

| Chiffres-clés / année  | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 20      | 20      | -                              | 46.6              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.0               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.5               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 7'027   | 7'253   | -3.1                           | 15'822.8          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | 37      | 9       | 311.1                          | 500.2             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 4.3               | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 48.2              | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 7'053   | 7'262   | -2.9                           | 16'055.2          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 3.7               | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 5.9     | 6.3     | -0.4                           | 5.6               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 233.5   | 814.2   | -71.3                          | 797.8             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | 18.5    | 9.0     | 105.6                          | 30.3              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 12.5              | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 42.0              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 96.3    | 99.4    | -3.1                           | 93.1              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | *       | *       | *                              | 142.7             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 16.9              | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 22      | 30      | -26.7                          | 62.2              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | 2       | 1       | 100.0                          | 17.1              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.3               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 1.1               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 81.1    | 80.8    | 0.4                            | 81.9              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 45.8    | 51.6    | -5.8                           | 67.7              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 9.0               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 16.7    | 75.0    | -58.3                          | 44.5              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | 4.2     | -       | 100.0                          | 4.5               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 14.9              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 54.6    | 61.3    | -6.7                           | 62.7              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 4.1     | 3.5     | 0.6                            | 3.1               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 41.3    | 35.2    | 6.1                            | 34.1              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 19.5    | 22.6    | -13.6                          | 46.1              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 76.9    | 74.5    | 2.4                            | 61.3              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 53.8    | 55.3    | -1.5                           | 49.5              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.0     | 1.1     | -13.6                          | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.8     | 3.1     | -11.2                          | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.2     | 1.4     | -18.2                          | 1.1               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 1'141.7 | 1'131.4 | 0.9                            | 3'505.6           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 1'959.6 | 1'938.4 | 1.1                            | 4'761.5           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 50.9    | 51.3    | -0.4                           | 41.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 5.5     | 5.5     | 0.0                            | 1.8               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 277.4   | 266.9   | 3.9                            | 290.8             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 141.5   | 137.0   | 3.3                            | 124.2             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 567.2             | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 15.2    | 14.7    | 3.2                            | 5.5               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 111.2             | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 796.2   | 900.5   | -11.6                          | 1'972.0           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 37.6    | 39.8    | -2.2                           | 42.0              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 29.4    | 29.4    | 0.0                            | 43.3              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 81.6    | 78.5    | 4.0                            | 126.0             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 39.2    | 37.6    | 1.6                            | 49.8              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 117.5   | 117.0   | 0.4                            | 142.8             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 2'116.2 | 2'260.5 | -6.4                           | 4'699.6           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | -       | -       | *                              | 62.5              | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 156.6   | 322.1   | *                              | -60.2             | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.