

| Chiffres-clés / année  | 2016    | 2015    | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 97      | 97      | -                              | 73.6              | 61.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | -       | -       | *                              | 0.8               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | -       | *                              | 0.6               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 30'122  | 30'038  | 0.3                            | 24'513.2          | 21'055.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | 421     | 442     | -4.8                           | 576.5             | 414.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -       | -       | *                              | 165.1             | 130.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 27'233  | 25'999  | 4.7                            | 23'582.8          | 21'200.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 230.0             | 46.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 3.4     | 3.6     | -0.2                           | 5.1               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 760.9   | 1'139.7 | -33.2                          | 911.7             | 897.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | 26.2    | 31.9    | -17.9                          | 28.7              | 28.6     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *       | *       | *                              | 57.1              | 55.6     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 85.1    | 84.8    | 0.2                            | 91.3              | 94.3     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *       | *       | *                              | 114.7             | 95.1     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 108     | 123     | -12.2                          | 93.3              | 80.2     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | 20      | 15      | 33.3                           | 20.5              | 15.4     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -       | -       | *                              | 2.9               | 2.3      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 85.3    | 85.2    | 0.2                            | 80.1              | 81.5     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 78.1    | 76.8    | 1.3                            | 67.2              | 68.8     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | -       | -       | *                              | 10.7              | 8.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 35.0    | 44.3    | -9.3                           | 39.2              | 39.8     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 1.6     | -       | 100.0                          | 2.9               | 4.3      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | -       | *                              | 29.6              | 49.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | -       | -       | *                              | 0.3               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 49.8    | 48.8    | 1.1                            | 60.1              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 2.2     | 2.4     | -0.2                           | 5.1               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 48.0    | 48.9    | -0.9                           | 34.4              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 60.9    | 60.2    | 1.1                            | 70.2              | 59.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 68.6    | 76.8    | -8.2                           | 65.6              | 58.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 52.0    | 51.1    | 0.9                            | 44.7              | 50.0     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.6     | 0.6     | 1.1                            | 0.9               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 2.0     | 2.0     | 0.9                            | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 0.8     | 0.9     | -11.9                          | 1.2               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 5'361.2 | 5'469.3 | -2.0                           | 6'214.7           | 4'796.4  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 7'590.7 | 7'613.4 | -0.3                           | 8'258.0           | 6'348.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *       | *                              | 0.8               | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *       | *       | *                              | 0.4               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 33.1    | 29.4    | 3.7                            | 37.5              | 41.3     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 0.6     | -       | 100.0                          | 2.4               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 248.5   | 249.8   | -0.5                           | 327.0             | 293.9    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 92.1    | 86.0    | 7.2                            | 131.5             | 123.6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *       | *                              | 118.7             | 233.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 1.7     | *       | 100.0                          | 8.2               | 5.7      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *       | *                              | 24.7              | 22.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 2'175.6 | 2'098.8 | 3.7                            | 3'101.5           | 2'401.6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 30.5    | 29.7    | 0.8                            | 38.4              | 38.3     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 55.7    | 69.3    | -13.6                          | 43.8              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 138.5   | 173.1   | -20.0                          | 143.3             | 120.0    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 58.8    | 59.9    | -1.1                           | 45.5              | 47.8     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 137.4   | 139.0   | -1.1                           | 145.4             | 138.7    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 7'135.8 | 7'068.3 | 1.0                            | 8'078.6           | 6'271.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | 11.9    | 10.9    | *                              | 154.0             | 283.4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | -454.9  | -545.1  | *                              | -144.6            | -54.7    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tassin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.