

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 38      | 37      | -2,6 %                 | 47,5     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | -       | 1       | -                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | -       | -       | -                      | -        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 13'159  | 13'471  | 2,4 %                  | 15'054,0 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 54      | 85      | 57,4 %                 | 504,2    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 29,9     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 12'813  | 13'365  | 4,3 %                  | 14'951,4 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,6     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 2'292,6 | 1'125,7 | -50,9 %                | 1'048,2  | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 27,0    | 85,0    | 214,8 %                | 37,8     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 52,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 94,9 %  | 99,7 %  | 4,9                    | 86,9 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | -       | 23,3 %  | -                      | 170,7 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 45      | 48      | 6,7 %                  | 59,5     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 2       | 1       | -50,0 %                | 13,5     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 0,6      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 81,8    | 81,9    | 0,2 %                  | 81,7     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 72,3 %  | 67,3 %  | -5,0                   | 65,1 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | -       | -       | -                      | 9,1 %    | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 19,7 %  | 27,0 %  | 7,3                    | 44,1 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 17,0 %  | 8,2 %   | -8,9                   | 21,1 %   | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 1'062,2  | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 48,8 %  | 49,2 %  | 0,4                    | 58,6 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 3,0 %   | 2,9 %   | -0,2                   | 1,8 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,1 %  | 47,9 %  | -0,2                   | 39,6 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 35,5    | 34,6    | -2,5 %                 | 44,1     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 60,8 %  | 50,0 %  | -10,8                  | 56,7 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 36,6 %  | 36,9 %  | 0,3                    | 48,4 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,9     | 0,9     | -2,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,7     | 2,6     | -4,9 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | -22,5 %                | 1,0      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 2'823,9 | 2'810,3 | -0,5 %                 | 3'457,4  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 3'685,0 | 3'625,1 | -1,6 %                 | 4'478,0  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 36,4 %  | 36,4 %  | 0,0                    | 39,6 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,2 %   | 0,1 %   | -0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,9   | 267,4   | -4,1 %                 | 287,3    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,8   | 98,8    | -5,8 %                 | 118,7    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | -       | -       | -                      | -        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,3     | -39,2 %                | 2,9      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | -       | -       | -                      | -        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'185,5 | 1'366,8 | 15,3 %                 | 1'874,9  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,7 %  | 37,0 %  | 2,3                    | 43,7 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 47,3 %  | 51,7 %  | 4,5                    | 47,7 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,8   | 138,3   | 4,9 %                  | 137,1    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 51,6 %  | 48,7 %  | -2,9                   | 43,5 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,3   | 132,6   | -0,6 %                 | 119,6    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 3'417,2 | 3'692,9 | 8,1 %                  | 4'289,5  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 267,8   | -       | -                      | 152,6    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -267,8  | 67,8    | 125,3 %                | -188,5   | -178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.