

| Chiffres-clés / année   | 2021     | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 67       | 67      | –                      | 72,1     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 4        | 4       | –                      | 2,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 4,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 19'372   | 23'132  | 19,4 %                 | 25'498,9 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 1'285    | 1'202   | –6,5 %                 | 652,1    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 214,8    | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 20'049   | 23'610  | 17,8 %                 | 26'058,7 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9      | 8,5     | –0,4                   | 7,4      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 146,7    | 342,4   | 133,4 %                | 867,8    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 42,0     | 34,8    | –17,2 %                | 36,1     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 40,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 79,2 %   | 94,6 %  | 15,4                   | 96,9 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 88,0 %   | 82,3 %  | –5,7                   | 74,0 %   | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 83       | 87      | 4,8 %                  | 99,2     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 34       | 35      | 2,9 %                  | 20,1     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 5,3      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 84,0     | 82,8    | –1,5 %                 | 83,3     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 70,9 %   | 71,3 %  | 0,4                    | 67,7 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 11,1 %   | 7,4 %   | –3,7                   | 10,3 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 82,9 %   | 34,6 %  | –48,3                  | 44,7 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –       | –                      | 0,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 29,3     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 68,4 %   | 71,0 %  | 2,6                    | 65,5 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 7,2 %    | 5,2 %   | –2,0                   | 5,1 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,5 %   | 23,8 %  | –0,7                   | 29,4 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 65,7     | 72,8    | 10,8 %                 | 79,6     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 47,9 %   | 45,0 %  | –2,9                   | 49,7 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 56,1 %   | 57,4 %  | 1,3                    | 56,7 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,9      | 1,0     | 10,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,2      | 3,0     | –5,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0     | –8,2 %                 | 1,0      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 6'527,0  | 6'768,9 | 3,7 %                  | 6'352,3  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 7'899,2  | 8'095,5 | 2,5 %                  | 7'741,8  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 33,1 %   | 41,8 %  | 8,7                    | 44,9 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,8 %    | 0,9 %   | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 382,4    | 332,7   | –13,0 %                | 293,6    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,4    | 143,4   | 10,0 %                 | 133,3    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –       | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1      | 3,2     | 1,6 %                  | 1,9      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –       | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'421,7  | 3'667,2 | 7,2 %                  | 3'583,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,0 %   | 49,8 %  | –4,2                   | 47,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 32,0 %   | 31,7 %  | –0,3                   | 34,2 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,5    | 105,5   | –13,9 %                | 100,5    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 42,6 %   | 47,1 %  | 4,5                    | 47,9 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,6    | 142,6   | 9,1 %                  | 135,8    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 6'339,6  | 7'368,8 | 16,2 %                 | 7'479,4  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 219,1    | 232,5   | 6,1 %                  | 388,2    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'559,6 | –726,7  | 53,4 %                 | –262,4   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.