



Call for Proposals 2024 der Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV)  
zum Thema: «Verbesserung der Behandlung von Demenz entlang dem Gesundheitspfad»

**Forum Demenz**

Raphaël Trémeaud, Franziska Widmer Howald

3. November 2023



- Die Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz und die Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV)
- Aktuelle Förderrunde 2024:
  - Förderbereich III: Ausschreibung zu spezifischem Thema «Verbesserung der Behandlung von Demenz entlang dem Gesundheitspfad»
  - Prioritäre Interventionsbereiche I und II
- Hinweise zur Eingabe der Projektanträge
  - Schlüsselbegriffe
  - Checkliste
  - Eingabeprozess
- Fragen

# Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Der Stiftungsrat ist oberstes Entscheidungsorgan, er setzt sich aus 12 Mitgliedern zusammen.

Diese repräsentieren Versicherer, Bund, Kantone, Wissenschaft, Ärzteschaft, Gesundheitsligen, Apotheker und Konsumenten.

67 Mitarbeitende in 2 Büros: Bern und Lausanne.

Die nationale Stiftung hat den gesetzlichen Auftrag

(KVG, Art. 19), **Aktivitäten für den Erhalt der Gesundheit und die Prävention von Krankheiten** aller Menschen in der Schweiz zu initiieren, zu koordinieren und zu evaluieren.

Seit 2018: Finanzierung über den Beitrag von CHF 4.80/Jahr pro krankenversicherte Person in der Schweiz, einbezahlt über die Grundversicherung der Krankenkassen.

**Langfristig streben wir an, die Gesundheit der Schweizer Bevölkerung zu verbessern. Wir wollen Menschen informieren, befähigen und motivieren, die eigene Lebensweise gesund zu gestalten. Zudem streben wir gesellschaftliche Rahmenbedingungen an, die diesen Prozess unterstützen.** Unser langfristiges Ziel ist eine gesündere Schweiz.



**Guido Graf, Regierungsrat**  
Stiftungsratspräsident



**Prof. Dr. iur. Thomas Mattig**  
Direktor



**PGV allgemein und Projektförderung bei Gesundheitsförderung Schweiz**

# Massnahmenplan 2021-2024 der NCD-Strategie (noncommunicable diseases)



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera



## Das Konzept der Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV) basiert auf:

- NCD-Strategie
- 2017-2024
- Sucht-Strategie 2017-2024
- koordinierte Massnahmen der psychischen Gesundheit

# Ziele der PGV



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

«PGV fördert und unterstützt die Entwicklung und Etablierung von **Gesundheitspfaden** entlang der gesamten Versorgungskette für **bereits erkrankte Menschen** oder **Menschen, welche ein erhöhtes Erkrankungsrisiko** aufweisen. Sie stärkt die Vernetzung zwischen dem Gesundheits-, Sozial- und Gemeinwesen unter Berücksichtigung des persönlichen Lebensumfeldes. PGV zielt darauf ab, präventive Interventionen in die Behandlung und Beratung zu integrieren und orientiert sich dabei am biopsychosozialen Ansatz. Die Massnahmen der PGV unterstützen einerseits die betroffenen Menschen dabei, ihre Gesundheit zu stabilisieren oder zu verbessern und ihre Ressourcen zu stärken; andererseits fördern sie die dazu notwendigen Rahmenbedingungen. Damit leistet die PGV einen Beitrag, die **Lebensqualität von Betroffenen zu verbessern**, ihren Behandlungsbedarf zu vermindern und in der Folge die Gesundheitskosten zu dämpfen».

Spiess, M. & Geiger, L. (2021). *Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Ansatz und Aufgaben*. S. 8.  
Weblink: <https://www.bag.admin.ch/pgv>

Erklärfilm PGV <https://www.youtube.com/watch?v=VvX4VB4PFVo>

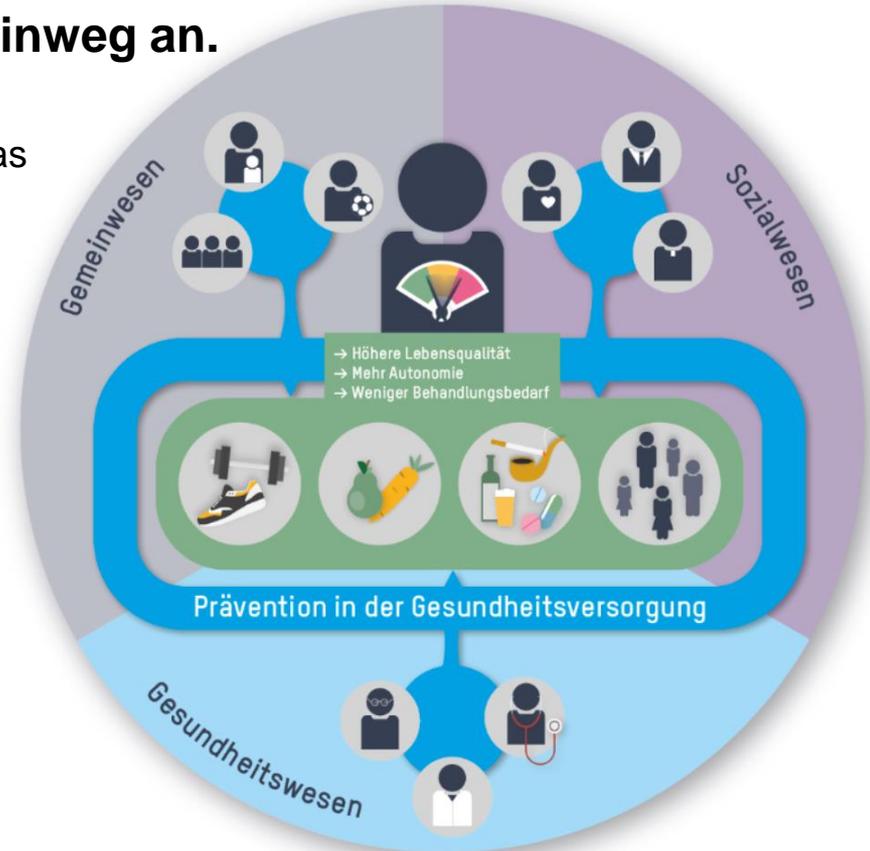
# Gesundheitssystem

Die PGV strebt einen koordinierten Einsatz über die gesamte Versorgungskette hinweg an.



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Das Gesundheitssystem Schweiz versteht das Gesundheitswesen, das Sozial- und das Gemeinwesen als sich komplementierende Systeme.



Spiess, M. & Geiger, L. (2021). *Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Ansatz und Aufgaben*. S. 8.  
Weblink: <https://www.bag.admin.ch/pgv>

# Projektförderung PGV



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

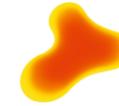
Die Jahre 2018 bis 2024 verstehen wir als Test- und Vorbereitungsphase, um aufzuzeigen, was die Prävention in der Gesundheitsversorgung zur Verminderung von NCDs, Suchterkrankungen und psychischen Erkrankungen leisten kann.

Die PGV bei GFCH entwickelt Wissen und trägt Erfahrungen zusammen:

- Lancierung von Ausschreibungen für Projektideen, die den Multiplikatorinnen und Multiplikatoren und letztlich den Patientinnen und Patienten in der Unterstützung ihrer Autonomie und Lebensqualität dienen.
- Wir stellen nicht nur Fördermittel bereit, sondern begleiten die Projekte während der Umsetzung (zB mit Coaching, Kommunikation, Fachwissen).
- Die erbrachten Leistungen der Projekte werden dokumentiert und evaluiert.

Die Gesamtsicht über die geförderten Projekte bewahren wir, indem wir aktiv mit den Projekten kommunizieren und – in Zusammenarbeit mit dem BAG – die Stakeholder des Schweizer Gesundheitssystems (zB Dienstleistende, Finanzierende wie Kantone und Krankenversicherer, NGOs, Politikerinnen und Politiker) für die PGV sensibilisieren.

# Das Team PGV bei Gesundheitsförderung Schweiz



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera



## Raphaël Trémeaud

Teamleitung PGV (80%)  
Stv. Franziska Widmer Howald

**Verantwortung:** Thematische Ausschreibungen, direkte Zusammenarbeiten, Wissensgmt., Projektgmt.-Tool



## Karin Wyss Müller

Projektleiterin PGV (50%)  
Stv. Franziska Widmer Howald, Karin Lörvall

**Verantwortung:** Projektförderung



## Karin Lörvall

Projektleiterin PGV (70%)  
Stv. Karin Wyss Müller, Franziska Widmer Howald

**Verantwortung:** Projektförderung, Kommunikation, Austauschtreffen



## Franziska Widmer Howald

Stv. Teamleitung PGV, Projektleiterin PGV (80%)  
Stv. Karin Lörvall, Karin Wyss Müller

**Verantwortung:** Förderbereiche I/II/IV, Folgeförderungen, Qualitätssicherung, Wirkungsmanagement



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Die Projektausschreibung und -auswahl in der Projektförderung PGV geschieht in Zusammenarbeit mit der Sektion PGV beim BAG.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'intérieur DFI  
**Office fédéral de la santé publique OFSP**

# Drei Themenschwerpunkte der PGV



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

1. Nichtübertragbare Krankheiten (NCD)
  - Diabetes
  - Herz-Kreislaufkrankungen
  - Chronische Atemwegserkrankungen
  - Muskuloskeletale Erkrankungen
  - Krebs
2. Suchterkrankungen
3. Psychische Erkrankungen

Die Projekte können sich auf einen einzelnen Themenschwerpunkt und die entsprechenden Risikofaktoren fokussieren oder gleichzeitig mehrere Themenschwerpunkte beinhalten.

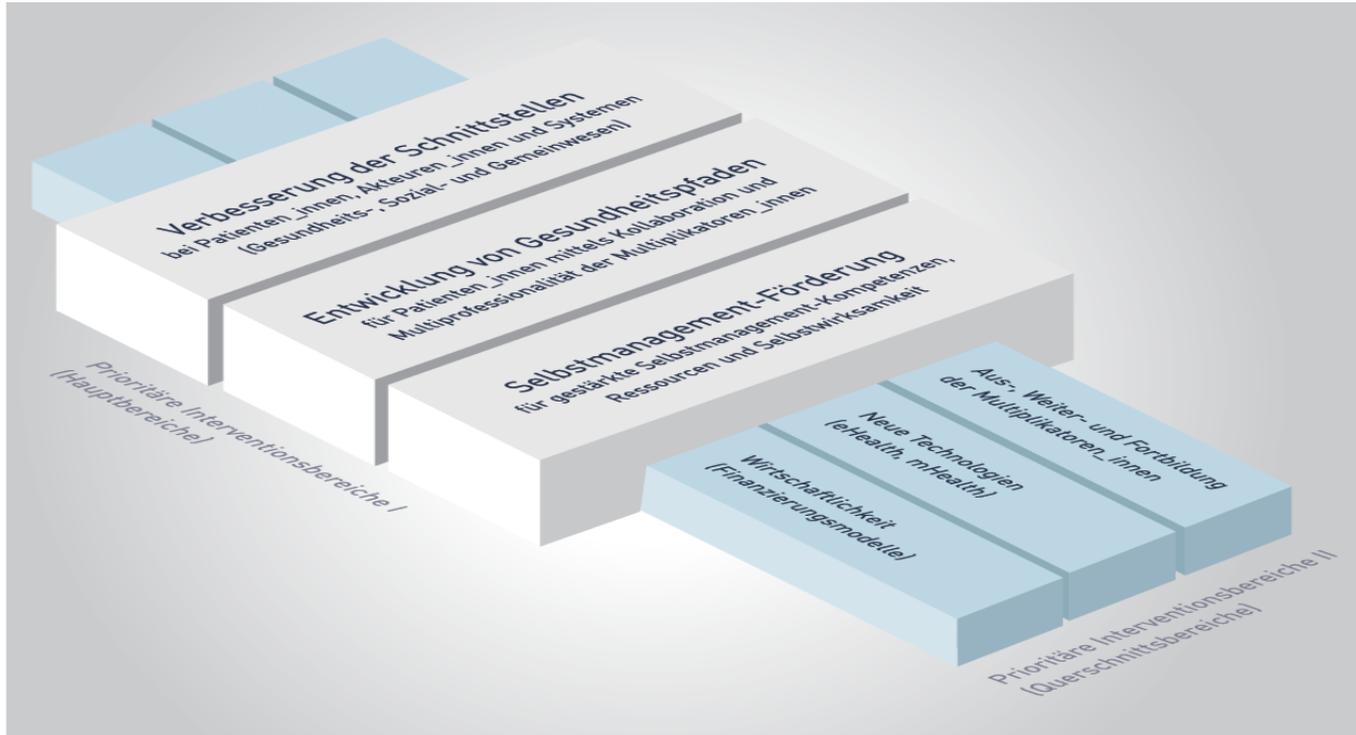
# Prioritäre Interventionsbereiche

## Prioritäre Interventionsbereiche I (Hauptbereiche)

## und Prioritäre Interventionsbereiche II (Querschnittsbereiche)



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera



# Prioritäre Interventionsbereiche I (Hauptbereiche)



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Die PGV-Projektanträge müssen **alle 3 prioritären Interventionsbereiche I (Hauptbereiche)** abdecken:

- **Schnittstellen** zwischen Patientinnen und Patienten, ihrem Lebensumfeld und den verschiedenen sie umgebenden Systemen (Gesundheits-, Sozial- und Gemeinwesen) sowie Schnittstellen zwischen den Systemen und den darin tätigen Akteurinnen und Akteure der PGV
- **Entwicklung und Implementierung von Gesundheitspfaden für Patientinnen und Patienten** mittels Kollaboration, Interprofessionalität und Multiprofessionalität der Multiplikatorinnen und Multiplikatoren
- **Selbstmanagement-Förderung** für gestärkte Selbstmanagement-Kompetenzen, Ressourcen und Selbstwirksamkeit für Patientinnen und Patienten und deren Angehörige

# Prioritäre Interventionsbereiche II (Querschnittsmassnahmen)



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Die PGV-Projektanträge müssen zudem **mindestens einen prioritären Interventionsbereich II (Querschnittsmassnahme)** beinhalten

- **Aus-, Weiter- und Fortbildung der Fachleute im Gesundheits-, Sozial- und Gemeinwesen**
- **Neue Technologien**, insbesondere im Bereich Daten/Outcomes, eHealth und mHealth
- **Wirtschaftlichkeit der Massnahmen**, beispielsweise via nachhaltige Finanzierungsmöglichkeiten

# Förderbereich III: Ausschreibung zu spezifischen Themen



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

## Förderbereich III: Anträge der Akteure aufgrund von Ausschreibungen zu spezifischen Themen

- Projekte, welche die systematische Integration präventiver Praktiken in das Gesundheitssystem innerhalb der identifizierten Gebiete mit hohem Handlungsbedarf ausarbeiten.
- **Fördersumme pro Vertrag:** Je nach Ausschreibungsthema 1 bis 1,5 Mio. CHF
- **Laufzeit:** 4 Jahre



**Call for Proposals / Ausschreibung 2024:  
«Verbesserung der Behandlung von Demenz entlang dem Gesundheitspfad»**

# Hauptfokus der Ausschreibung



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

- Demenzzymptome so früh wie möglich erkennen und die (Früh-)Erkennung von Demenz fördern.
- Sensibilisierung und Stärkung der Kompetenzen von Fachleuten aus dem Gesundheits-, Sozial- und Gemeinwesen (Gemeinden, Polizeikorps, Hörgeräteakustiker, Apotheken, Lebensmittelgeschäfte usw.), um die Erkennung von Demenz zu fördern und eine frühzeitige Einbindung des Menschen mit Demenz in einen demenzspezifischen Behandlungspfad zu ermöglichen.
- Stärkung der Ressourcen und Gesundheitskompetenzen von Menschen mit Demenz und ihren betreuenden Angehörigen (Selbstmanagement-Förderung und therapeutische Patientenschulung).

Auf diese Weise soll die Betreuung von Menschen mit Demenz und ihren betreuenden Angehörigen während des gesamten Krankheitsverlaufs verbessert werden, vom Auftreten der ersten Symptome bis zum Lebensende

# Ein paar Stichworte zur Ausschreibung 2024



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

- Gesundheitsförderung Schweiz kann bis zu 100 % der Projektkosten übernehmen; weitere Finanzierer sind gewünscht/empfohlen.
- Die Projekte werden von der Arbeitsgruppe BAG/GFCH unter Einbezug externer Experten\_innen evaluiert und ausgewählt. Der letztinstanzliche Entscheid obliegt dem Stiftungsrat von GFCH.
- Eingabe des Projektantrags über Promotion Digitale
- Weiterführende Informationen: im Call for Proposals 2024 (Ausschreibung) und im Reglement der Projektförderung PGV (2023) oder auf der Website der Projektförderung PGV



**Hinweise zur Eingabe von Projektanträgen**  
Schlüsselwörter, Checkliste



## Kantonale PGV-Ansprechpersonen

- Die Antragstellenden haben in ihren Konzepten darzulegen, wie die **Zusammenarbeit mit kantonalen Verwaltungen** geplant wird, und abzuklären, welche Rolle der Kanton in der Umsetzung des Projekts einzunehmen bereit ist. Seitens der Antragstellenden muss **eine Stellungnahme des meistbetroffenen Kantons** eingeholt und zusammen mit dem Projektantrag eingereicht werden.
- Die PGV-Ansprechperson ist eingeladen, dem persönlichen Antragsgespräch mit dem Projekt beizuwohnen.
- Nach Vertragsabschluss mit Gesundheitsförderung Schweiz ist die PGV-Ansprechperson eingeladen, die fachbereichsverantwortliche Person im Kanton mit den Projektträgerinnen bzw. -trägern und den Schlüsselpersonen im Kanton zu vernetzen und der jährlich stattfindenden Reportingsitzung im letzten Quartal des Kalenderjahres beizuwohnen.

Die Einreichung der von der kantonalen Verwaltung unterzeichneten Stellungnahme ist eine Anforderung an berechnigte Antragstellende.

**Die Kantone müssen durch die Projekte vor dem 15. Dezember 2023 insbesondere über Projektbeschreibung, geschätztes Budget und Zeitplan informiert werden.**



## Einbezug der Patientinnen und Patienten sowie der Angehörigen

Gesundheitspfade bedürfen einer menschenzentrierten, koordinierten, chancengerechten und umfassenden Versorgung von Patientinnen, Patienten und Angehörigen. Beide Zielgruppen bringen viel Erfahrung betreffend Risikoverhalten, Krankheiten, Suchtproblematiken und den Kontakt mit der Gesundheitsversorgung mit.

Daher sollen **die Patientinnen und Patienten sowie die Angehörigen respektive die sie vertretenden Organisationen**, wo sinnvoll, partizipativ in Projekte einbezogen werden.

# Schlüsselwörter



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

## Antragstellende

Antragsberechtigt als Hauptantragstellende sind **als Akteurinnen und Akteure der Gesundheitsversorgung** Vereine, Organisationen, Verbände und Institutionen des Gesundheits-, Sozial- und Gemeinwesens.

→ **ACHTUNG: Projekte von Privatpersonen können nicht berücksichtigt werden.**



## Konsortium

Akteurinnen und Akteure, die sich für ein und dasselbe Projekt zusammenschliessen.

Diese Konsortien erlauben auch kleineren Organisationen die Beantragung und das Management grossvolumiger Projekte.

Antragsberechtigt nur zusammen mit mindestens einer oder einem der vorgängig aufgeführten Hauptantragstellenden sind als Konsortiumspartnerinnen und -partner:

- Kantonsverwaltungen und Gemeindeverwaltungen
- Universitäten und Fachhochschulen
- Krankenversicherungen
- Privatwirtschaft

→ Es ist explizit erwünscht, dass berechnigte Antragstellende Konsortien bilden.

## Förderantrag stellen

Registrieren Sie sich auf Promotion Digitale und folgen Sie den Anweisungen zur Erstellung eines Projektantrags. Vom 15. September 2023 bis am 19. Januar 2024 um 12.00 Uhr mittags können Sie Ihren Antrag mittels Online-Formular einreichen.

### Förderantrag stellen auf Promotion Digitale

Kommt ein Vertrag mit Gesundheitsförderung Schweiz zustande, wird auch die Berichterstattung über die Plattform eingereicht. Promotion Digitale unterstützt Projektträgerinnen und -träger sowie die Mitarbeitenden von Gesundheitsförderung Schweiz während des gesamten Projektprozesses.

## Erklärvideos zu Promotion Digitale

### Ein Benutzerkonto auf Promotion Digitale erstellen

### Ein Projekt erfassen auf Promotion Digitale

## Wichtige Dokumente zur Erfassung des Antrags

Brochure, 15.09.2023  
 Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Call for Proposals 2024

Checklist, 01.09.2023  
 Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Checkliste für die Eingabe eines Antrags

02.09.2023  
 Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Synthese zu Fördermodalitäten, Ausschluss- und Qualitätskriterien

Brochure, 01.09.2023  
 Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Reglement ab 2023

Faktenblätter 59, 31.05.2021  
 Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung (PGV): Fakten zur partizipativen Weiterentwicklung der Qualitätskriterien

# Checkliste für die Eingabe eines Antrags in der Projektförderung PGV

- Mein Projekt erfüllt die Voraussetzungen und die spezifischen Förderkriterien der [PGV](#).
- Ich habe die im [Reglement Kapitel 6.2.4](#) genannten Ausschlusskriterien zur Kenntnis genommen.
- Ich habe Kontakt zur [kantonalen PGV-Ansprechperson](#) des Kantons, in dem das Projekt hauptsächlich durchgeführt werden soll, aufgenommen und mittels [Formular](#) um eine Stellungnahme gebeten. Die Kantone müssen vor dem 15. Dezember insbesondere über die folgenden Aspekte des Projekts informiert werden:
  - Projektbeschreibung
  - Geschätztes Budget
  - Zeitplan
- Mein Projekt wird von einem Konsortium geleitet, die implizierten Partnerinnen und Partner sind zur Eingabe eines Projekts berechtigt und informiert.
- Die Patientinnen und Patienten oder die entsprechenden Organisationen werden in die Projektentwicklung einbezogen.
- Ich habe die Dokumente ([Konzept](#) und [Reglement](#) zur Projektförderung PGV) gelesen und an einem Informations-Workshop teilgenommen.
- Ich habe die Liste der geförderten Projekte studiert und die bereits geförderten zur Kenntnis genommen, die einen Bezug zu meinem Projekt haben und/oder einen sich überschneidenden Bereich betreffen.
- Ich stelle Unterlagen zur Verfügung, die mein Projekt veranschaulichen, und bleibe dabei in puncto Umfang angemessen.
- Das Budget ist schlüssig und steht in Bezug zu den angestrebten Ergebnissen und der Planung; die Mehrwertsteuer (MwSt.) ist enthalten.

### Hilfreiche Links:

- [Konzept der Projektförderung PGV](#)
- [Reglement zur Projektförderung PGV](#)
- Erläuterndes Video: [Ziele der Projektförderung PGV](#)
- [Call for Proposals](#), einschliesslich wichtiger Daten und Themenschwerpunkte der proaktiven Projektförderrunde
- [Evaluation von Projekten der PGV – Merkblatt für Projektverantwortliche](#)

# Projekteingabe



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Wann	Was	Wer
15. September 2023	Call for Proposals 2024 (6. Förderrunde) eröffnet	GFCH
13. November 2023	Informations-Workshop FR und DE (virtuell)	
19. Januar 2024, 12 Uhr mittags	Eingabeschluss für Projektanträge via Online-Plattform Promotion Digitale	Antragstellende
15. März 2024	Schriftliche Rückmeldung über Einladung an Antragsgespräch oder Ablehnung des Projektantrags	GFCH
25.–27. März 2024	Antragsgespräche (virtuell)	Antragstellende, GFCH, BAG, PGV-Ansprechpersonen der Kantone
27. Juni 2024	Definitiver Entscheid über Projektanträge	Stiftungsrat GFCH
Ende Oktober 2024	Die ausgewählten Projekte werden auf der Website von GFCH aufgeschaltet	GFCH
1. Januar 2025	Umsetzungsstart der Projekte der Förderrunde 2024	Projektträgerinnen und Projektträger

Weitere Informationen finden Sie im [Call for Proposals 2024](#)



## Zahlen und Fakten aus vergangenen Förderrunden

# Zahlen und Fakten



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

## **Projektförderung PGV: Bilanz 2018 bis 2020 und Perspektiven bis 2024**

Trémeaud, R. & Schneider, J. (2021): *Wissensmanagement der Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung. Bilanz 2018 bis 2020 und Perspektiven bis 2024*. Arbeitspapier 57. Bern und Lausanne: Gesundheitsförderung Schweiz.

Weblink:

[Wissensmanagement der Projektförderung Prävention in der Gesundheitsversorgung. Bilanz 2018 bis 2020 und Perspektiven bis 2024.](#)



## Die am häufigsten übersehenen Ausschlusskriterien:

A7 *Reine* Produkteinnovationen

A3 Massnahmen, die ausschliesslich der Errichtung und dem Unterhalt von Infrastrukturen dienen

A4 *Reine* Aus-, Weiter- und Fortbildungsangebote

A6 *Reine* Forschungsprojekte

A5 Die ausschliessliche Produktion von didaktischem Material (Websites, Apps, Filme, CDs, Lehrbücher usw.) oder Veranstaltungen (Konferenzen, Ausstellungen usw.)

# Übersicht der geförderten Projekte



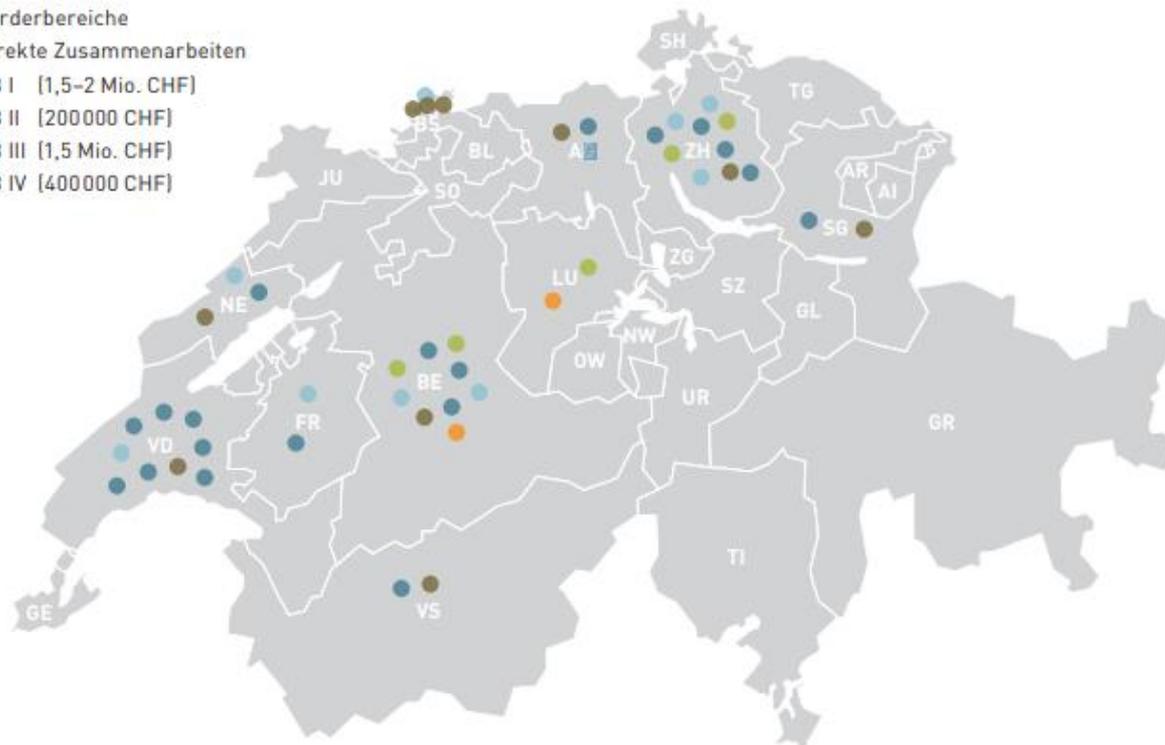
Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

ABBILDUNG 8

## Unterstützte Projekte nach Ursprungskanton und Förderbereich (Karte)

### Förderbereiche

- Direkte Zusammenarbeiten
- FB I (1,5–2 Mio. CHF)
- FB II (200 000 CHF)
- FB III (1,5 Mio. CHF)
- FB IV (400 000 CHF)

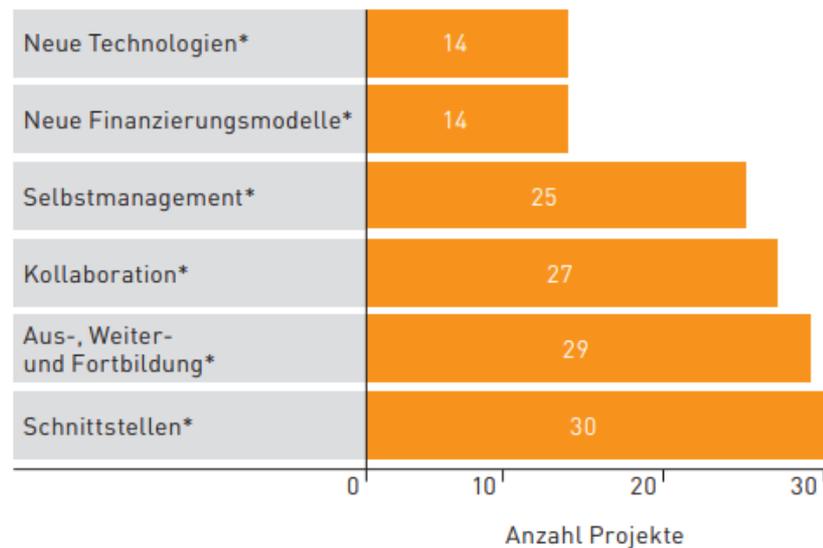


# Geförderte Projekte nach prioritärem Interventionsbereich



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Ein Projekt kann mehrere prioritäre Interventionsbereiche abdecken.



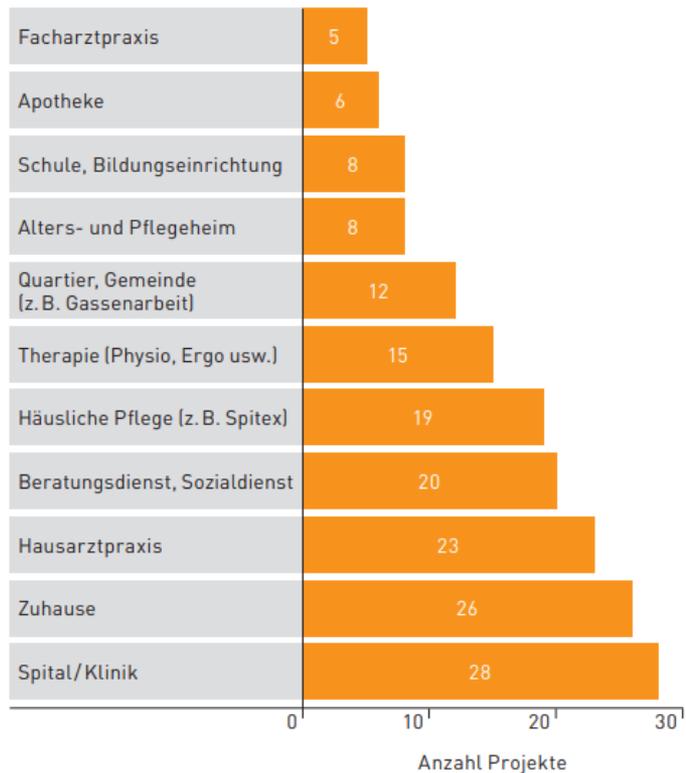
\* Detaillierte Bezeichnungen der prioritären Interventionsbereiche sind in Kapitel 3 des Konzepts der Projektförderung PGV [7] zu finden.

# Settings der Umsetzung in den geförderten Projekten



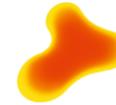
Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Ein Projekt kann mehrere Settings abdecken.





## Take-home messages



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Die langfristige Etablierung der geförderten Projekte im Sinne einer nachhaltigen Integration der präventiven Praktiken in der Gesundheitsversorgung ist eine grosse Herausforderung und verlangt eine breite Abstützung der Projektidee durch ein sorgfältig gewähltes Konsortium.

Die Checkliste hilft, an die relevanten Schritte der Projekteingabe zu denken.

«Last but not least»: Der Call for Proposals 2024 liefert Hinweise und Antworten auf fast alle Fragen: Call for Proposals 2024

## Ihre Ansprechpartner



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera

Die zuständigen Projektleitenden im Team PGV bei Gesundheitsförderung Schweiz sind telefonisch erreichbar von Montag bis Mittwoch zwischen 9.00 Uhr und 12.00 Uhr und am Donnerstagnachmittag zwischen 14.00 Uhr und 16.00 Uhr.

### **Karin Lörvall**

Projektleiterin PGV

Tel. +41 31 350 04 91

[karin.loervall@promotionsante.ch](mailto:karin.loervall@promotionsante.ch)

### **Dr. Franziska Widmer Howald**

Projektleiterin und Stv. Teamleiterin PGV

Tel. +41 31 350 04 02

[franziska.widmer@promotionsante.ch](mailto:franziska.widmer@promotionsante.ch)

### **Karin Wyss Müller**

Projektleiterin PGV

Tel. +41 31 350 04 29

[karin.wyss@promotionsante.ch](mailto:karin.wyss@promotionsante.ch)

### **Raphaël Trémeaud**

Teamleiter PGV

Tel. +41 31 350 04 16

[raphael.tremeaud@promotionsante.ch](mailto:raphael.tremeaud@promotionsante.ch)



# **TOITOI für Ihren Projektantrag!**

**...und falls es noch Fragen gibt,  
wäre jetzt der passende Moment,  
um diese zu stellen...**

