

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 30      | 30      | –                      | 51,6     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 9'304   | 10'258  | 10,3 %                 | 18'379,4 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | –       | –                      | 390,8    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'214,0  | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 9'119   | 10'194  | 11,8 %                 | 19'693,4 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 7,8     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 71,4    | 61,9    | –13,2 %                | 738,8    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | –       | –                      | 20,2     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 59,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 85,0 %  | 93,7 %  | 8,7                    | 97,6 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 74,2 %   | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 152     | 191     | 25,7 %                 | 74,5     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | –       | –                      | 20,5     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 20,4     | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 84,7    | 85,4    | 0,9 %                  | 79,5     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 55,3 %  | 62,8 %  | 7,6                    | 64,7 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 2,0 %   | 1,0 %   | –0,9                   | 16,2 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 812,5 % | 583,9 % | –228,6                 | 49,0 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 56,1     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 55,5 %  | 58,9 %  | 3,4                    | 55,1 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 3,6 %   | 4,0 %   | 0,4                    | 12,4 %   | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,6 %  | 36,8 %  | –3,8                   | 32,2 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 34,1    | 35,6    | 4,5 %                  | 62,7     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 56,6 %  | 52,9 %  | –3,6                   | 45,3 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 55,2 %  | 59,2 %  | 4,0                    | 52,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,1     | 1,2     | 4,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,7     | 3,5     | –5,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –7,1 %                 | 0,8      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 2'926,5 | 3'134,0 | 7,1 %                  | 5'455,2  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 3'679,0 | 3'687,2 | 0,2 %                  | 6'604,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 41,8 %  | 52,3 %  | 10,5                   | 44,6 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 7,1 %   | 0,2 %   | –6,9                   | 1,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,4   | 359,4   | –9,1 %                 | 330,5    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,6   | 189,2   | 12,2 %                 | 149,6    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 28,6    | 0,6     | –97,9 %                | 4,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'775,3 | 1'979,3 | 11,5 %                 | 2'971,7  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 53,5 %  | 5,4                    | 44,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 47,8 %  | 41,5 %  | –6,3                   | 33,3 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,9   | 149,1   | –21,0 %                | 110,0    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 48,3 %  | 46,3 %  | –2,0                   | 50,6 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 191,9   | 167,1   | –12,9 %                | 167,7    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 3'693,5 | 3'699,2 | 0,2 %                  | 6'624,8  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 133,1   | 6,1     | –95,4 %                | 278,8    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 14,5    | 12,0    | –17,3 %                | 21,8     | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.