

| Chiffres-clés / année   | 2020     | 2021     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 62       | 62       | –                      | 70,2     | 63,0     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 6        | 6        | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,1      | 1,3      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 22'851   | 19'377   | –15,2 %                | 24'192,7 | 20'619,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 896      | 1'915    | 113,7 %                | 741,1    | 496,3    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 30,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 223,7    | 181,1    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 23'511   | 21'118   | –10,2 %                | 24'828,0 | 20'688,5 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 29,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8      | 7,8      | –0,1                   | 7,4      | 6,2      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 719,3    | 691,0    | –3,9 %                 | 918,8    | 874,9    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 45,8     | 35,6     | –22,2 %                | 37,2     | 31,4     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,4     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 44,5     | 51,8     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 101,0 %  | 85,6 %   | –15,4                  | 94,4 %   | 89,6 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 40,9 %   | 87,4 %   | 46,5                   | 90,7 %   | 120,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 32,8 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 97       | 86       | –11,3 %                | 92,1     | 81,0     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 24       | 51       | 112,5 %                | 20,7     | 16,6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 2,4      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,0      | 3,5      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 82,9     | 80,5     | –2,9 %                 | 82,9     | 81,7     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 73,6 %   | 70,1 %   | –3,5                   | 68,1 %   | 66,3 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 6,6 %    | 6,6 %    | 0,0                    | 11,9 %   | 11,4 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 65,1 %   | 63,3 %   | –1,8                   | 40,9 %   | 44,4 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %    | 2,9 %    | –0,4                   | 0,5 %    | 3,8 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 28,3     | 26,0     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 66,3 %   | 55,5 %   | –10,8                  | 65,4 %   | 62,9 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 3,3 %    | 3,8 %    | 0,5                    | 5,0 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,4 %   | 40,7 %   | 10,3                   | 29,5 %   | 32,8 %   |
| 2.05 Personnel total  | 68,3     | 83,8     | 22,6 %                 | 76,7     | 65,6     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 47,6 %   | 51,7 %   | 4,0                    | 50,5 %   | 59,8 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 63,1 %   | 54,3 %   | –8,8                   | 57,7 %   | 48,6 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0      | 1,2      | 22,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,9      | 3,9      | 36,8 %                 | 3,0      | 3,1      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,1      | 23,9 %                 | 1,0      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 5'800,7  | 6'130,2  | 5,7 %                  | 6'087,8  | 5'362,9  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 8'597,6  | 8'767,7  | 2,0 %                  | 7'312,9  | 7'021,4  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 40,5 %   | 54,0 %   | 13,5                   | 45,7 %   | 42,6 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,1 %    | 0,4 %    | 0,4                    | 0,7 %    | 1,6 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,0    | 411,8    | 13,7 %                 | 290,7    | 329,2    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,2    | 224,3    | 51,3 %                 | 134,7    | 144,5    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | –        | 521,1    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3      | 1,8      | 602,5 %                | 2,0      | 5,4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | –        | 57,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'303,8  | 2'930,1  | –11,3 %                | 3'308,3  | 2'860,0  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %   | 47,3 %   | 0,8                    | 47,3 %   | 42,1 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 44,8 %   | 41,9 %   | –2,9                   | 33,1 %   | 40,3 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,2    | 172,6    | 6,4 %                  | 96,3     | 132,8    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 53,4 %   | 51,3 %   | –2,2                   | 48,9 %   | 45,1 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,7    | 149,1    | –6,6 %                 | 136,2    | 143,7    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 7'095,8  | 6'193,3  | –12,7 %                | 7'000,1  | 6'790,4  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 88,0     | –                      | 374,3    | 323,6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'501,7 | –2'574,4 | –71,4 %                | –312,8   | –225,6   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.