

| Chiffres-clés / année  | 2017    | 2016    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 75      | 58      | 29.3                           | 56.0              | 61.9     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.3               | 0.9      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 25'915  | 20'190  | 28.4                           | 19'178.5          | 21'248.8 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 40      | -       | 100.0                          | 281.1             | 421.6    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 0.4               | 37.6     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 32.9              | 161.6    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 25'672  | 20'561  | 24.9                           | 18'754.3          | 21'013.9 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 0.4               | 36.6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 2.8     | 3.3     | -0.4                           | 4.8               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'357.9 | 1'688.1 | -19.6                          | 1'109.9           | 894.4    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 40.0    | *       | 100.0                          | 38.0              | 30.5     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 14.0              | 15.9     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 41.1              | 51.9     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 94.7    | 95.4    | -0.7                           | 93.8              | 94.0     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 105.9             | 111.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 11.5              | 53.0     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 109     | 68      | 60.3                           | 69.6              | 81.6     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 1       | -       | 100.0                          | 8.6               | 14.7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.0               | 2.5      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 0.8               | 3.1      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 85.4    | 84.8    | 0.8                            | 81.8              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 74.5    | 82.4    | -7.8                           | 69.2              | 68.2     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 4.9               | 9.4      |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 61.2    | 20.9    | 40.3                           | 33.4              | 40.9     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 4.5     | 4.4     | 0.1                            | 3.7               | 4.1      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 0.9               | 19.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | -                 | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 52.1    | 51.3    | 0.8                            | 63.6              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 1.7     | 2.1     | -0.4                           | 1.7               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 46.2    | 46.6    | -0.4                           | 34.7              | 33.0     |
| 2.05 Personnel total   | 52.9    | 43.1    | 22.8                           | 46.5              | 61.1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 49.4    | 38.1    | 11.3                           | 51.6              | 59.4     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 50.8    | 48.1    | 2.7                            | 47.3              | 49.5     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.7     | 0.7     | -5.1                           | 0.8               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.0     | 2.1     | -4.5                           | 2.4               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.5     | 0.4     | 29.3                           | 0.8               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 3'811.9 | 3'119.7 | 22.2                           | 3'631.4           | 4'994.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 5'724.8 | 4'436.2 | 29.0                           | 4'834.8           | 6'550.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.5      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 30.6    | 35.2    | -4.6                           | 41.1              | 41.4     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.2     | 1.4     | -0.2                           | 0.8               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 220.6   | 219.7   | 0.4                            | 248.0             | 299.5    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 68.1    | 75.9    | -10.2                          | 106.0             | 128.9    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 433.5    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 2.7     | 3.0     | -9.3                           | 2.1               | 5.8      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 44.4     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 1'309.5 | 1'184.4 | 10.6                           | 1'775.3           | 2'513.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 23.2    | 25.6    | -2.4                           | 37.4              | 38.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 55.1    | 54.5    | 0.6                            | 43.7              | 40.5     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 121.4   | 119.7   | 1.4                            | 108.3             | 121.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 70.8    | 68.3    | 2.4                            | 49.8              | 47.0     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 153.7   | 156.3   | -1.7                           | 121.3             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 5'639.3 | 4'618.2 | 22.1                           | 4'752.3           | 6'474.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | 85.5    | -       | *                              | 63.4              | 301.6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -85.5   | 182.0   | *                              | -82.9             | -76.4    |

<sup>1</sup> Jusqu'en 2016 avec les soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin. <sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.