

| Chiffres-clés / année  | 2017    | 2016    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 41      | 41      | -                              | 56.0              | 61.9     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | 1       | 1       | -                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.3               | 0.9      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 14'530  | 14'012  | 3.7                            | 19'178.5          | 21'248.8 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 195     | 477     | -59.1                          | 281.1             | 421.6    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 0.4               | 37.6     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 32.9              | 161.6    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 14'100  | 14'161  | -0.4                           | 18'754.3          | 21'013.9 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 0.4               | 36.6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 5.6     | 5.4     | 0.3                            | 4.8               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'296.8 | 765.0   | 69.5                           | 1'109.9           | 894.4    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 42.8    | 35.4    | 20.8                           | 38.0              | 30.5     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 14.0              | 15.9     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 41.1              | 51.9     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 97.1    | 93.6    | 3.5                            | 93.8              | 94.0     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | 53.4    | 130.7   | -77.3                          | 105.9             | 111.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 11.5              | 53.0     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 48      | 52      | -7.7                           | 69.6              | 81.6     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 6       | 16      | -62.5                          | 8.6               | 14.7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.0               | 2.5      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 0.8               | 3.1      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 84.3    | 84.6    | -0.4                           | 81.8              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 77.8    | 70.6    | 7.2                            | 69.2              | 68.2     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 7.4     | 13.2    | -5.8                           | 4.9               | 9.4      |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 27.6    | 34.6    | -7.0                           | 33.4              | 40.9     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | -       | 2.9     | -100.0                         | 3.7               | 4.1      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 0.9               | 19.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | -                 | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 70.3    | 68.7    | 1.6                            | 63.6              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 1.7               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 29.7    | 31.3    | -1.6                           | 34.7              | 33.0     |
| 2.05 Personnel total   | 38.6    | 38.8    | -0.6                           | 46.5              | 61.1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 57.0    | 56.0    | 1.0                            | 51.6              | 59.4     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 53.9    | 55.0    | -1.1                           | 47.3              | 49.5     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.9     | 0.9     | -0.6                           | 0.8               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.6     | 2.7     | -2.2                           | 2.4               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.1     | 1.1     | 3.9                            | 0.8               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 3'050.5 | 2'959.7 | 3.1                            | 3'631.4           | 4'994.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 3'962.7 | 3'665.3 | 8.1                            | 4'834.8           | 6'550.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.5      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 47.7    | 52.8    | -5.0                           | 41.1              | 41.4     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.1     | 1.1     | -0.1                           | 0.8               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 269.1   | 253.0   | 6.4                            | 248.0             | 299.5    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 134.2   | 136.6   | -1.8                           | 106.0             | 128.9    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 433.5    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 3.0     | 2.9     | 0.8                            | 2.1               | 5.8      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 44.4     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 1'624.5 | 1'517.2 | 7.1                            | 1'775.3           | 2'513.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 46.0    | 44.6    | 1.4                            | 37.4              | 38.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 39.6    | 33.5    | 6.0                            | 43.7              | 40.5     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 106.5   | 84.9    | 25.6                           | 108.3             | 121.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 41.9    | 43.4    | -1.5                           | 49.8              | 47.0     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 100.5   | 101.9   | -1.4                           | 121.3             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 3'531.9 | 3'399.4 | 3.9                            | 4'752.3           | 6'474.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | 430.8   | 265.9   | *                              | 63.4              | 301.6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -430.8  | -265.9  | *                              | -82.9             | -76.4    |

<sup>1</sup> Jusqu'en 2016 avec les soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin. <sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.