

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 24      | 33      | 37,5 %                 | 64,2     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | 2       | –                      | 1,0      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 6'745   | 7'633   | 13,2 %                 | 20'884,3 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 636     | 611     | –3,9 %                 | 576,8    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 10,0     | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,8     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 7'381   | 8'062   | 9,2 %                  | 21'063,9 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 10,0     | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 5,5     | –0,8                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 839,1   | 222,7   | –73,5 %                | 852,6    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 40,6    | 31,9    | –21,4 %                | 32,0     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,8     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 41,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 77,0 %  | 63,4 %  | –13,6                  | 89,1 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | 83,7 %  | –                      | 151,8 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 19,2 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 30      | 35      | 16,7 %                 | 80,9     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 18      | 17      | –5,6 %                 | 19,4     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,8      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 81,6    | 83,1    | 1,8 %                  | 81,9     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 54,2 %  | 57,7 %  | 3,5                    | 64,6 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | 5,8 %   | –                      | 9,1 %    | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 47,7 %  | 96,7 %  | 48,9                   | 43,8 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 41,7 %  | 46,2 %  | 4,5                    | 10,2 %   | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,4     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 78,1 %  | 51,7 %  | –26,4                  | 64,4 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 2,8 %   | 2,6 %   | –0,2                   | 2,0 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,0 %  | 45,6 %  | 26,6                   | 33,5 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 17,6    | 26,8    | 52,7 %                 | 61,1     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 53,2 %  | 54,3 %  | 1,2                    | 54,5 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 57,8 %  | 39,9 %  | –17,9                  | 47,4 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,7     | 0,8     | 4,7 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,4     | 3,3     | 36,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –5,4 %                 | 1,0      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 1'677,4 | 2'216,4 | 32,1 %                 | 4'797,1  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 2'461,1 | 2'815,5 | 14,4 %                 | 6'368,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 50,4 %  | 36,0 %  | –14,4                  | 42,5 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 2,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,4   | 341,5   | 2,4 %                  | 295,7    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,1   | 125,8   | –25,2 %                | 128,5    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 141,9    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,7     | 3,7 %                  | 5,9      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 8,4      | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'102,0 | 1'047,0 | –5,0 %                 | 2'790,1  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,8 %  | 40,7 %  | –9,1                   | 44,4 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 32,9 %  | 51,1 %  | 18,2                   | 42,1 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,7   | 174,5   | 59,1 %                 | 124,5    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 34,9 %  | 45,0 %  | 10,1                   | 43,4 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,6   | 140,4   | 34,2 %                 | 126,5    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 2'214,0 | 2'572,1 | 16,2 %                 | 6'278,4  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 20,9     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –247,1  | –243,5  | 1,5 %                  | –89,9    | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.