss) et qu'elle constitue un sujet important (cf. annexe 3, p. 8 ss). Seuls les grands centres hospitaliers (et dans une moindre mesure aussi les centres psychiatriques) étaient plus sceptiques : ils considèrent bien la spécialisation croissante comme importante, mais peu problématique. Le grand nombre d'échos qualitatifs sur le questionnaire montrent aussi que la thématique est pertinente pour la pratique. Dans son ensemble, le paquet des quatre recommandations a suscité un large consensus (entre 77 et 100 % selon le groupe), chacune des recommandations étant évaluée de manière très diverse.

⁴ La prudence est de mise pour l'interprétation lorsque le nombre de mentions par sous-groupe est restreint. Pour le Tessin, par exemple, deux institutions seulement ont rempli le questionnaire. Pour assurer une transparence complète, le nombre absolu de mentions par sous-groupe est fourni (en plus de la fréquence relative).

2.1 Recommandation 1 : Création de parcours professionnels et de plans de carrière pour les généralistes

Les hôpitaux et les cliniques reconnaissent la nécessité de promouvoir des carrières aussi bien académiques que cliniques dans les spécialités généralistes, comme la médecine interne générale, la chirurgie générale, la pédiatrie et la gynécologie, ainsi que dans les branches généralistes des différentes spécialités, comme la cardiologie générale ou l'orthopédie générale. Ils créent donc des options et des perspectives de carrière à long terme dans ces domaines. Ce faisant, ils parviennent à conserver un plus grand nombre de médecins généralistes expérimentés, qui ne poursuivent pas principalement leur spécialisation, mais assument un rôle irremplaçable dans le quotidien hospitalier au niveau clinique, de l'enseignement et de la conduite.

Tous les groupes ont considéré que cette recommandation était très efficace et appropriée (entre 77 et 90 % ; cf. annexe 4, p. 10 ss), mais qu'elle était aussi complexe et difficile à mettre en œuvre (cf. annexe 8, p. 18 ss). Les mesures spécifiques en lien avec cette recommandation ont été saluées à l'unisson. De même, tous les groupes ont exprimé leur volonté de mettre en œuvre cette recommandation (cf. annexe 12, p. 26 ss). Le manque de soutien, mais aussi le manque de moyens financiers, ont été mentionnés comme obstacles.

2.2 Recommandation 2 : Renforcement de la prise en charge globale par des « internistes hospitaliers » dans des structures hospitalières spécialisées

Les hôpitaux créent et gèrent des unités organisationnelles interdisciplinaires dont les processus de diagnostic et de prise en charge sont définis. Elles sont placées sous la responsabilité de généralistes de différentes spécialités au bénéfice d'une formation à large spectre, comme la médecine interne générale, la pédiatrie, la gynécologie ou encore la chirurgie (voir aussi recommandation 5.1), et intègrent également les spécialistes et les professionnels non médicaux. Ce procédé permet de garantir une vue d'ensemble du patient, et par conséquent une prise en charge efficace, sûre et de qualité, tout en créant un domaine d'activité hospitalière à large spectre, qui permet de préserver et d'étendre le savoir-faire médical.

Cette recommandation a été jugée efficace et appropriée (cf. annexe 5, p. 12 ss). Seules les sociétés de discipline médicale se sont montrées sceptiques sur ce point. Bien que la plupart des institutions désirent mettre en œuvre la mesure (cf. annexe 13, p. 28 ss), cette recommandation est considérée comme très complexe et difficile à réaliser (cf. annexe 9, p. 20 ss). La difficulté à évaluer les coûts et l'utilité ainsi que le manque de soutien ont été mentionnés comme obstacles à la réalisation (cf. annexe 17, p. 36 ss).

Les mesures spécifiques en lien avec cette recommandation ont été saluées par une grande majorité. Seul le sous-groupe des médecins-cadres y était moins favorable, un tiers se montrant sceptique (cf. annexe 13, p. 28 ss). Il n'est dès lors pas surprenant qu'un peu plus de la moitié seulement des médecins-cadres étaient prêts à mettre en œuvre cette mesure, alors que leur engagement serait important. Les autres institutions ont exprimé leur soutien à l'application de cette mesure.

2.3 Recommandation 3 : Création d'unités organisationnelles interdisciplinaires, coordonnées par des généralistes référents ayant suivi une formation à large spectre

Les rôles et responsabilités de l'« interniste hospitalier », ainsi que les cahiers des profils de compétences spécifiques adaptés aux besoins et à la structure des hôpitaux, doivent être analysés et développés en Suisse également. Il s'agit tout d'abord de dénommer et de définir ces professionnels de la médecine pour pouvoir assurer la reconnaissance professionnelle, financière et académique de ces « internistes hospitaliers » et rendre les postes attractifs. Cette définition doit clairement se distancer des termes négativement connotés comme ceux de « médecin hospitalier » ou « hospitalist » dans les milieux anglo-américains. En outre, contrairement à ces derniers, l'enseignement ainsi que, dans les hôpitaux universitaires, la recherche doivent faire partie du rôle de l'« interniste hospitalier ».

Tous les groupes ont considéré que cette recommandation était efficace et appropriée (cf. annexe 6, p. 14 ss). Le caractère complexe de sa mise en œuvre a toutefois suscité des controverses (cf. annexe 10, p. 22 ss). Les mesures spécifiques en lien avec cette recommandation ont été saluées à l'unisson. Presque toutes les institutions seraient d'ailleurs prêtes à réaliser ces mesures ; seuls les cantons se sont montrés sceptiques, même s'ils ne jouent qu'un rôle mineur dans la mise en œuvre (cf. annexe 14, p. 30 ss).

2.4 Recommandation 4 : Concentration de la spécialisation par le biais de mandats de prestation

Certaines prestations médicales spécialisées et hautement spécialisées doivent être plus concentrées, dans le but de limiter les postes de formation postgrade dans les domaines où il existe déjà suffisamment de spécialistes. Le regroupement du savoir-faire aura un effet positif sur la qualité de la formation postgrade et sur la prise en charge des patients. Les domaines de la médecine hautement spécialisée tels que définis par la CIMHS ne sont pas les seuls touchés. En effet, d'autres groupes de prestations spécialisées telles que définies par les Groupes de prestations pour la planification hospitalière (GPPH) le sont également (voir exemples sous Contexte/Argumentation).

Cette dernière recommandation a été accueillie avec le plus de réserve dans l'ensemble. La moitié seulement des personnes ayant répondu (dans tous les groupes) a estimé que cette mesure était efficace et appropriée (cf. annexe 7, p. 16 ss). Sans surprise, seuls les représentants des administrations cantonales ont accueilli favorablement la concentration prévue. Les hôpitaux régionaux se sont montrés les plus critiques ; ils seraient touchés le plus directement et, de leur point de vue, négativement, par cette mesure. Les hôpitaux cantonaux et les hôpitaux universitaires se sont montrés légèrement plus ouverts, mais cette mesure n'a pas recueilli de majorité favorable dans ce groupe non plus.

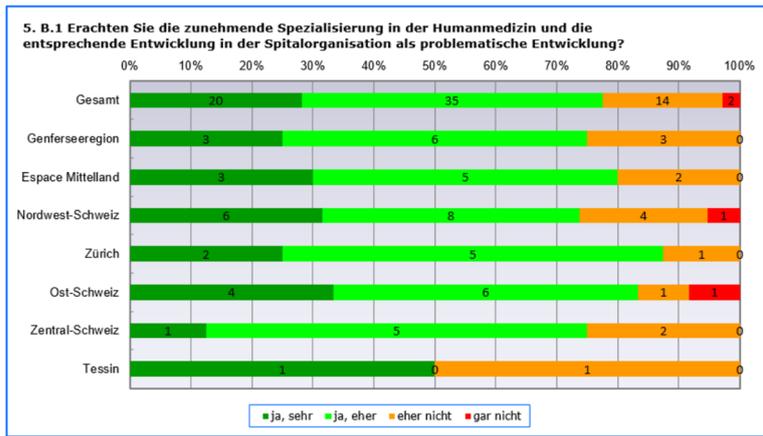
L'attitude critique se reflétait dans le fait que trois quarts des personnes ayant répondu (dans tous les groupes et, fait intéressant, aussi chez les représentants des administrations cantonales) estimaient que la réalisation était difficile et complexe (cf. annexe 11, p. 24 ss). Les mesures concrètes présentées ont aussi été largement critiquées. Près de la moitié des institutions les ont trouvées inappropriées. Il est dès lors peu étonnant qu'une courte majorité des institutions interrogées (dans tous les groupes) ne soient pas prêtes à mettre en œuvre cette mesure (cf. annexe 15, p. 32 ss).

3 Bilan

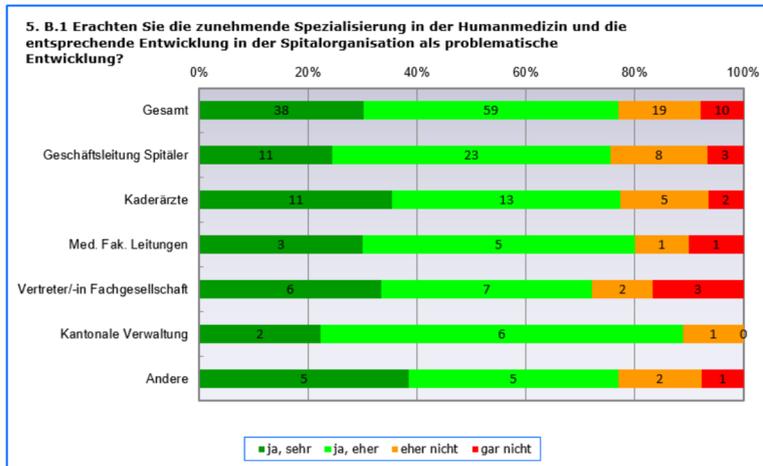
Globalement, le sujet de la spécialisation croissante et de ses répercussions sur l'organisation des hôpitaux a suscité un large engouement dans la pratique. Le sujet est considéré comme pertinent et problématique. Considérées dans leur ensemble, les recommandations et les mesures qui y sont liées ont un écho très positif ; prises isolément, elles étaient toutefois évaluées de manière très nuancée : les mesures 1 à 3, qui peuvent être directement mises en œuvre dans les hôpitaux, ont reçu un accueil largement positif. Il s'est avéré qu'elles étaient surtout bien accueillies dans les hôpitaux régionaux, ce qui est peu étonnant du fait que ceux-ci profiteraient le plus directement du renforcement des internistes hospitaliers. Quant aux hôpitaux universitaires et aux hôpitaux cantonaux, ils estiment que les mesures proposées sont moins importantes pour leur propre travail, mais ils ne les rejettent pas pour autant. Les mesures 1 à 3 peuvent donc être réalisées dans les hôpitaux régionaux sans qu'il faille s'attendre à une opposition de la part des hôpitaux universitaires et des hôpitaux cantonaux.

Comme on pouvait s'y attendre, la quatrième mesure, qui porte sur la médecine de pointe, n'a pas été acceptée. Les hôpitaux régionaux, en particulier, qui se considèrent comme perdants en cas de mise en œuvre, la rejettent clairement. Étonnamment, les hôpitaux universitaires et les hôpitaux cantonaux n'ont pas non plus approuvé cette mesure, de même que les cantons, qui ne semblent pas prêts à la soutenir directement. Pour cette raison, si elle devait tout de même être réalisée, elle ne devrait l'être que très prudemment après analyse plus approfondie des conséquences. Il faut toutefois tenir compte du fait que la mise en œuvre a été jugée complexe. Le manque de ressources et de soutien, par exemple, de la part des cantons, a été mentionné à plusieurs reprises.

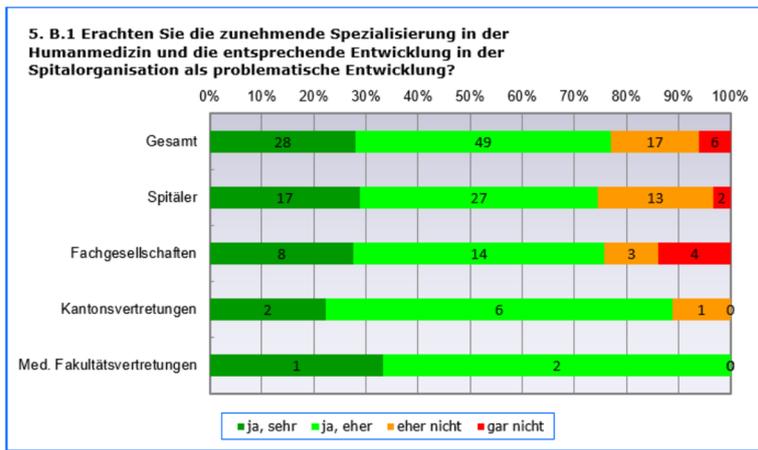
Vu que la quatrième mesure ne s'oppose en rien à l'introduction des trois premières, ces mesures incontestées peuvent être appliquées rapidement dans les hôpitaux qui le souhaitent. Les personnes vérifiant la conformité à la réalité peuvent donc recommander les mesures 1 à 3 et encourager leur mise en œuvre.



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
ja, sehr	20	3	3	6	2	4	1	1
ja, eher	35	6	5	8	5	6	5	0
eher nicht	14	3	2	4	1	1	2	1
gar nicht	2	0	0	1	0	1	0	0
Befragte	71	12	10	19	8	12	8	2
Keine Antwort	3	0	1	0	0	0	1	1

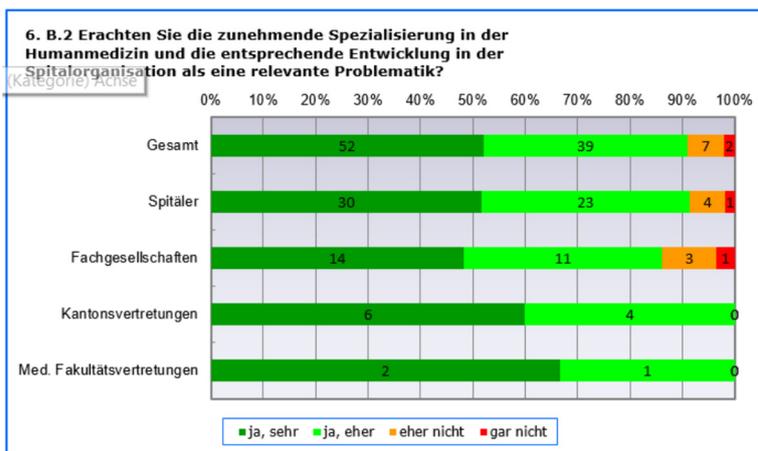


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
ja, sehr	38	11	11	3	6	2	5
ja, eher	59	23	13	5	7	6	5
eher nicht	19	8	5	1	2	1	2
gar nicht	10	3	2	1	3	0	1
Befragte	126	45	31	10	18	9	13
Keine Antwort	2	0	1	0	0	1	0

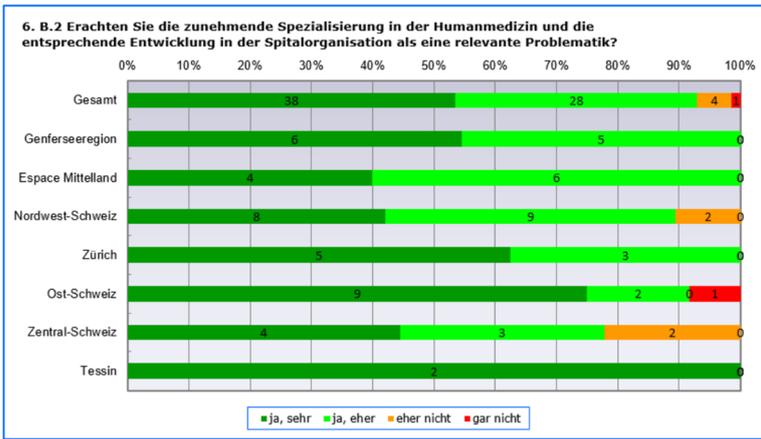


	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
ja, sehr	28	17	8	2	1
ja, eher	49	27	14	6	2
eher nicht	17	13	3	1	0
gar nicht	6	2	4	0	0
Befragte	100	58	29	9	3
Keine Antwort	5	1	2	2	0

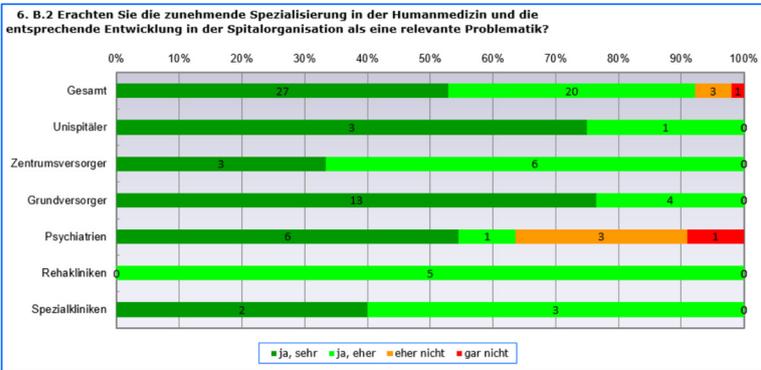
Annexe 3: Évolution importante



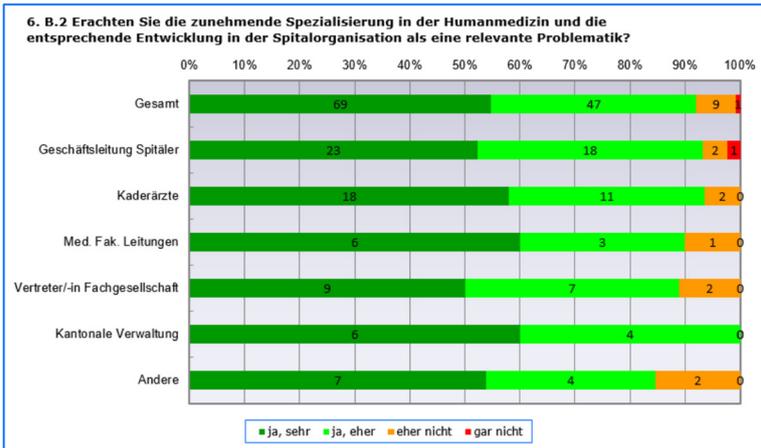
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
ja, sehr	52	30	14	6	2
ja, eher	39	23	11	4	1
eher nicht	7	4	3	0	0
gar nicht	2	1	1	0	0
Befragte	100	57	29	10	3
Keine Antwort	5	2	2	1	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
ja, sehr	38	6	4	8	5	9	4	2
ja, eher	28	5	6	9	3	2	3	0
eher nicht	4	0	0	2	0	0	2	0
gar nicht	1	0	0	0	0	1	0	0
Befragte	71	11	10	19	8	12	9	2
Keine Antwort	3	1	1	0	0	0	0	1

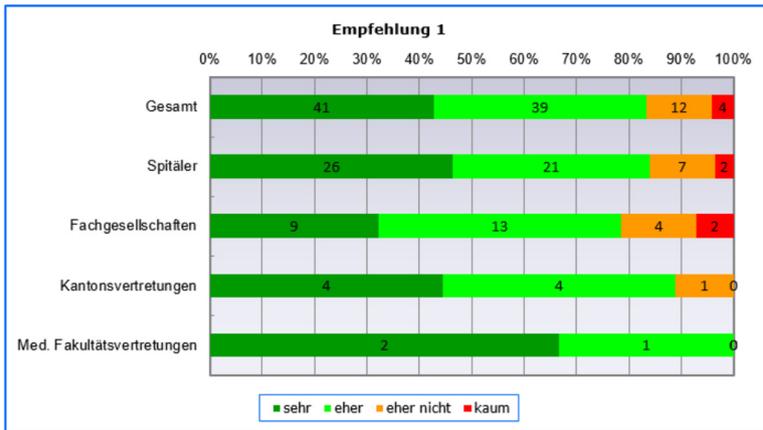


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
ja, sehr	27	3	3	13	6	0	2
ja, eher	20	1	6	4	1	5	3
eher nicht	3	0	0	0	3	0	0
gar nicht	1	0	0	0	1	0	0
Befragte	51	4	9	17	11	5	5
Keine Antwort	2	0	1	0	0	0	1

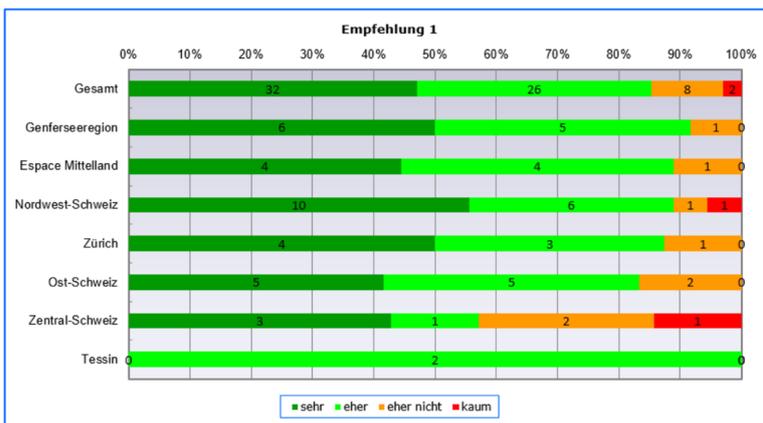


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
ja, sehr	69	23	18	6	9	6	7
ja, eher	47	18	11	3	7	4	4
eher nicht	9	2	2	1	2	0	2
gar nicht	1	1	0	0	0	0	0
Befragte	126	44	31	10	18	10	13
Keine Antwort	2	1	1	0	0	0	0

Annexe 4: Utilité et efficacité de la mesure 1



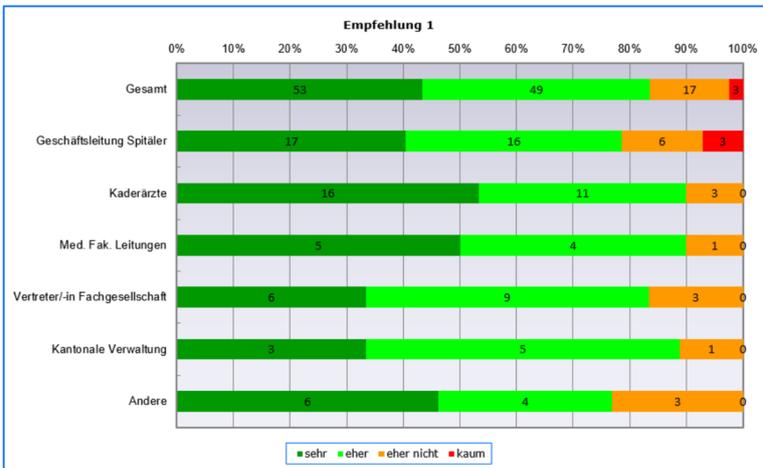
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	41	26	9	4	2
eher	39	21	13	4	1
eher nicht	12	7	4	1	0
kaum	4	2	2	0	0
Befragte	96	56	28	9	3
Keine Antwort	9	4	3	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	32	6	4	10	4	5	3	0
eher	26	5	4	6	3	5	1	2
eher nicht	8	1	1	1	1	2	2	0
kaum	2	0	0	1	0	0	1	0
Befragte	68	12	9	18	8	12	7	2
Keine Antwort	6	0	2	1	0	0	2	1

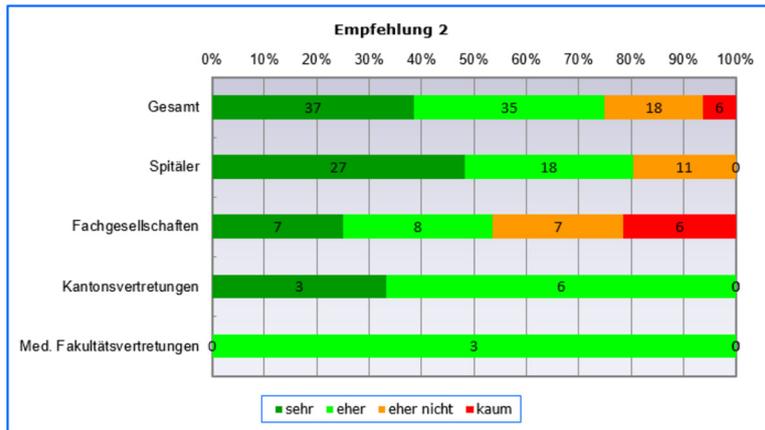


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	24	3	4	11	3	3	0
eher	17	0	3	6	3	1	4
eher nicht	6	1	1	0	2	1	1
kaum	2	0	1	0	1	0	0
Befragte	49	4	9	17	9	5	5
Keine Antwort	4	0	1	0	2	0	1

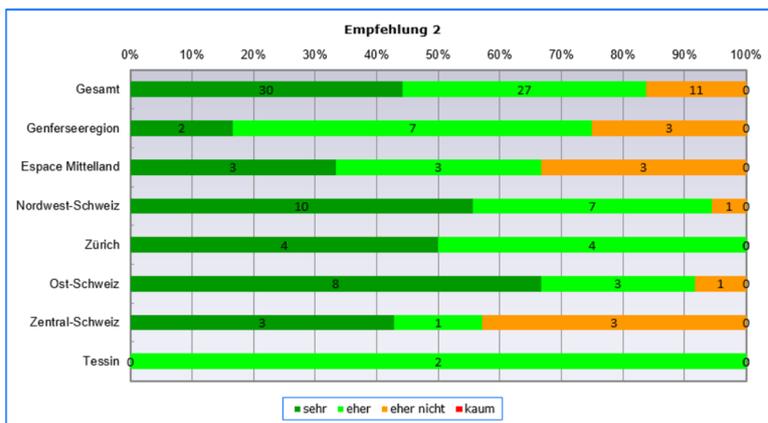


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	53	17	16	5	6	3	6
eher	49	16	11	4	9	5	4
eher nicht	17	6	3	1	3	1	3
kaum	3	3	0	0	0	0	0
Befragte	122	42	30	10	18	9	13
Keine Antwort	6	3	2	0	0	1	0

Annexe 5: Utilité et efficacité de la mesure 2



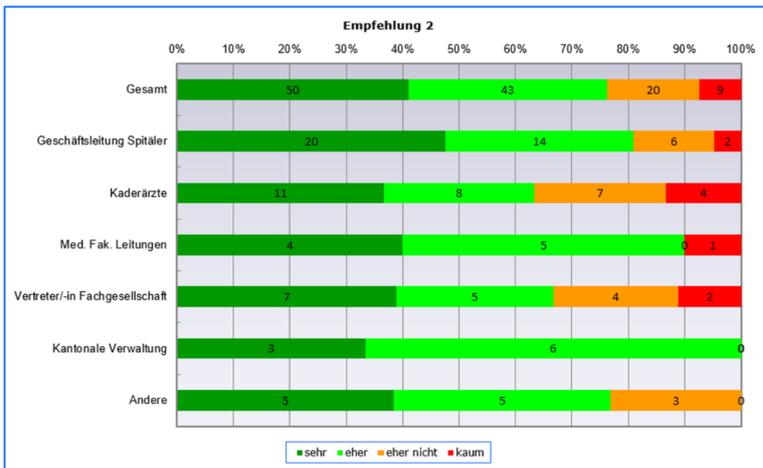
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	37	27	7	3	0
eher	35	18	8	6	3
eher nicht	18	11	7	0	0
kaum	6	0	6	0	0
Befragte	96	56	28	9	3
Keine Antwort	9	4	3	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	30	2	3	10	4	8	3	0
eher	27	7	3	7	4	3	1	2
eher nicht	11	3	3	1	0	1	3	0
kaum	0	0	0	0	0	0	0	0
Befragte	68	12	9	18	8	12	7	2
Keine Antwort	6	0	2	1	0	0	2	1

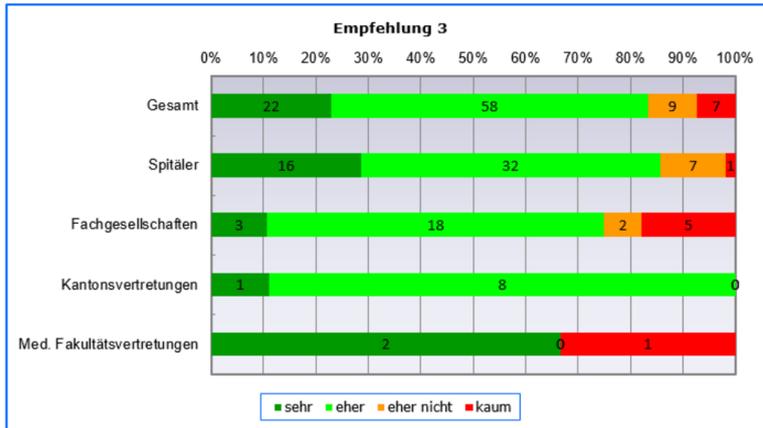


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	24	1	4	10	6	2	1
eher	15	1	4	3	3	2	2
eher nicht	10	2	1	4	0	1	2
kaum	0	0	0	0	0	0	0
Befragte	49	4	9	17	9	5	5
Keine Antwort	4	0	1	0	2	0	1

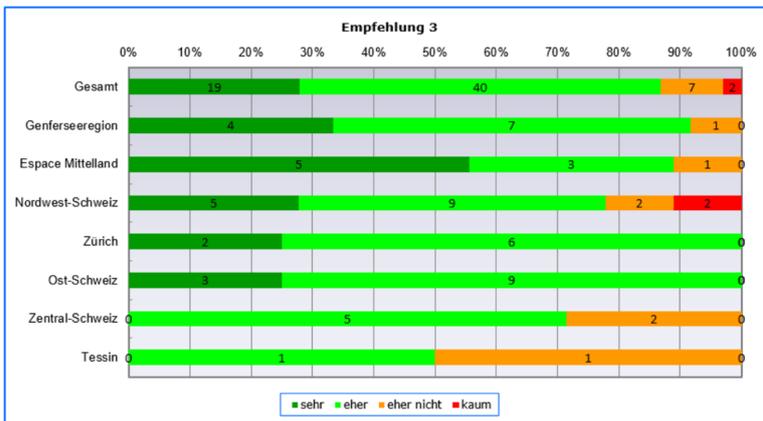


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	50	20	11	4	7	3	5
eher	43	14	8	5	5	6	5
eher nicht	20	6	7	0	4	0	3
kaum	9	2	4	1	2	0	0
Befragte	122	42	30	10	18	9	13
Keine Antwort	6	3	2	0	0	1	0

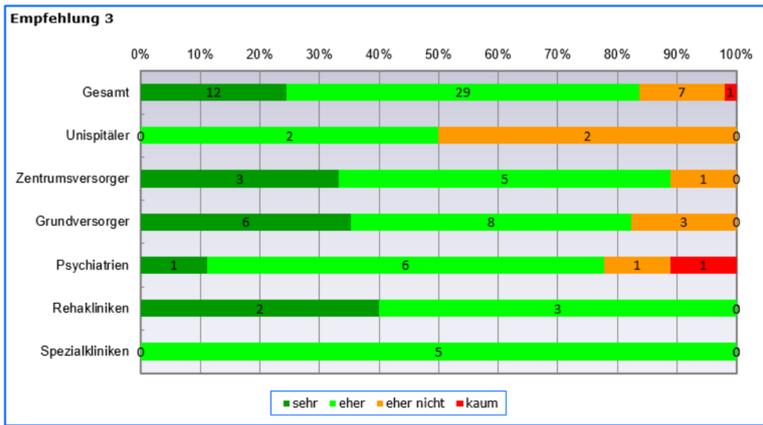
Annexe 6: Utilité et efficacité de la mesure 3



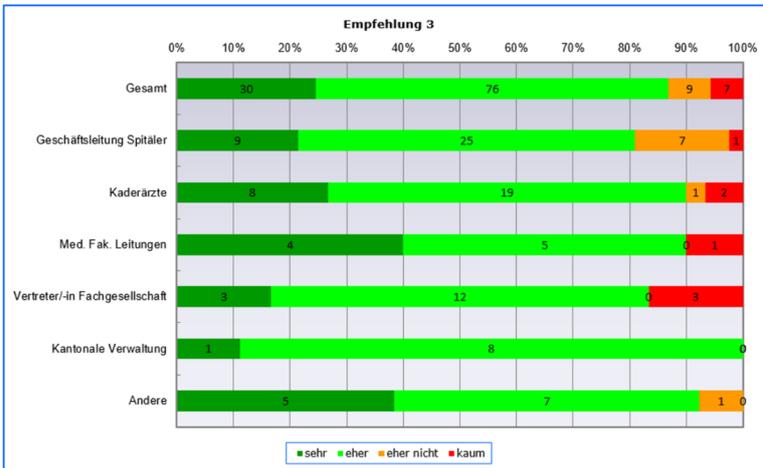
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	22	16	3	1	2
eher	58	32	18	8	0
eher nicht	9	7	2	0	0
kaum	7	1	5	0	1
Befragte	96	56	28	9	3
Keine Antwort	9	4	3	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	19	4	5	5	2	3	0	0
eher	40	7	3	9	6	9	5	1
eher nicht	7	1	1	2	0	0	2	1
kaum	2	0	0	2	0	0	0	0
Befragte	68	12	9	18	8	12	7	2
Keine Antwort	6	0	2	1	0	0	2	1

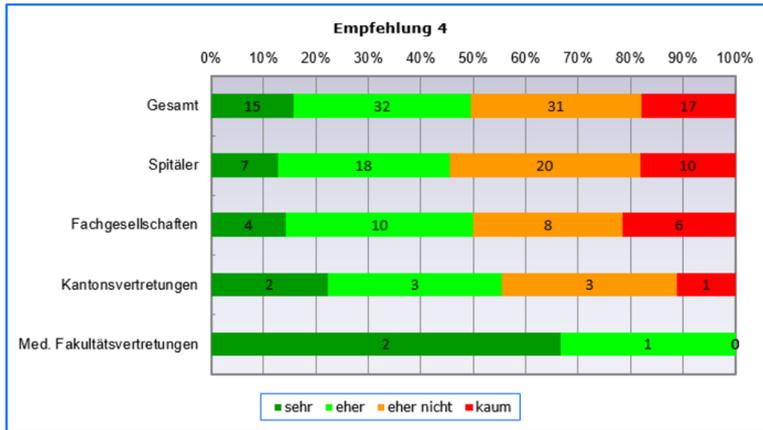


	Gesamt	Unispitaler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	12	0	3	6	1	2	0
eher	29	2	5	8	6	3	5
eher nicht	7	2	1	3	1	0	0
kaum	1	0	0	0	1	0	0
Befragte	49	4	9	17	9	5	5
Keine Antwort	4	0	1	0	2	0	1

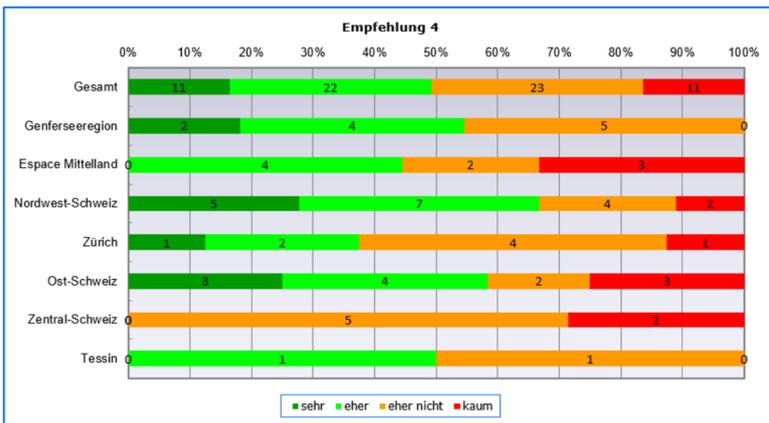


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	30	9	8	4	3	1	5
eher	76	25	19	5	12	8	7
eher nicht	9	7	1	0	0	0	1
kaum	7	1	2	1	3	0	0
Befragte	122	42	30	10	18	9	13
Keine Antwort	6	3	2	0	0	1	0

Annexe 7: Utilité et efficacité de la mesure 4



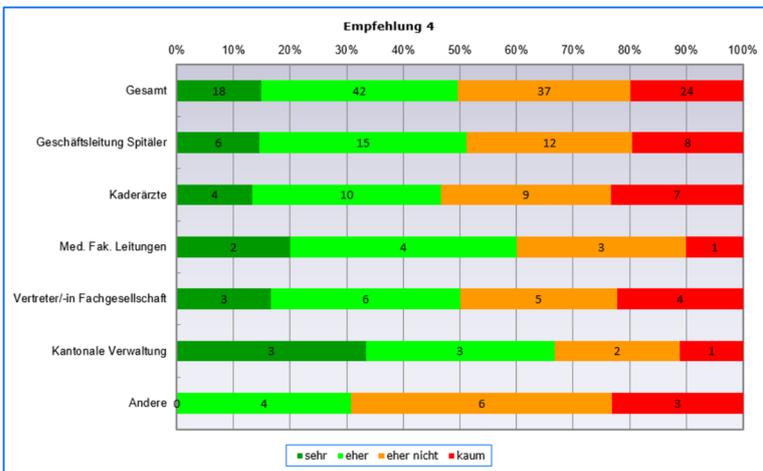
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	15	7	4	2	2
eher	32	18	10	3	1
eher nicht	31	20	8	3	0
kaum	17	10	6	1	0
Befragte	95	55	28	9	3
Keine Antwort	10	5	3	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	11	2	0	5	1	3	0	0
eher	22	4	4	7	2	4	0	1
eher nicht	23	5	2	4	4	2	5	1
kaum	11	0	3	2	1	3	2	0
Befragte	67	11	9	18	8	12	7	2
Keine Antwort	7	1	2	1	0	0	2	1

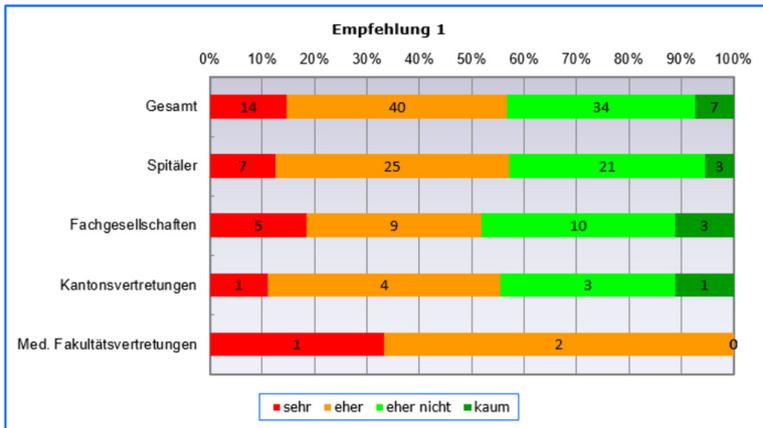


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	7	1	0	1	3	1	1
eher	16	1	5	2	5	3	0
eher nicht	15	1	1	8	1	1	3
kaum	10	1	3	6	0	0	0
Befragte	48	4	9	17	9	5	4
Keine Antwort	5	0	1	0	2	0	2

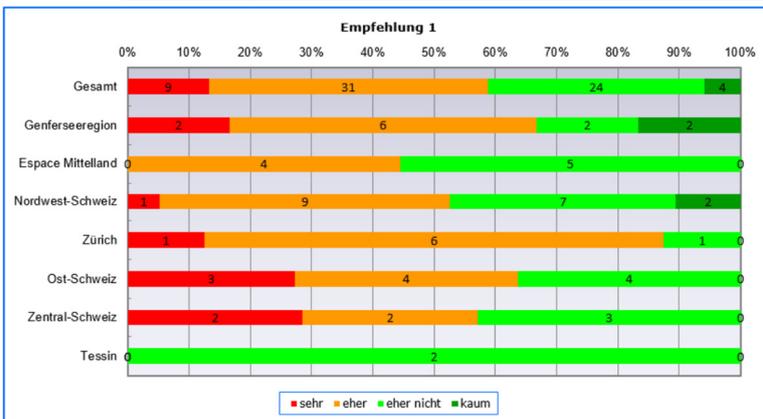


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	18	6	4	2	3	3	0
eher	42	15	10	4	6	3	4
eher nicht	37	12	9	3	5	2	6
kaum	24	8	7	1	4	1	3
Befragte	121	41	30	10	18	9	13
Keine Antwort	7	4	2	0	0	1	0

Annexe 8: Caractère complexe et difficile de la mesure 1



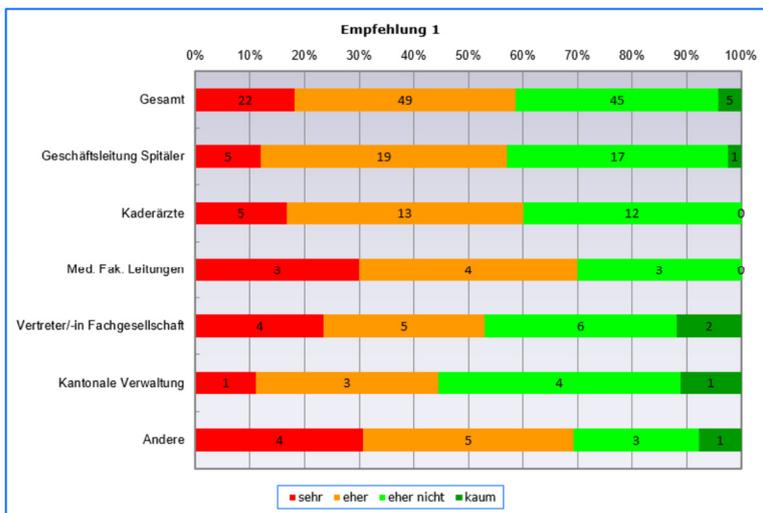
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	14	7	5	1	1
eher	40	25	9	4	2
eher nicht	34	21	10	3	0
kaum	7	3	3	1	0
Befragte	95	56	27	9	3
Keine Antwort	10	4	4	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	9	2	0	1	1	3	2	0
eher	31	6	4	9	6	4	2	0
eher nicht	24	2	5	7	1	4	3	2
kaum	4	2	0	2	0	0	0	0
Befragte	68	12	9	19	8	11	7	2
Keine Antwort	6	0	2	0	0	1	2	1

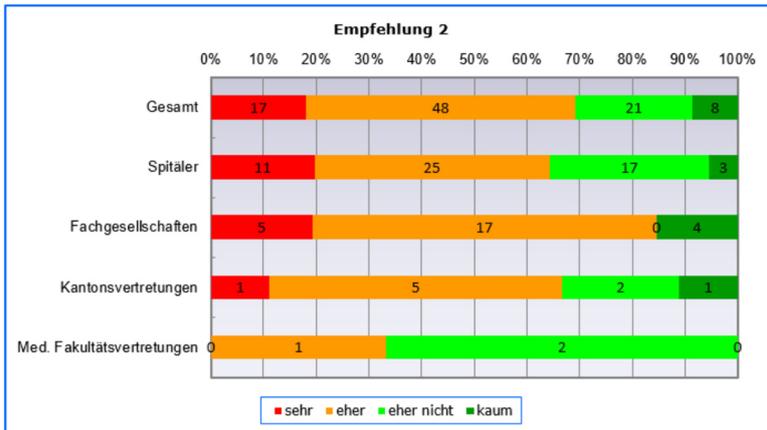


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	6	1	2	2	1	0	0
eher	21	1	4	5	5	2	4
eher nicht	19	1	3	8	2	3	2
kaum	3	1	0	2	0	0	0
Befragte	49	4	9	17	8	5	6
Keine Antwort	4	0	1	0	3	0	0

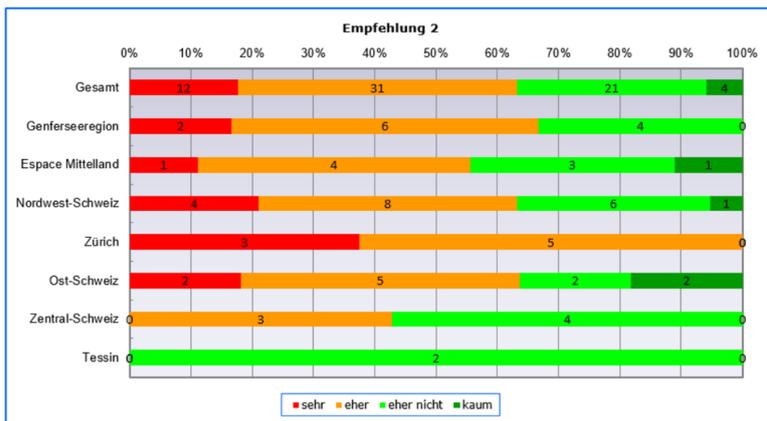


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	22	5	5	3	4	1	4
eher	49	19	13	4	5	3	5
eher nicht	45	17	12	3	6	4	3
kaum	5	1	0	0	2	1	1
Befragte	121	42	30	10	17	9	13
Keine Antwort	7	3	2	0	1	1	0

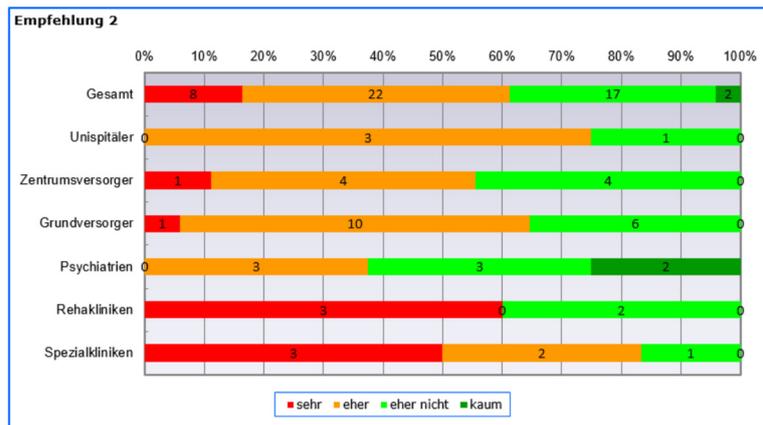
Annexe 9: Caractère complexe et difficile de la mesure 2



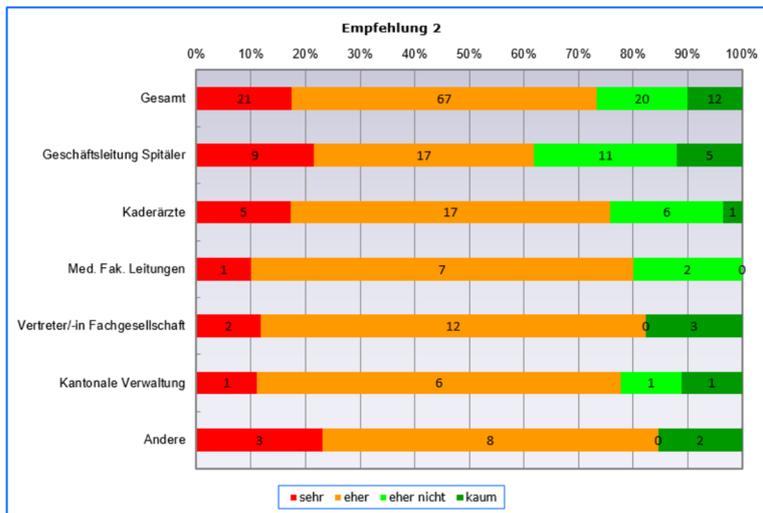
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	17	11	5	1	0
eher	48	25	17	5	1
eher nicht	21	17	0	2	2
kaum	8	3	4	1	0
Befragte	94	56	26	9	3
Keine Antwort	11	4	5	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	12	2	1	4	3	2	0	0
eher	31	6	4	8	5	5	3	0
eher nicht	21	4	3	6	0	2	4	2
kaum	4	0	1	1	0	2	0	0
Befragte	68	12	9	19	8	11	7	2
Keine Antwort	6	0	2	0	0	1	2	1

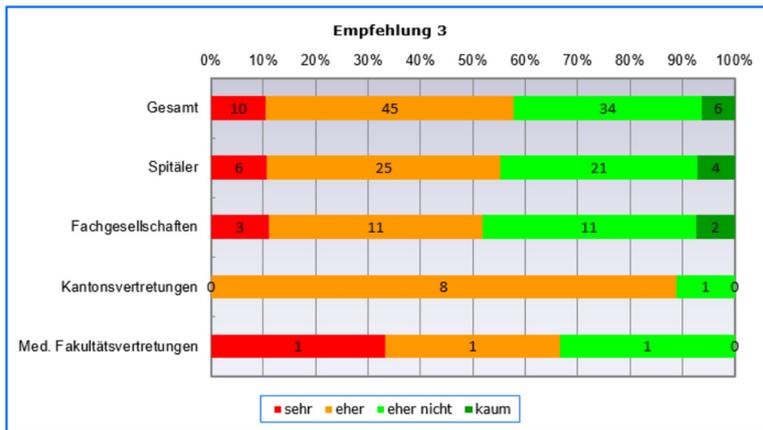


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	8	0	1	1	0	3	3
eher	22	3	4	10	3	0	2
eher nicht	17	1	4	6	3	2	1
kaum	2	0	0	0	2	0	0
Befragte	49	4	9	17	8	5	6
Keine Antwort	4	0	1	0	3	0	0

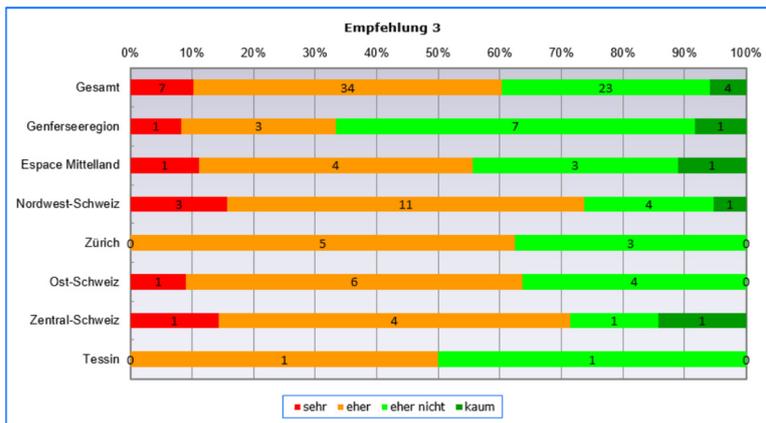


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	21	9	5	1	2	1	3
eher	67	17	17	7	12	6	8
eher nicht	20	11	6	2	0	1	0
kaum	12	5	1	0	3	1	2
Befragte	120	42	29	10	17	9	13
Keine Antwort	8	3	3	0	1	1	0

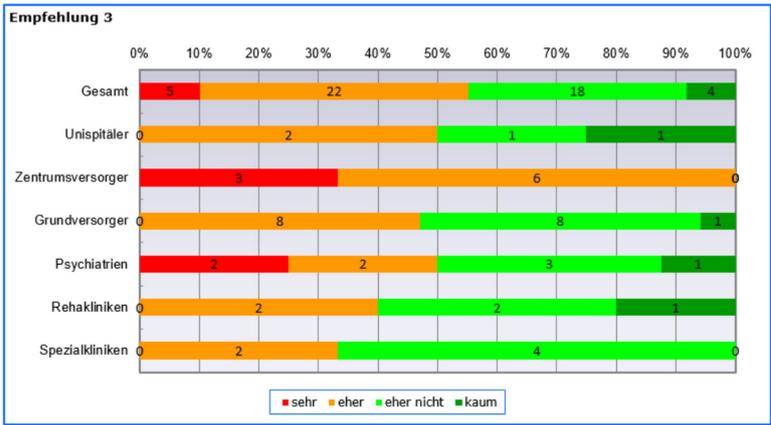
Annexe 10: Caractère complexe et difficile de la mesure 3



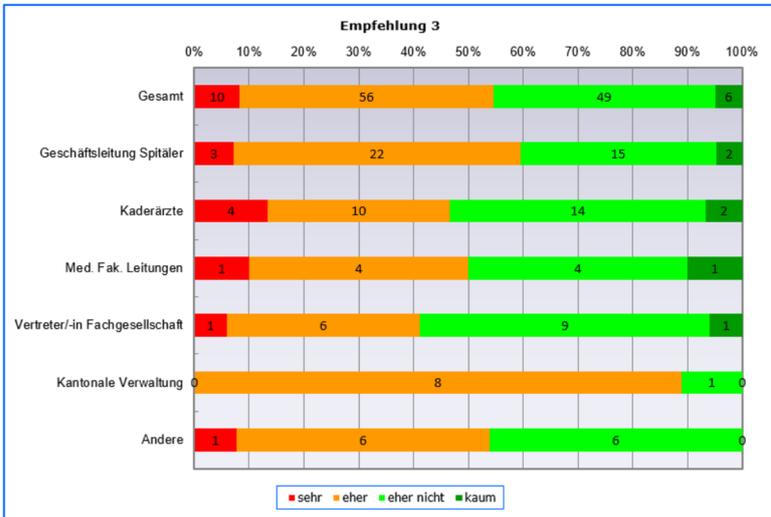
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	10	6	3	0	1
eher	45	25	11	8	1
eher nicht	34	21	11	1	1
kaum	6	4	2	0	0
Befragte	95	56	27	9	3
Keine Antwort	10	4	4	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	7	1	1	3	0	1	1	0
eher	34	3	4	11	5	6	4	1
eher nicht	23	7	3	4	3	4	1	1
kaum	4	1	1	1	0	0	1	0
Befragte	68	12	9	19	8	11	7	2
Keine Antwort	6	0	2	0	0	1	2	1

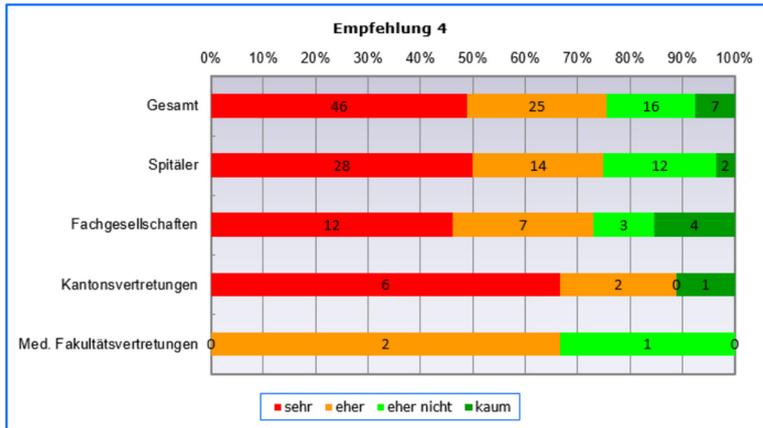


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	5	0	3	0	2	0	0
eher	22	2	6	8	2	2	2
eher nicht	18	1	0	8	3	2	4
kaum	4	1	0	1	1	1	0
Befragte	49	4	9	17	8	5	6
Keine Antwort	4	0	1	0	3	0	0

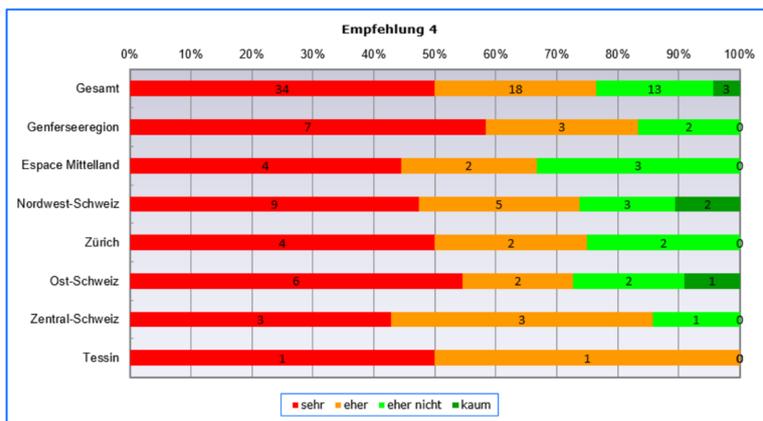


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	10	3	4	1	1	0	1
eher	56	22	10	4	6	8	6
eher nicht	49	15	14	4	9	1	6
kaum	6	2	2	1	1	0	0
Befragte	121	42	30	10	17	9	13
Keine Antwort	7	3	2	0	1	1	0

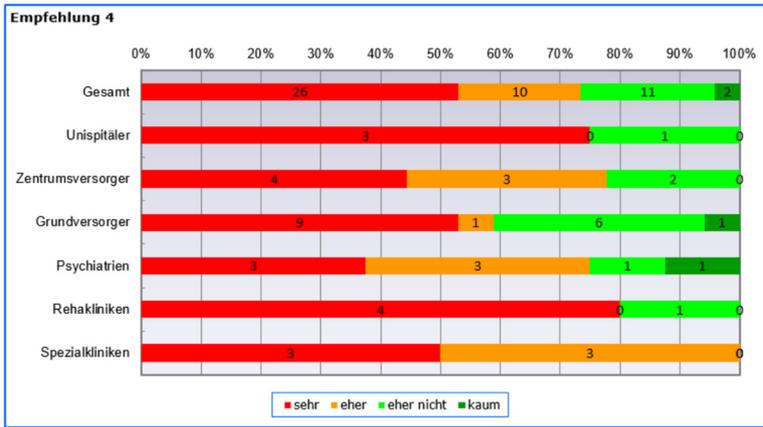
Annexe 11: Caractère complexe et difficile de la mesure 4



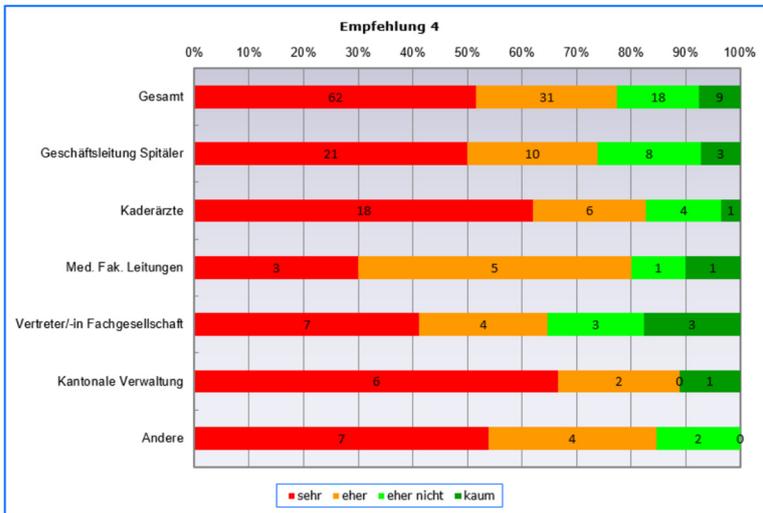
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
sehr	46	28	12	6	0
eher	25	14	7	2	2
eher nicht	16	12	3	0	1
kaum	7	2	4	1	0
Befragte	94	56	26	9	3
Keine Antwort	11	4	5	2	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
sehr	34	7	4	9	4	6	3	1
eher	18	3	2	5	2	2	3	1
eher nicht	13	2	3	3	2	2	1	0
kaum	3	0	0	2	0	1	0	0
Befragte	68	12	9	19	8	11	7	2
Keine Antwort	6	0	2	0	0	1	2	1

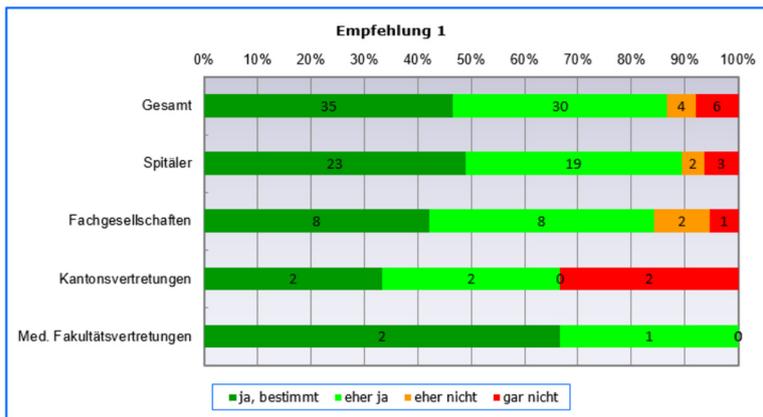


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
sehr	26	3	4	9	3	4	3
eher	10	0	3	1	3	0	3
eher nicht	11	1	2	6	1	1	0
kaum	2	0	0	1	1	0	0
Befragte	49	4	9	17	8	5	6
Keine Antwort	4	0	1	0	3	0	0

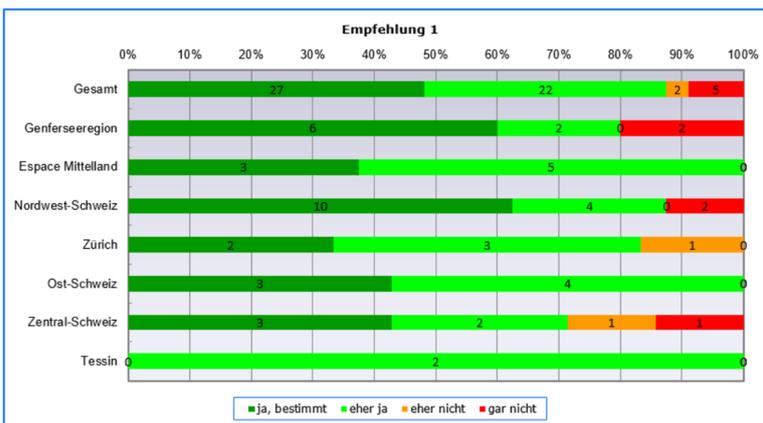


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
sehr	62	21	18	3	7	6	7
eher	31	10	6	5	4	2	4
eher nicht	18	8	4	1	3	0	2
kaum	9	3	1	1	3	1	0
Befragte	120	42	29	10	17	9	13
Keine Antwort	8	3	3	0	1	1	0

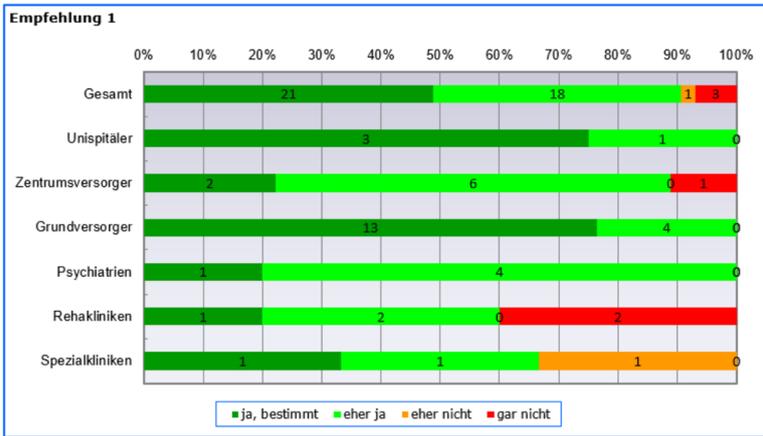
Annexe 12: Mise en œuvre de la mesure 1



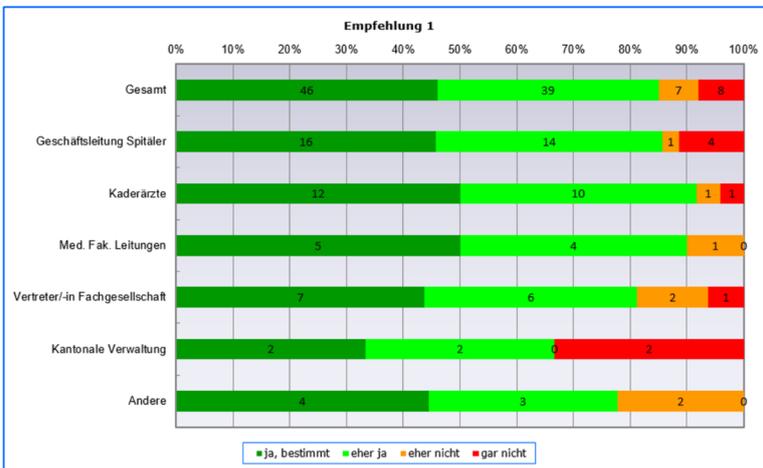
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
ja, bestimmt	35	23	8	2	2
eher ja	30	19	8	2	1
eher nicht	4	2	2	0	0
gar nicht	6	3	1	2	0
Befragte	75	47	19	6	3
Keine Antwort	30	13	12	5	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
ja, bestimmt	27	6	3	10	2	3	3	0
eher ja	22	2	5	4	3	4	2	2
eher nicht	2	0	0	0	1	0	1	0
gar nicht	5	2	0	2	0	0	1	0
Befragte	56	10	8	16	6	7	7	2
Keine Antwort	18	2	3	3	2	5	2	1

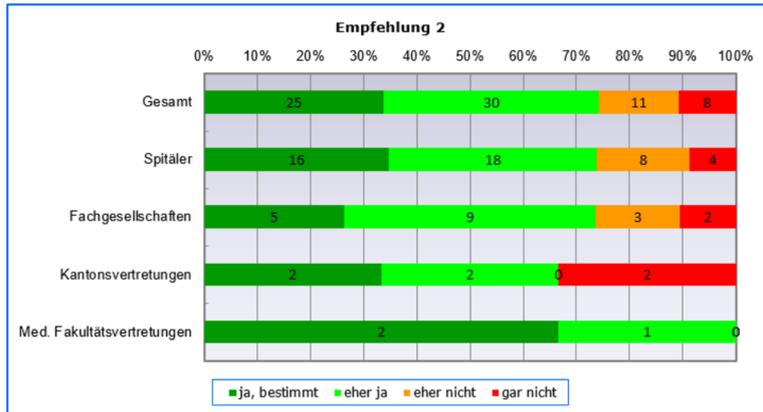


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
ja, bestimmt	21	3	2	13	1	1	1
eher ja	18	1	6	4	4	2	1
eher nicht	1	0	0	0	0	0	1
gar nicht	3	0	1	0	0	2	0
Befragte	43	4	9	17	5	5	3
Keine Antwort	10	0	1	0	6	0	3

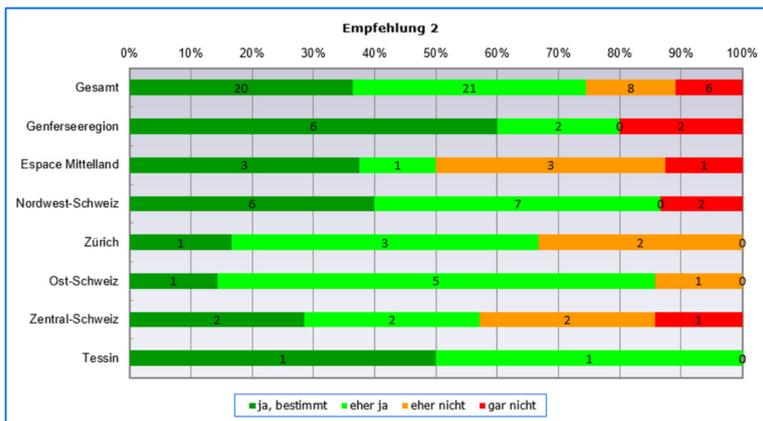


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
ja, bestimmt	46	16	12	5	7	2	4
eher ja	39	14	10	4	6	2	3
eher nicht	7	1	1	1	2	0	2
gar nicht	8	4	1	0	1	2	0
Befragte	100	35	24	10	16	6	9
Keine Antwort	28	10	8	0	2	4	4

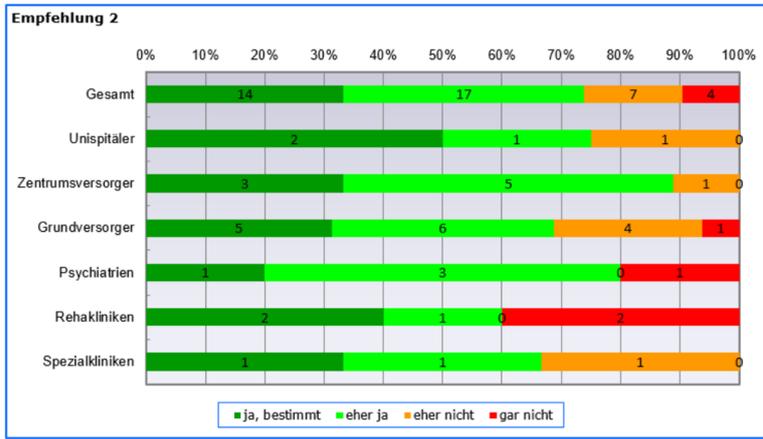
Annexe 13: Mise en œuvre de la mesure 2



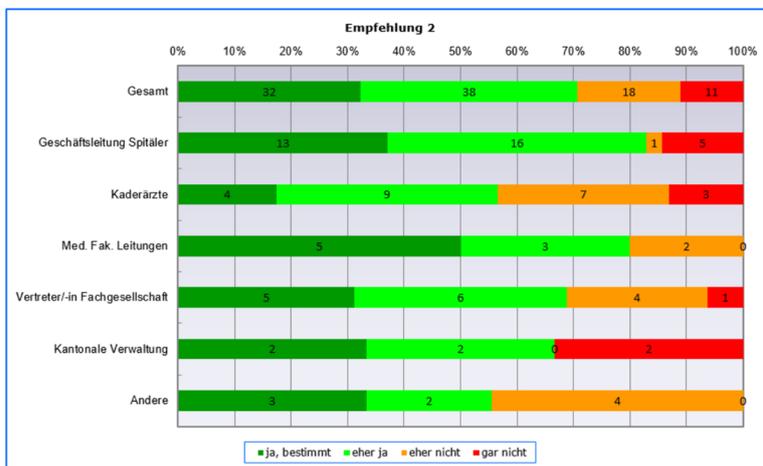
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
ja, bestimmt	25	16	5	2	2
eher ja	30	18	9	2	1
eher nicht	11	8	3	0	0
gar nicht	8	4	2	2	0
Befragte	74	46	19	6	3
Keine Antwort	31	14	12	5	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
ja, bestimmt	20	6	3	6	1	1	2	1
eher ja	21	2	1	7	3	5	2	1
eher nicht	8	0	3	0	2	1	2	0
gar nicht	6	2	1	2	0	0	1	0
Befragte	55	10	8	15	6	7	7	2
Keine Antwort	19	2	3	4	2	5	2	1

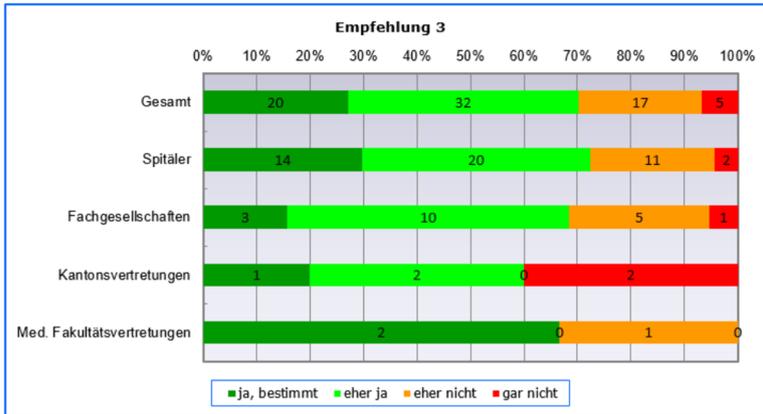


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
ja, bestimmt	14	2	3	5	1	2	1
eher ja	17	1	5	6	3	1	1
eher nicht	7	1	1	4	0	0	1
gar nicht	4	0	0	1	1	2	0
Befragte	42	4	9	16	5	5	3
Keine Antwort	11	0	1	1	6	0	3

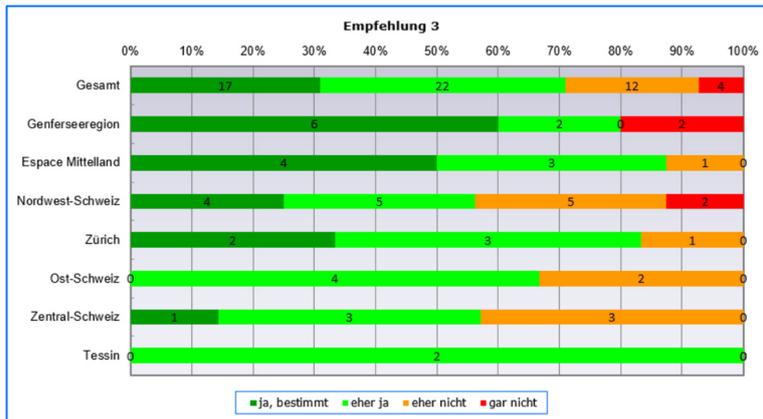


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
ja, bestimmt	32	13	4	5	5	2	3
eher ja	38	16	9	3	6	2	2
eher nicht	18	1	7	2	4	0	4
gar nicht	11	5	3	0	1	2	0
Befragte	99	35	23	10	16	6	9
Keine Antwort	29	10	9	0	2	4	4

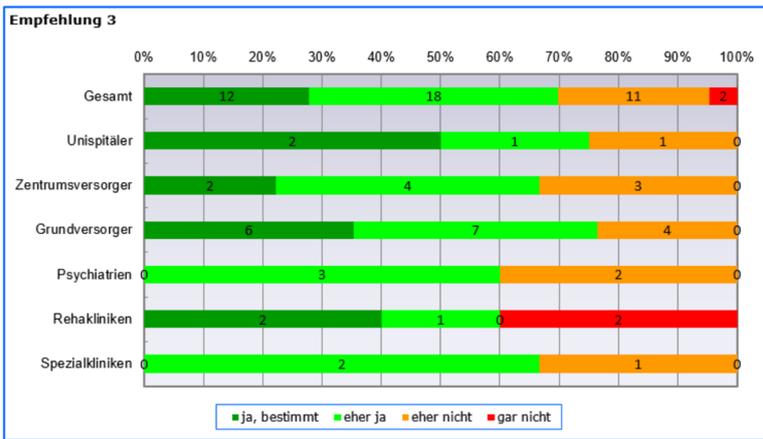
Annexe 14: Mise en œuvre de la mesure 3



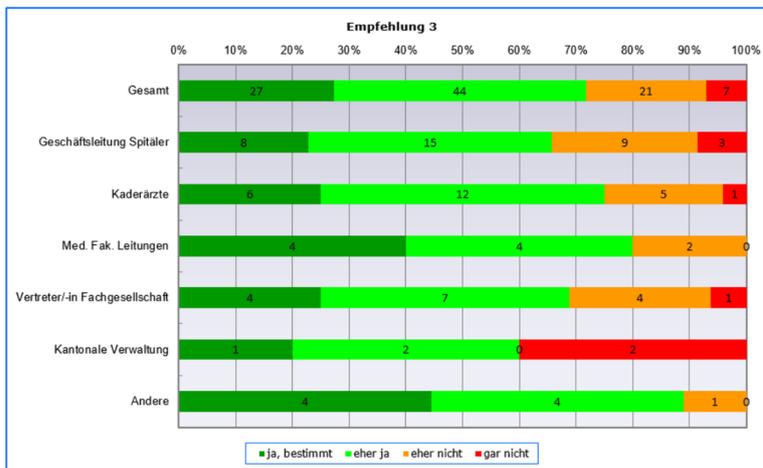
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
ja, bestimmt	20	14	3	1	2
eher ja	32	20	10	2	0
eher nicht	17	11	5	0	1
gar nicht	5	2	1	2	0
Befragte	74	47	19	5	3
Keine Antwort	31	13	12	6	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
ja, bestimmt	17	6	4	4	2	0	1	0
eher ja	22	2	3	5	3	4	3	2
eher nicht	12	0	1	5	1	2	3	0
gar nicht	4	2	0	2	0	0	0	0
Befragte	55	10	8	16	6	6	7	2
Keine Antwort	19	2	3	3	2	6	2	1

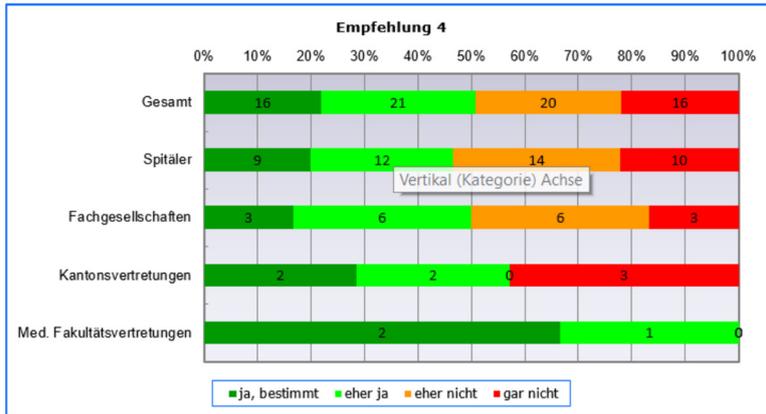


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
ja, bestimmt	12	2	2	6	0	2	0
eher ja	18	1	4	7	3	1	2
eher nicht	11	1	3	4	2	0	1
gar nicht	2	0	0	0	0	2	0
Befragte	43	4	9	17	5	5	3
Keine Antwort	10	0	1	0	6	0	3

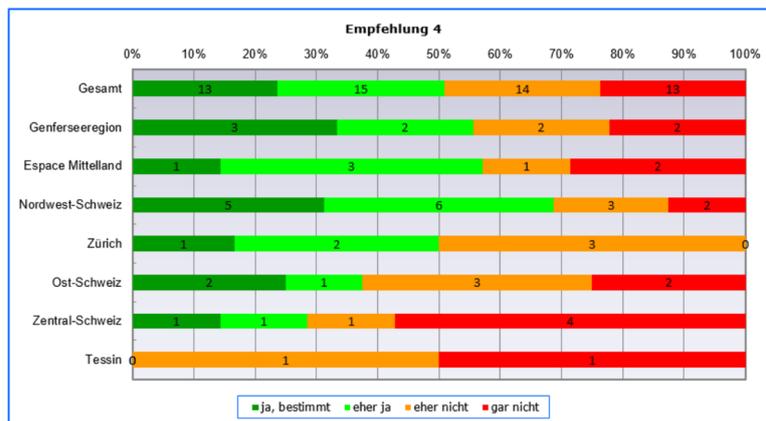


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
ja, bestimmt	27	8	6	4	4	1	4
eher ja	44	15	12	4	7	2	4
eher nicht	21	9	5	2	4	0	1
gar nicht	7	3	1	0	1	2	0
Befragte	99	35	24	10	16	5	9
Keine Antwort	29	10	8	0	2	5	4

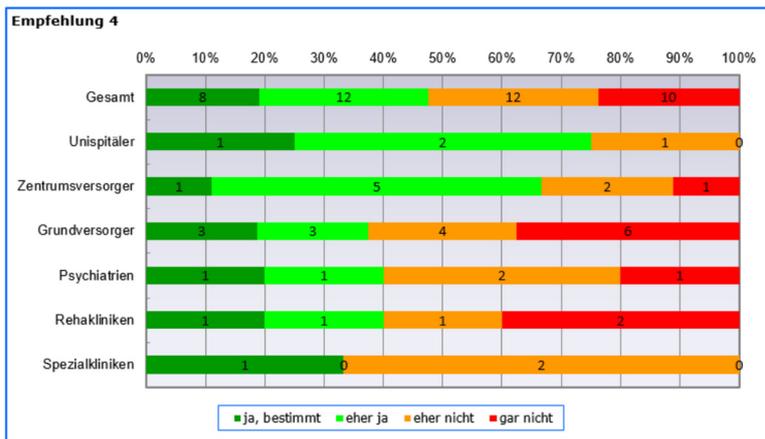
Annexe 15: Mise en œuvre de la mesure 4



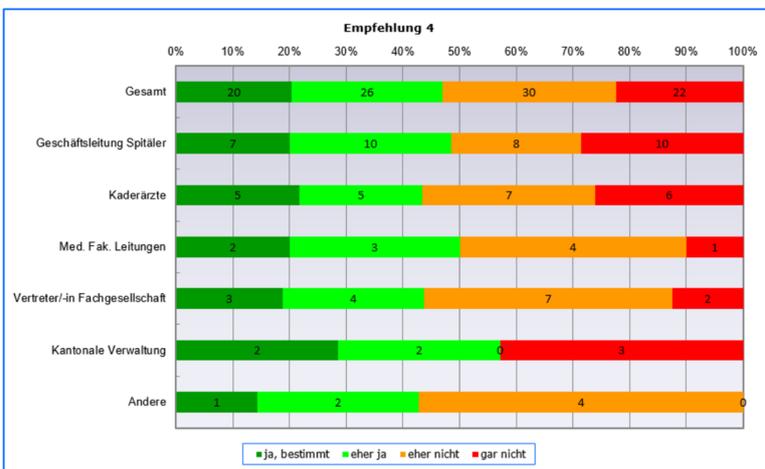
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
ja, bestimmt	16	9	3	2	2
eher ja	21	12	6	2	1
eher nicht	20	14	6	0	0
gar nicht	16	10	3	3	0
Befragte	73	45	18	7	3
Keine Antwort	32	15	13	4	0



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
ja, bestimmt	13	3	1	5	1	2	1	0
eher ja	15	2	3	6	2	1	1	0
eher nicht	14	2	1	3	3	3	1	1
gar nicht	13	2	2	2	0	2	4	1
Befragte	55	9	7	16	6	8	7	2
Keine Antwort	19	3	4	3	2	4	2	1

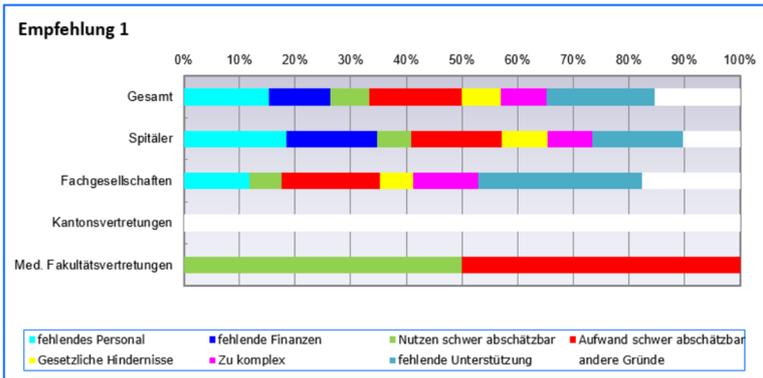


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
ja, bestimmt	8	1	1	3	1	1	1
eher ja	12	2	5	3	1	1	0
eher nicht	12	1	2	4	2	1	2
gar nicht	10	0	1	6	1	2	0
Befragte	42	4	9	16	5	5	3
Keine Antwort	11	0	1	1	6	0	3

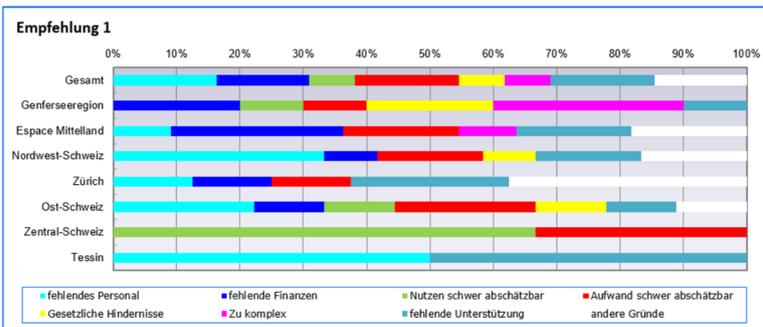


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
ja, bestimmt	20	7	5	2	3	2	1
eher ja	26	10	5	3	4	2	2
eher nicht	30	8	7	4	7	0	4
gar nicht	22	10	6	1	2	3	0
Befragte	98	35	23	10	16	7	7
Keine Antwort	30	10	9	0	2	3	6

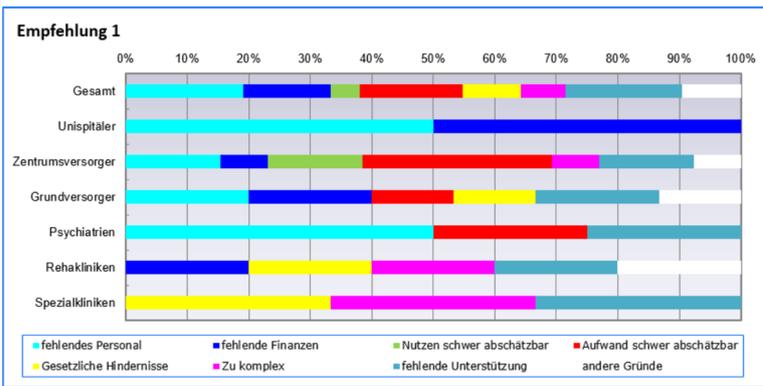
Annexe 16: Obstacles à la mesure 1



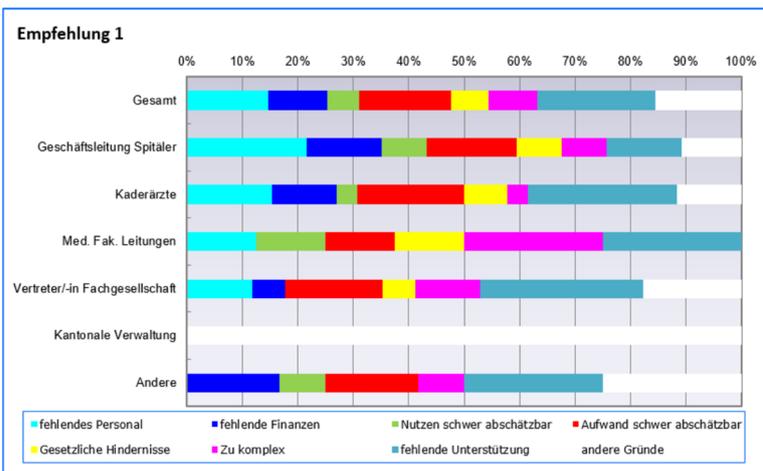
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
fehlendes Personal	11	9	2	0	0
fehlende Finanzen	8	8	0	0	0
Nutzen schwer abschätzbar	5	3	1	0	1
Aufwand schwer abschätzbar	12	8	3	0	1
Gesetzliche Hindernisse	5	4	1	0	0
Zu komplex	6	4	2	0	0
fehlende Unterstützung	14	8	5	0	0
andere Gründe	11	5	3	3	0
Befragte	49	31	12	3	2
Keine Antwort	21	12	5	3	1



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
fehlendes Personal	9	0	1	4	1	2	0	1
fehlende Finanzen	8	2	3	1	1	1	0	0
Nutzen schwer abschätzbar	4	1	0	0	0	1	2	0
Aufwand schwer abschätzbar	9	1	2	2	1	2	1	0
Gesetzliche Hindernisse	4	2	0	1	0	1	0	0
Zu komplex	4	3	1	0	0	0	0	0
fehlende Unterstützung	9	1	2	2	2	1	0	1
andere Gründe	8	0	2	2	3	1	0	0
Befragte	37	6	6	10	4	6	3	2
Keine Antwort	16	2	2	5	1	2	4	0

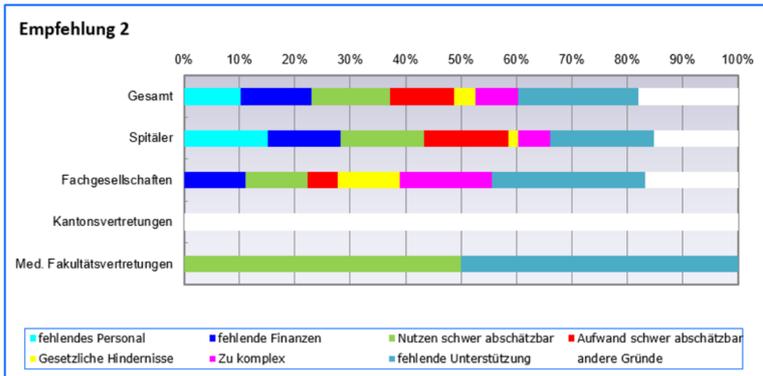


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
fehlendes Personal	8	1	2	3	2	0	0
fehlende Finanzen	6	1	1	3	0	1	0
Nutzen schwer abschätzbar	2	0	2	0	0	0	0
Aufwand schwer abschätzbar	7	0	4	2	1	0	0
Gesetzliche Hindernisse	4	0	0	2	0	1	1
Zu komplex	3	0	1	0	0	1	1
fehlende Unterstützung	8	0	2	3	1	1	1
andere Gründe	4	0	1	2	0	1	0
Befragte	28	2	9	10	3	2	2
Keine Antwort	12	2	0	7	2	1	0

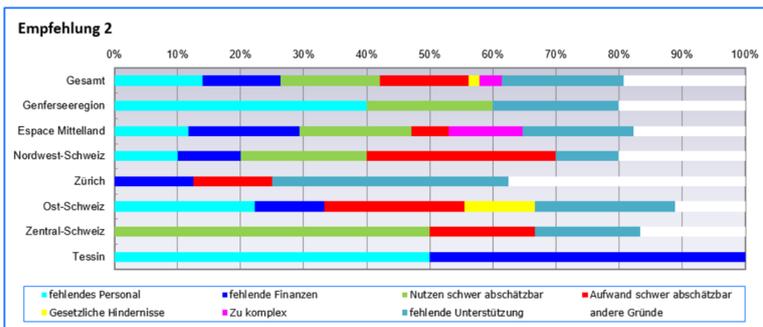


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
fehlendes Personal	15	8	4	1	2	0	0
fehlende Finanzen	11	5	3	0	1	0	2
Nutzen schwer abschätzbar	6	3	1	1	0	0	1
Aufwand schwer abschätzbar	17	6	5	1	3	0	2
Gesetzliche Hindernisse	7	3	2	1	1	0	0
Zu komplex	9	3	1	2	2	0	1
fehlende Unterstützung	22	5	7	2	5	0	3
andere Gründe	16	4	3	0	3	3	3
Befragte	65	25	16	6	9	3	6
Keine Antwort	24	6	6	3	4	3	2

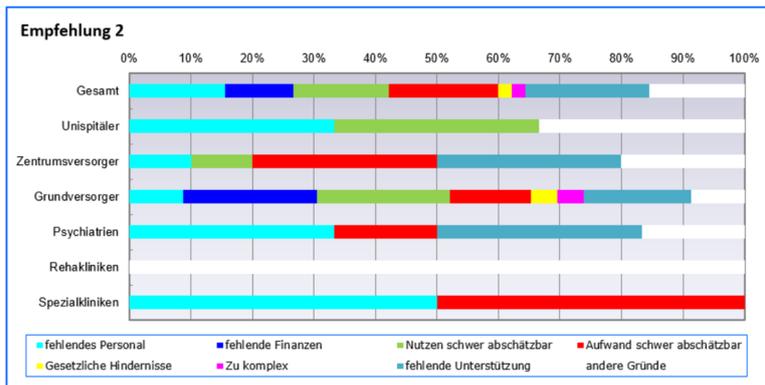
Annexe 17: Obstacles à la mesure 2



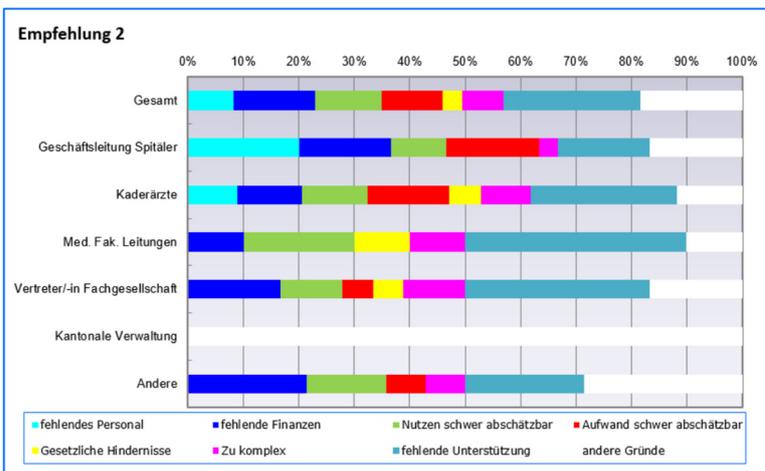
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
fehlendes Personal	8	8	0	0	0
fehlende Finanzen	10	7	2	0	0
Nutzen schwer abschätzbar	11	8	2	0	1
Aufwand schwer abschätzbar	9	8	1	0	0
Gesetzliche Hindernisse	3	1	2	0	0
Zu komplex	6	3	3	0	0
fehlende Unterstützung	17	10	5	0	1
andere Gründe	14	8	3	3	0
Befragte	52	34	13	3	2
Keine Antwort	18	11	3	3	1



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
fehlendes Personal	8	2	2	1	0	2	0	1
fehlende Finanzen	7	0	3	1	1	1	0	1
Nutzen schwer abschätzbar	9	1	3	2	0	0	3	0
Aufwand schwer abschätzbar	8	0	1	3	1	2	1	0
Gesetzliche Hindernisse	1	0	0	0	0	1	0	0
Zu komplex	2	0	2	0	0	0	0	0
fehlende Unterstützung	11	1	3	1	3	2	1	0
andere Gründe	11	1	3	2	3	1	1	0
Befragte	38	5	8	8	4	6	5	2
Keine Antwort	15	3	0	7	1	2	2	0

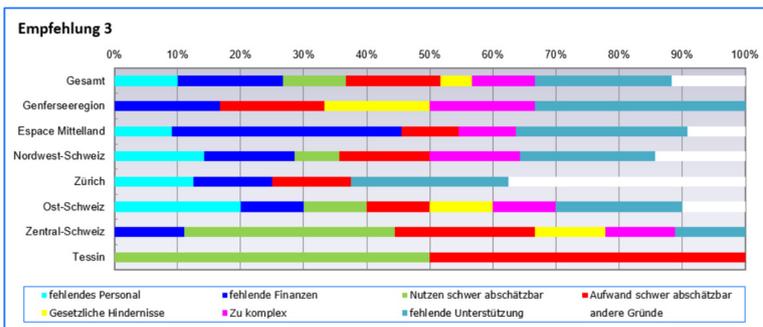
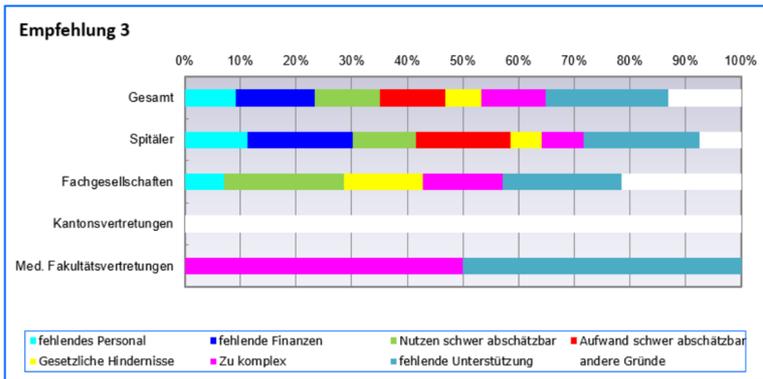


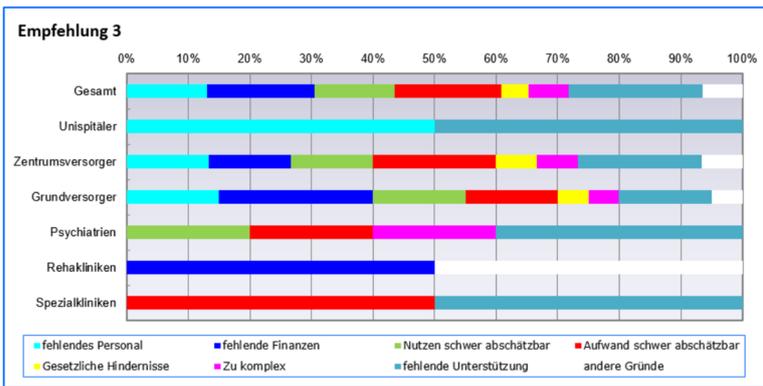
	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
fehltendes Personal	7	1	1	2	2	0	1
fehlende Finanzen	5	0	0	5	0	0	0
Nutzen schwer abschätzbar	7	1	1	5	0	0	0
Aufwand schwer abschätzbar	8	0	3	3	1	0	1
Gesetzliche Hindernisse	1	0	0	1	0	0	0
Zu komplex	1	0	0	1	0	0	0
fehlende Unterstützung	9	0	3	4	2	0	0
andere Gründe	7	1	2	2	1	1	0
Befragte	29	2	8	12	4	1	2
Keine Antwort	11	2	1	5	1	2	0



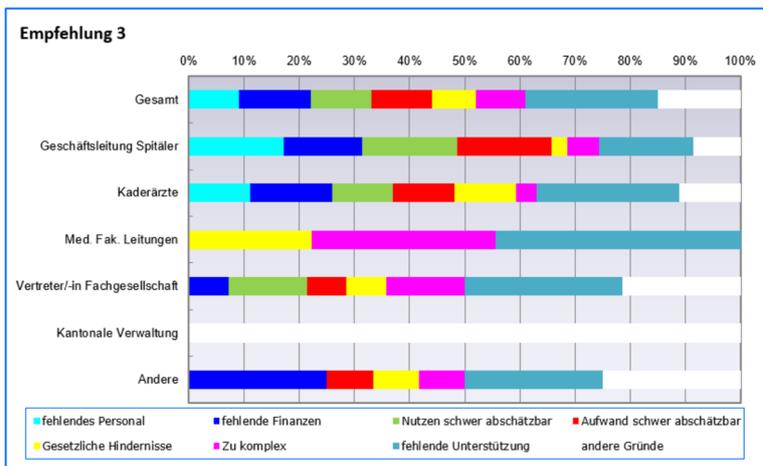
	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
fehltendes Personal	9	6	3	0	0	0	0
fehlende Finanzen	16	5	4	1	3	0	3
Nutzen schwer abschätzbar	13	3	4	2	2	0	2
Aufwand schwer abschätzbar	12	5	5	0	1	0	1
Gesetzliche Hindernisse	4	0	2	1	1	0	0
Zu komplex	8	1	3	1	2	0	1
fehlende Unterstützung	27	5	9	4	6	0	3
andere Gründe	20	5	4	1	3	3	4
Befragte	71	23	19	8	11	3	7
Keine Antwort	18	8	3	1	2	3	1

Annexe 18: Obstacles à la mesure 3



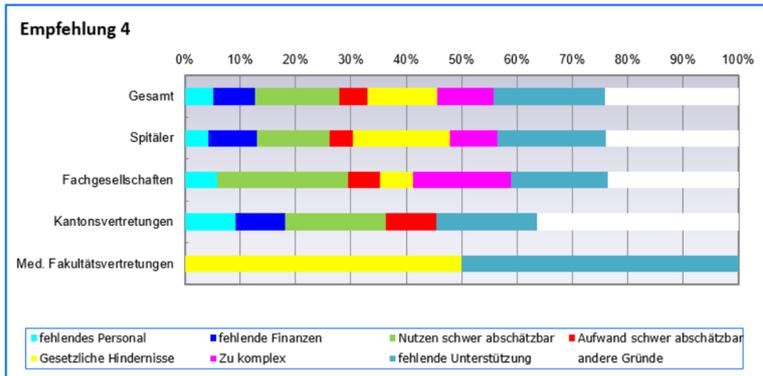


	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
fehlendes Personal	6	1	2	3	0	0	0
fehlende Finanzen	8	0	2	5	0	1	0
Nutzen schwer abschätzbar	6	0	2	3	1	0	0
Aufwand schwer abschätzbar	8	0	3	3	1	0	1
Gesetzliche Hindernisse	2	0	1	1	0	0	0
Zu komplex	3	0	1	1	1	0	0
fehlende Unterstützung	10	1	3	3	2	0	1
andere Gründe	3	0	1	1	0	1	0
Befragte	31	2	9	13	3	2	2
Keine Antwort	9	2	0	4	2	1	0

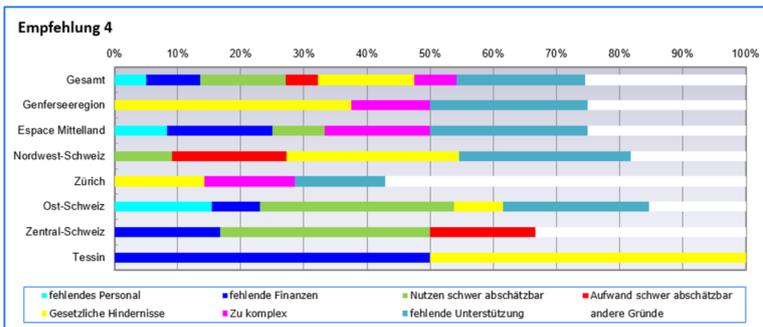


	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
fehlendes Personal	9	6	3	0	0	0	0
fehlende Finanzen	13	5	4	0	1	0	3
Nutzen schwer abschätzbar	11	6	3	0	2	0	0
Aufwand schwer abschätzbar	11	6	3	0	1	0	1
Gesetzliche Hindernisse	8	1	3	2	1	0	1
Zu komplex	9	2	1	3	2	0	1
fehlende Unterstützung	24	6	7	4	4	0	3
andere Gründe	15	3	3	0	3	3	3
Befragte	71	26	18	8	10	3	6
Keine Antwort	18	5	4	1	3	3	2

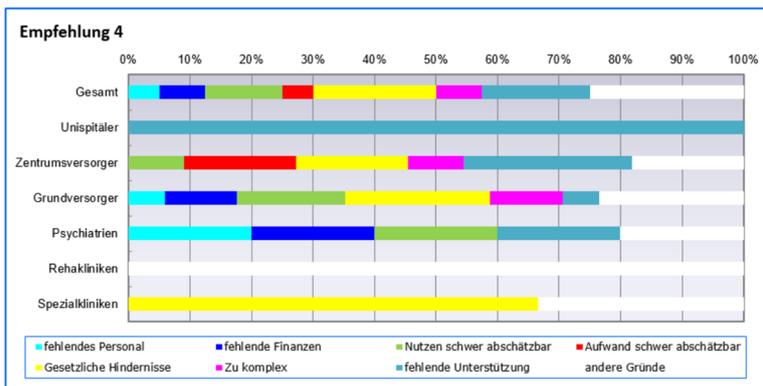
Annexe 19: Obstacles à la mesure 4



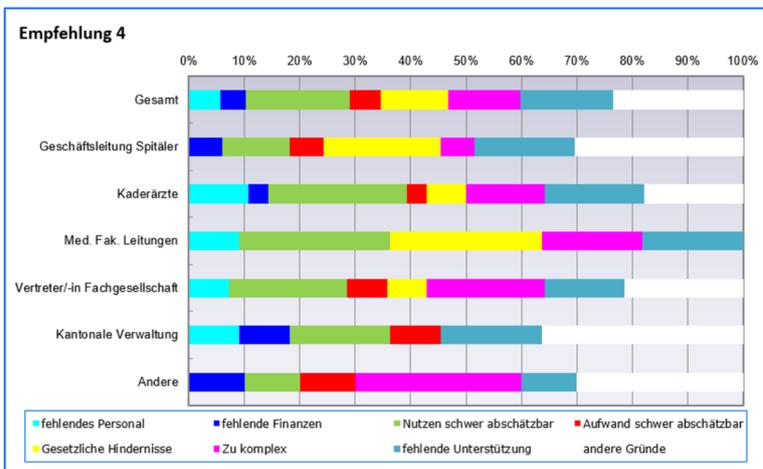
	Gesamt	Spitäler	Fachgesellschaften	Kantonsvertretungen	Med. Fakultätsvertretungen
fehendes Personal	4	2	1	1	0
fehlende Finanzen	6	4	0	1	0
Nutzen schwer abschätzbar	12	6	4	2	0
Aufwand schwer abschätzbar	4	2	1	1	0
Gesetzliche Hindernisse	10	8	1	0	1
Zu komplex	8	4	3	0	0
fehlende Unterstützung	16	9	3	2	1
andere Gründe	19	11	4	4	0
Befragte	54	34	12	5	2
Keine Antwort	16	10	4	1	1



	Gesamt	Genferseeregion	Espace Mittelland	Nordwest-Schweiz	Zürich	Ost-Schweiz	Zentral-Schweiz	Tessin
fehendes Personal	3	0	1	0	0	2	0	0
fehlende Finanzen	5	0	2	0	0	1	1	1
Nutzen schwer abschätzbar	8	0	1	1	0	4	2	0
Aufwand schwer abschätzbar	3	0	0	2	0	0	1	0
Gesetzliche Hindernisse	9	3	0	3	1	1	0	1
Zu komplex	4	1	2	0	1	0	0	0
fehlende Unterstützung	12	2	3	3	1	3	0	0
andere Gründe	15	2	3	2	4	2	2	0
Befragte	41	6	7	8	5	8	5	2
Keine Antwort	12	2	1	7	0	0	2	0



	Gesamt	Unispitäler	Zentrumsversorger	Grundversorger	Psychiatrien	Rehakliniken	Spezialkliniken
fehlendes Personal	2	0	0	1	1	0	0
fehlende Finanzen	3	0	0	2	1	0	0
Nutzen schwer abschätzbar	5	0	1	3	1	0	0
Aufwand schwer abschätzbar	2	0	2	0	0	0	0
Gesetzliche Hindernisse	8	0	2	4	0	0	2
Zu komplex	3	0	1	2	0	0	0
fehlende Unterstützung	7	2	3	1	1	0	0
andere Gründe	10	0	2	4	1	2	1
Befragte	30	2	8	12	4	2	2
Keine Antwort	10	2	1	5	1	1	0



	Gesamt	Geschäftsleitung Spitäler	Kaderärzte	Med. Fak. Leitungen	Vertreter/-in Fachgesellschaft	Kantonale Verwaltung	Andere
fehlendes Personal	6	0	3	1	1	1	0
fehlende Finanzen	5	2	1	0	0	1	1
Nutzen schwer abschätzbar	20	4	7	3	3	2	1
Aufwand schwer abschätzbar	6	2	1	0	1	1	1
Gesetzliche Hindernisse	13	7	2	3	1	0	0
Zu komplex	14	2	4	2	3	0	3
fehlende Unterstützung	18	6	5	2	2	2	1
andere Gründe	25	10	5	0	3	4	3
Befragte	74	26	19	8	10	5	6
Keine Antwort	15	5	3	1	3	1	2