

Chiffres-clés / année	2019	2020	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	49,4	62,7
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,2
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'860	10'742	–1,1 %	16'700,2	21'381,2
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	592	427	–27,9 %	411,2	441,1
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	29,5
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	50,6	146,8
1.09 Nombre de journées de soins	11'143	10'659	–4,3 %	16'888,7	21'325,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	27,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,4	0,2	5,8	6,1
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	944,4	856,0	–9,4 %	869,8	913,5
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,9	31,0	–33,9 %	35,2	33,9
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,8
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	42,4
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	84,1 %	–0,9	92,6 %	93,5 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	164,4 %	117,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	4,1 %	33,9 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	42	16,7 %	64,5	82,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	13	–13,3 %	12,4	14,2
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,4
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,4	3,5
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,5	0,8 %	82,0	81,7
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	69,1 %	0,5	67,1 %	66,8 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	–	–	7,8 %	10,3 %
1.26 Taux de fluctuation	26,8 %	46,6 %	19,8	43,4 %	43,0 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	5,5 %	3,5	3,3 %	3,8 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	15,0
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,3 %	63,3 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,9 %	32,5 %
2.05 Personnel total	25,8	26,0	0,9 %	49,3	65,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	46,0 %	–1,4	61,1 %	59,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,3 %	48,7 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'324,8	2'376,3	2,2 %	3'776,9	5'343,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'763,6	3'797,8	0,9 %	5'091,9	7'022,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,4 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,5 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,7 %	30,4 %	0,7	42,0 %	42,1 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,5 %	1,7 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,6	340,0	3,5 %	296,7	319,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,2	108,3	8,1 %	126,5	138,7
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	479,8	601,4
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,9	–	4,5	5,4
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	13,5	65,4
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	970,3	1'020,3	5,2 %	2'169,8	2'750,0
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,6 %	30,6 %	2,0	42,8 %	40,0 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	66,5 %	64,9 %	–1,6	43,9 %	40,3 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	218,6	220,6	0,9 %	130,2	128,5
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	66,3 %	64,3 %	–2,0	49,9 %	45,8 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	196,8	192,0	–2,4 %	147,4	143,3
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'397,4	3'335,0	–1,8 %	5'073,1	6'883,2
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	62,1	384,5
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–366,1	–462,7	–26,4 %	–16,8	–136,1

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.