

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 68      | 68      | –                      | 69,8     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 1       | 1       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 21'857  | 24'553  | 12,3 %                 | 24'144,9 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 275     | 153     | –44,4 %                | 363,6    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 233,4    | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 21'951  | 24'674  | 12,4 %                 | 24'512,0 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,5     | –0,5                   | 6,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'045,9 | 1'771,1 | 69,3 %                 | 838,4    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 47,3    | 38,2    | –19,2 %                | 38,7     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 39,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 88,1 %  | 98,9 %  | 10,9                   | 94,8 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 75,3 %  | 41,9 %  | –33,4                  | 59,5 %   | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 81      | 87      | 7,4 %                  | 95,9     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 6       | 4       | –33,3 %                | 10,3     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,8      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 80,5    | 80,7    | 0,3 %                  | 82,4     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 78,2 %  | 71,4 %  | –6,7                   | 66,2 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | 1,1 %   | –                      | 9,5 %    | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 30,0 %  | 30,3 %  | 0,3                    | 47,6 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 3,3 %   | 2,1                    | 1,4 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 51,2     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 68,9 %  | 71,0 %  | 2,1                    | 68,9 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 2,9 %   | 2,9 %   | 0,0                    | 3,7 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,2 %  | 26,1 %  | –2,1                   | 27,4 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 71,2    | 79,0    | 11,0 %                 | 80,5     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 54,6 %  | 47,8 %  | –6,8                   | 51,7 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 68,6 %  | 72,7 %  | 4,1                    | 60,1 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0     | 1,1     | 11,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,2     | 3,2     | –0,6 %                 | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –11,0 %                | 1,2      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 6'287,1 | 6'590,3 | 4,8 %                  | 7'082,2  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 8'444,9 | 8'881,5 | 5,2 %                  | 8'482,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 50,0 %  | 50,2 %  | 0,2                    | 51,2 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,8 %   | 0,4 %   | –0,4                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 381,6   | 359,5   | –5,8 %                 | 342,8    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,3   | 180,6   | –6,1 %                 | 177,1    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 1,4     | –51,8 %                | 1,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'327,1 | 3'531,3 | 6,1 %                  | 3'392,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %  | 39,1 %  | –1,4                   | 40,5 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 29,6 %  | 29,8 %  | 0,2                    | 28,5 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,9   | 107,1   | –5,1 %                 | 97,7     | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 28,6 %  | 28,7 %  | 0,1                    | 31,4 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,2   | 105,0   | –1,1 %                 | 106,5    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 8'207,1 | 9'021,6 | 9,9 %                  | 8'384,9  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 881,7   | 861,9   | –2,2 %                 | 692,4    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –237,8  | 140,1   | 158,9 %                | –97,4    | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.