

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 11      | 11      | –                      | 68,0     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 2'840   | 3'295   | 16,0 %                 | 22'588,5 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | –       | –                      | 752,6    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 44,6     | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 86,4     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 2'812   | 3'265   | 16,1 %                 | 22'842,2 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 44,2     | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,9     | 9,6     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 198,5   | 1'032,8 | 420,3 %                | 731,3    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | –       | –                      | 36,2     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,9     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 70,7 %  | 82,1 %  | 11,3                   | 91,0 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 132,0 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 30,9 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 13      | 16      | 23,1 %                 | 94,1     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | –       | –                      | 21,8     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 3,8      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,3      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 75,7    | 82,2    | 8,6 %                  | 82,6     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 76,9 %  | 81,2 %  | 4,3                    | 64,8 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | –       | –                      | 11,5 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 85,7 %  | 100,0 % | 14,3                   | 54,4 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,7 %   | 12,5 %  | 4,8                    | 4,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,6      | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 74,6 %  | 77,6 %  | 2,9                    | 64,5 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,4 %  | 22,4 %  | –2,9                   | 33,1 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 13,0    | 14,0    | 8,0 %                  | 70,2     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 63,7 %  | 58,0 %  | –5,6                   | 58,8 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 32,7 %  | 26,3 %  | –6,4                   | 47,7 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,2     | 1,3     | 8,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 4,6     | 4,3     | –6,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 1,9     | –11,9 %                | 1,2      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 926,8   | 1'070,5 | 15,5 %                 | 5'395,7  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 1'151,3 | 1'361,1 | 18,2 %                 | 7'257,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 44,2 %  | 45,0 %  | 0,8                    | 40,3 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | –       | 1,1 %   | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 405,4   | 413,1   | 1,9 %                  | 309,2    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,9   | 187,4   | 3,6 %                  | 128,0    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 237,6    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 4,4     | –                      | 5,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 51,0     | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 615,5   | 709,7   | 15,3 %                 | 2'932,8  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,7 %  | 54,4 %  | –0,3                   | 40,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 40,4 %  | 46,8 %  | 6,4                    | 45,9 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,7   | 193,2   | 18,1 %                 | 141,9    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 34,8 %  | 35,1 %  | 0,3                    | 43,4 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,0   | 139,0   | 0,7 %                  | 132,6    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 1'125,5 | 1'304,7 | 15,9 %                 | 7'172,5  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,8    | 56,3    | 118,3 %                | 34,7     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –25,8   | –56,3   | –118,3 %               | –100,9   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.