

| Chiffres-clés / année  | 2016    | 2015     | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |          |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 34      | 54       | -37.0                          | 76.5              | 61.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | -       | -        | *                              | 1.0               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | -        | *                              | 0.3               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 11'106  | 14'459   | -23.2                          | 26'578.5          | 21'055.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | 211     | 479      | -55.9                          | 591.8             | 414.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -       | -        | *                              | 30.0              | 130.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 11'339  | 15'033   | -24.6                          | 27'152.3          | 21'200.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -        | *                              | 35.1              | 46.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 7.6     | 6.4      | 1.2                            | 5.5               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 4'092.2 | 1'473.8  | 177.7                          | 1'029.9           | 897.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | 31.8    | 98.4     | -67.7                          | 32.9              | 28.6     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *       | *        | *                              | 32.1              | 55.6     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 89.5    | 73.4     | 16.1                           | 95.1              | 94.3     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *       | *        | *                              | 129.7             | 95.1     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 35      | 46       | -23.9                          | 99.9              | 80.2     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | 7       | 5        | 40.0                           | 20.2              | 15.4     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -       | -        | *                              | 0.9               | 2.3      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 82.1    | 83.5     | -1.7                           | 81.4              | 81.5     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 97.6    | 98.0     | -0.4                           | 67.1              | 68.8     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | -       | -        | *                              | 7.0               | 8.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 14.5    | 19.3     | -4.8                           | 37.7              | 39.8     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 14.3    | 17.6     | -3.4                           | 2.8               | 4.3      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | -        | *                              | 2.0               | 49.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |         |          |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | -       | -        | *                              | 0.0               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 100.0   | 97.6     | 2.4                            | 65.3              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | -       | 2.4      | -100.0                         | 2.0               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | -       | -        | *                              | 32.7              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 16.9    | 20.8     | -18.8                          | 76.6              | 59.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 56.1    | 68.0     | -11.9                          | 55.0              | 58.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 75.5    | 74.3     | 1.2                            | 48.2              | 50.0     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.5     | 0.4      | 29.0                           | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 1.5     | 1.4      | 7.2                            | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 0.8     | 0.9      | -9.1                           | 1.0               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |          |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 2'247.9 | 2'039.3  | 10.2                           | 5'713.1           | 4'796.4  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 3'557.8 | 3'664.8  | -2.9                           | 7'699.0           | 6'348.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *        | *                              | 0.4               | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *       | *        | *                              | 0.0               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 47.4    | 50.8     | -3.3                           | 44.0              | 41.3     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 3.3     | 1.1      | 2.2                            | 1.3               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 314.4   | 245.3    | 28.1                           | 283.0             | 293.9    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 148.8   | 123.8    | 20.3                           | 124.9             | 123.6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *        | *                              | 649.0             | 233.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 10.3    | 2.6      | 294.0                          | 3.6               | 5.7      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *        | *                              | -                 | 22.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 1'537.4 | 1'603.6  | -4.1                           | 3'461.4           | 2'401.6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 52.2    | 100.0    | -47.8                          | 44.5              | 38.3     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 36.6    | 39.7     | -3.1                           | 40.6              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 115.1   | 97.5     | 18.0                           | 115.0             | 120.0    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 47.8    | -        | 100.0                          | 49.7              | 47.8     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 124.3   | -        | 100.0                          | 141.9             | 138.7    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 2'944.1 | 1'603.6  | 83.6                           | 7'771.2           | 6'271.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | -       | -        | *                              | 17.8              | 283.4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | -613.7  | -2'061.2 | *                              | 72.1              | -54.7    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tassin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.