

| Chiffres-clés / année  | 2015    | 2014 | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |      |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 12      | *    | *                              | 46.3              | 60.5     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | -       | *    | *                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | *    | *                              | 0.2               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 4'380   | *    | *                              | 15'597.3          | 20'709.6 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | -       | *    | *                              | 377.7             | 408.3    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -       | *    | *                              | 8.1               | 114.7    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 4'380   | *    | *                              | 15'761.2          | 20'811.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | *    | *                              | 13.4              | 45.8     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 5.2     | *    | *                              | 5.4               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | *       | *    | *                              | 836.4             | 914.3    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | *       | *    | *                              | 26.6              | 29.5     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *       | *    | *                              | 42.4              | 53.4     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 100.0   | *    | *                              | 92.3              | 93.8     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *       | *    | *                              | 113.3             | 94.5     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 12      | *    | *                              | 62.6              | 80.9     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | -       | *    | *                              | 14.9              | 14.7     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -       | *    | *                              | 0.2               | 2.1      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 85.2    | *    | *                              | 81.6              | 81.4     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 91.7    | *    | *                              | 68.8              | 68.9     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | -       | *    | *                              | 7.5               | 8.4      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | *       | *    | *                              | 45.6              | 42.1     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | -       | *    | *                              | 3.9               | 4.1      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | *    | *                              | 14.3              | 48.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |         |      |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | 0.0     | *    | *                              | 0.1               | 0.2      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 93.4    | *    | *                              | 63.4              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 0.4     | *    | *                              | 3.1               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 6.1     | *    | *                              | 33.4              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 10.0    | *    | *                              | 43.6              | 57.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 85.7    | *    | *                              | 59.2              | 58.1     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 93.4    | *    | *                              | 47.9              | 50.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.8     | *    | *                              | 0.9               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 2.3     | *    | *                              | 2.7               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 1.8     | *    | *                              | 1.0               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |      |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 958.2   | *    | *                              | 3'328.4           | 4'720.1  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 1'337.5 | *    | *                              | 4'441.9           | 6'214.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *    | *                              | 0.1               | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *       | *    | *                              | 0.0               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 42.2    | *    | *                              | 40.1              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 4.5     | *    | *                              | 2.8               | 2.0      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 305.4   | *    | *                              | 277.9             | 292.7    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 128.9   | *    | *                              | 113.1             | 123.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *    | *                              | 215.4             | 221.3    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 13.9    | *    | *                              | 7.9               | 6.0      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *    | *                              | 19.2              | 23.6     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 619.8   | *    | *                              | 1'819.9           | 2'300.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 45.6    | *    | *                              | 40.6              | 37.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 42.7    | *    | *                              | 44.0              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 130.3   | *    | *                              | 122.3             | 119.4    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 49.5    | *    | *                              | 52.2              | 48.6     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 153.4   | *    | *                              | 146.3             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 1'357.7 | *    | *                              | 4'482.3           | 6'081.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | 6.3     | *    | *                              | 80.0              | 326.5    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | 20.2    | *    | *                              | 42.4              | -112.7   |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.