

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 56      | 56      | –                      | 51,0     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 16'107  | 15'997  | –0,7 %                 | 16'434,1 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 182     | 49      | –73,1 %                | 599,6    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,1      | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 90,9     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 16'289  | 16'046  | –1,5 %                 | 16'817,4 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,1      | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,9     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'698,1 | 838,6   | –50,6 %                | 830,3    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 40,3    | 10,7    | –73,5 %                | 38,3     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 78,8 %  | 78,3 %  | –0,5                   | 88,3 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 231,3 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 59      | 52      | –11,9 %                | 66,7     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 7       | 4       | –42,9 %                | 15,7     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,0      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 63,7    | 62,4    | –2,0 %                 | 82,8     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 68,2 %  | 69,6 %  | 1,5                    | 66,4 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 29,3 %  | 18,2 %  | –11,2                  | 49,5 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 25,8 %  | 30,4 %  | 4,6                    | 2,9 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,3      | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 74,8 %  | 78,5 %  | 3,6                    | 62,6 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | –       | –       | –                      | 2,7 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,2 %  | 21,5 %  | –3,6                   | 34,6 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 33,6    | 41,0    | 22,1 %                 | 49,4     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 72,7 %  | 70,1 %  | –2,5                   | 59,9 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 33,0 %  | 27,9 %  | –5,1                   | 47,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,6     | 0,7     | 22,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,1     | 2,6     | 23,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4     | 25,4 %                 | 1,1      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 3'967,4 | 4'008,1 | 1,0 %                  | 3'926,4  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 4'466,6 | 4'463,0 | –0,1 %                 | 5'227,1  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 35,5 %  | 35,5 %  | 0,0                    | 43,9 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 3,6 %   | 3,6 %   | 0,0                    | 1,1 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,2   | 278,1   | 1,4 %                  | 305,2    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,3    | 98,8    | 1,5 %                  | 136,6    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 147,4    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,9     | 10,0    | 1,5 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 2,9      | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'808,5 | 1'838,0 | 1,6 %                  | 2'227,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,3 %  | 40,9 %  | 0,6                    | 43,5 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 39,8 %  | 39,7 %  | 0,0                    | 43,9 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,0   | 110,5   | 1,3 %                  | 134,0    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 50,1 %  | 49,6 %  | –0,6                   | 50,0 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,1   | 139,0   | 0,6 %                  | 149,7    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 4'487,5 | 4'498,0 | 0,2 %                  | 5'122,6  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 49,4     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 20,9    | 35,0    | 67,5 %                 | –105,3   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.