

WEIHERMATTSTRASSE 44  
8902 URDORFForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année  | 2015     | 2014     | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|----------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 91       | 91       | -                              | 73.1              | 60.5     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | -        | -        | *                              | 0.9               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -        | -        | *                              | 0.5               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 31'926   | 32'297   | -1.1                           | 24'141.1          | 20'709.6 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | -        | -        | *                              | 599.3             | 408.3    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -        | -        | *                              | 119.7             | 114.7    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 29'699   | 30'295   | -2.0                           | 23'081.2          | 20'811.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -        | -        | *                              | 216.3             | 45.8     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 5.1      | 5.1      | 0.0                            | 5.1               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 554.3    | 776.3    | -28.6                          | 940.7             | 914.3    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | *        | *        | *                              | 33.1              | 29.5     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *        | *        | *                              | 48.4              | 53.4     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 96.1     | 97.2     | -1.1                           | 90.5              | 93.8     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *        | *        | *                              | 115.2             | 94.5     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 134      | 132      | 1.5                            | 94.0              | 80.9     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | -        | -        | *                              | 19.8              | 14.7     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -        | -        | *                              | 2.5               | 2.1      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 82.7     | 83.3     | -0.6                           | 80.2              | 81.4     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 65.7     | 65.2     | 0.5                            | 67.3              | 68.9     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | 1.5      | -        | 100.0                          | 10.7              | 8.4      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 54.6     | 51.7     | 2.9                            | 41.4              | 42.1     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 1.5      | 0.8      | 0.7                            | 2.8               | 4.1      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -        | -        | *                              | 26.6              | 48.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |          |          |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | -        | -        | *                              | 0.3               | 0.2      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 63.0     | 64.3     | -1.2                           | 60.4              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 2.7      | 1.8      | 0.9                            | 5.2               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 34.3     | 33.9     | 0.3                            | 34.2              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 96.4     | 88.7     | 8.6                            | 67.6              | 57.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 56.9     | 60.7     | -3.8                           | 65.1              | 58.1     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 62.4     | 64.3     | -1.8                           | 45.9              | 50.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.1      | 1.0      | 8.6                            | 0.9               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 3.0      | 2.7      | 9.9                            | 2.7               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 1.2      | 1.1      | 1.9                            | 1.2               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 7'364.2  | 7'494.4  | -1.7                           | 6'155.6           | 4'720.1  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 10'368.1 | 10'433.8 | -0.6                           | 8'103.5           | 6'214.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *        | *        | *                              | 0.7               | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *        | *        | *                              | 0.3               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 36.6     | 34.4     | 2.2                            | 37.3              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 0.5      | 0.4      | 0.0                            | 2.4               | 2.0      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 324.8    | 323.1    | 0.5                            | 326.0             | 292.7    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 127.7    | 118.4    | 7.9                            | 131.1             | 123.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *        | *        | *                              | 110.4             | 221.3    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 1.6      | 1.5      | 5.0                            | 8.6               | 6.0      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *        | *        | *                              | 21.6              | 23.6     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 3'710.0  | 3'306.6  | 12.2                           | 2'935.2           | 2'300.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 36.1     | 32.5     | 3.6                            | 37.6              | 37.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 48.2     | 47.9     | 0.3                            | 42.8              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 156.5    | 154.8    | 1.1                            | 139.5             | 119.4    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 49.5     | 51.3     | -1.8                           | 46.1              | 48.6     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 159.3    | 161.5    | -1.4                           | 144.5             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 10'270.7 | 10'165.8 | 1.0                            | 7'796.9           | 6'081.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | -        | 268.0    | *                              | 379.9             | 326.5    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | -97.4    | -268.0   | *                              | -278.7            | -112.7   |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.