

| Chiffres-clés / année  | 2017    | 2016    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 34      | 34      | -                              | 77.0              | 61.9     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 0.8               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.3               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.2               | 0.9      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 10'834  | 11'106  | -2.4                           | 26'913.8          | 21'248.8 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 399     | 211     | 89.1                           | 643.0             | 421.6    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 11.7              | 37.6     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 33.8              | 161.6    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 11'233  | 11'339  | -0.9                           | 27'126.4          | 21'013.9 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 11.7              | 36.6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 7.3     | 7.6     | -0.4                           | 5.5               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 2'012.4 | 4'092.2 | -50.8                          | 986.5             | 894.4    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 59.6    | 31.8    | 87.6                           | 33.2              | 30.5     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 11.6              | 15.9     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 36.1              | 51.9     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 87.3    | 89.5    | -2.2                           | 95.7              | 94.0     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 208.8             | 111.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 12.8              | 53.0     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 37      | 35      | 5.7                            | 101.2             | 81.6     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 9       | 7       | 28.6                           | 21.3              | 14.7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 1.1               | 2.5      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 0.9               | 3.1      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 82.5    | 82.1    | 0.5                            | 81.7              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 97.8    | 97.6    | 0.2                            | 66.9              | 68.2     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 2.2     | -       | 100.0                          | 7.7               | 9.4      |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 25.0    | 14.5    | 10.5                           | 37.8              | 40.9     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 13.0    | 14.3    | -1.2                           | 2.6               | 4.1      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | -                 | 19.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 100.0   | 100.0   | -                              | 64.4              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 2.2               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | -       | -       | *                              | 33.5              | 33.0     |
| 2.05 Personnel total   | 18.5    | 16.9    | 9.3                            | 77.7              | 61.1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 64.3    | 56.1    | 8.3                            | 57.3              | 59.4     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 80.3    | 75.5    | 4.8                            | 48.1              | 49.5     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.5     | 0.5     | 9.3                            | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 1.6     | 1.5     | 10.2                           | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.1     | 0.8     | 26.6                           | 1.1               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 2'005.8 | 2'247.9 | -10.8                          | 5'872.7           | 4'994.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 3'521.6 | 3'557.8 | -1.0                           | 7'919.4           | 6'550.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.4               | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.0               | 0.5      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 45.8    | 47.4    | -1.6                           | 44.0              | 41.4     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.0     | 3.3     | -3.3                           | 0.9               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 313.5   | 314.4   | -0.3                           | 286.9             | 299.5    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 143.6   | 148.8   | -3.5                           | 128.4             | 128.9    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 2'014.6           | 433.5    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 0.0     | 10.3    | -99.7                          | 2.6               | 5.8      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 44.4     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 1'409.9 | 1'537.4 | -8.3                           | 3'487.0           | 2'513.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 49.9    | 52.2    | -2.3                           | 44.2              | 38.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 40.1    | 36.6    | 3.5                            | 40.6              | 40.5     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 125.7   | 115.1   | 9.2                            | 116.5             | 121.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 50.1    | 47.8    | 2.3                            | 49.9              | 47.0     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 126.0   | 124.3   | 1.3                            | 142.6             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 2'824.8 | 2'944.1 | -4.1                           | 7'881.3           | 6'474.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | -       | -       | *                              | 23.2              | 301.6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -696.8  | -613.7  | *                              | -38.1             | -76.4    |

<sup>1</sup> Jusqu'en 2016 avec les soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin. <sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.