

| Chiffres-clés / année  | 2018 | 2019    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|--|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | –    | 30      | –                      | 50,6     | 62,0     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | –    | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | –    | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                    | –    | –       | –                      | 4,3      | 1,2      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | –    | 10'415  | –                      | 18'077,0 | 21'353,7 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | –    | –       | –                      | 391,7    | 477,0    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | –    | –       | –                      | –        | 32,9     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                     | –    | –       | –                      | 1'058,4  | 204,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | –    | 10'327  | –                      | 19'132,4 | 21'292,6 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | –    | –       | –                      | –        | 31,8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | –    | 9,3     | –                      | 8,4      | 6,0      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                     | –    | 66,8    | –                      | 799,9    | 882,3    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                     | –    | –       | –                      | 19,0     | 30,3     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                     | –    | –       | –                      | –        | 12,8     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                  | –    | –       | –                      | 62,6     | 54,9     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée   | –    | 95,1 %  | –                      | 97,9 %   | 94,3 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée   | –    | –       | –                      | 77,7 %   | 122,8 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | –    | –       | –                      | –        | 38,0 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | –    | 185     | –                      | 72,2     | 82,4     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | –    | –       | –                      | 21,3     | 17,1     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | –    | –       | –                      | –        | 2,7      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                   | –    | –       | –                      | 16,9     | 3,7      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | –    | 84,7    | –                      | 79,5     | 81,7     |
| 1.24 Clientèle féminine  | –    | 61,1 %  | –                      | 65,6 %   | 67,0 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                      | –    | 2,2 %   | –                      | 17,7 %   | 11,9 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation   | –    | 518,3 % | –                      | 46,7 %   | 41,4 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                   | –    | –       | –                      | 1,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | –    | –       | –                      | 161,2    | 22,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                     |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires   | –    | 0,0 %   | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant  | –    | 65,1 %  | –                      | 56,1 %   | 63,2 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                   | –    | 5,4 %   | –                      | 11,7 %   | 4,0 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                     | –    | 29,5 %  | –                      | 31,9 %   | 32,7 %   |
| 2.05 Personnel total   | –    | 28,7    | –                      | 59,8     | 63,6     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                     | –    | 76,1 %  | –                      | 43,8 %   | 59,5 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                   | –    | 62,6 %  | –                      | 53,9 %   | 49,3 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | –    | 1,0     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | –    | 2,8     | –                      | 3,1      | 2,9      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | –    | 1,4     | –                      | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>  |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | –    | 2'638,5 | –                      | 4'787,2  | 5'186,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)  | –    | 3'420,8 | –                      | 6'042,4  | 6'789,7  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                 | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                        | –    | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins couverts LAMal  | –    | 50,3 %  | –                      | 43,7 %   | 41,6 %   |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal  | –    | 1,0 %   | –                      | 1,2 %    | 1,6 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | –    | 328,4   | –                      | 309,4    | 307,7    |
| 3.08 Coûts des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                | –    | 166,5   | –                      | 138,1    | 132,7    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | –    | –       | –                      | –        | 519,4    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)            | –    | 3,2     | –                      | 3,8      | 5,2      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | –    | –       | –                      | –        | 72,9     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>2</sup> (milliers de francs)                             | –    | 1'776,2 | –                      | 2'765,3  | 2'665,6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>2</sup>  | –    | 52,3 %  | –                      | 44,7 %   | 39,6 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                    | –    | 38,9 %  | –                      | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | –    | 127,7   | –                      | 104,7    | 125,6    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                             | –    | 47,5 %  | –                      | 51,1 %   | 46,4 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | –    | 155,0   | –                      | 162,1    | 141,4    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | –    | 3'395,4 | –                      | 6'190,2  | 6'732,2  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>2</sup> (milliers de francs) | –    | 25,3    | –                      | 223,8    | 351,8    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | –    | –25,3   | –                      | 147,8    | –57,1    |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.