

| Chiffres-clés / année                                                                | 2016    | 2015    | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                         |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                        | 77      | 77      | -                              | 55.2              | 61.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                        | -       | -       | *                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                         | 26'986  | 27'438  | -1.6                           | 18'908.0          | 21'055.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | 758     | 163     | 365.0                          | 284.7             | 414.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -       | -       | *                              | 25.3              | 130.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins                                                     | 27'921  | 27'672  | 0.9                            | 18'906.4          | 21'200.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition                                               | -       | -       | *                              | 0.6               | 46.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 4.5     | 4.5     | -0.1                           | 4.7               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 1'055.2 | 959.5   | 10.0                           | 1'075.0           | 897.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | 49.0    | 23.3    | 110.4                          | 36.6              | 28.6     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *       | *       | *                              | 35.9              | 55.6     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)                                             | 96.0    | 97.6    | -1.6                           | 93.9              | 94.3     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *       | *       | *                              | 104.3             | 95.1     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée                                                 | 94      | 97      | -3.1                           | 68.4              | 80.2     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | 17      | 7       | 142.9                          | 9.0               | 15.4     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -       | -       | *                              | 0.7               | 2.3      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 80.2    | 79.1    | 1.3                            | 81.7              | 81.5     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)                                               | 63.1    | 63.5    | -0.4                           | 70.0              | 68.8     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                        | 5.4     | 1.0     | 4.4                            | 5.6               | 8.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation                                                             | 25.7    | 28.3    | -2.6                           | 33.0              | 39.8     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 0.9     | 1.0     | -0.1                           | 3.8               | 4.3      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | -       | *                              | 5.4               | 49.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                        |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                           | -       | -       | *                              | -                 | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)                                                          | 63.6    | 64.2    | -0.6                           | 63.8              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | -       | -       | *                              | 1.6               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 36.4    | 35.8    | 0.6                            | 34.6              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total                                                                 | 64.5    | 61.6    | 4.7                            | 45.4              | 59.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 50.1    | 47.8    | 2.2                            | 50.3              | 58.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 38.7    | 38.2    | 0.6                            | 48.5              | 50.0     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                               | 0.8     | 0.8     | 4.7                            | 0.8               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                        | 2.3     | 2.2     | 4.2                            | 2.4               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 0.7     | 0.7     | 7.6                            | 0.8               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>                                                                   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 4'650.6 | 4'828.8 | -3.7                           | 3'515.2           | 4'796.4  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 6'687.0 | 6'894.9 | -3.0                           | 4'698.2           | 6'348.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)                                               | 33.8    | 34.9    | -1.1                           | 41.0              | 41.3     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                          | 0.8     | 0.6     | 0.2                            | 0.8               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 241.0   | 249.8   | -3.5                           | 244.5             | 293.9    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 80.8    | 87.0    | -7.0                           | 101.8             | 123.6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *       | *                              | -                 | 233.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 1.8     | 1.5     | 23.8                           | 2.1               | 5.7      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *       | *                              | -                 | 22.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 2'185.2 | 2'191.9 | -0.3                           | 1'717.8           | 2'401.6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)                                                | 34.6    | 35.9    | -1.3                           | 37.4              | 38.3     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)                                               | 52.7    | 51.7    | 1.0                            | 44.0              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 127.0   | 129.2   | -1.7                           | 107.6             | 120.0    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)                                            | 53.4    | 52.4    | 1.0                            | 49.9              | 47.8     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 121.3   | 115.7   | 4.8                            | 119.5             | 138.7    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 6'307.6 | 6'097.9 | 3.4                            | 4'597.6           | 6'271.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | -       | -       | *                              | 53.0              | 283.4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | -379.4  | -797.0  | *                              | -96.1             | -54.7    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tassin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.