

| Chiffres-clés / année  | 2016    | 2015    | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 55      | 55      | -                              | 63.9              | 61.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | 2       | 2       | -                              | 1.4               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | -       | *                              | 0.4               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 20'035  | 19'954  | 0.4                            | 21'332.6          | 21'055.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | 440     | 319     | 37.9                           | 690.6             | 414.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | 602     | 910     | -33.8                          | 106.0             | 130.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 21'007  | 21'107  | -0.5                           | 22'101.9          | 21'200.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 23.9              | 46.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 4.6     | 4.0     | 0.6                            | 5.1               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 2'214.1 | 1'374.3 | 61.1                           | 766.5             | 897.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | 25.4    | 18.3    | 38.6                           | 38.0              | 28.6     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | 30.1    | 37.9    | -20.6                          | 49.5              | 55.6     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 99.8    | 99.4    | 0.4                            | 91.5              | 94.3     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | 60.3    | 43.7    | 16.6                           | 105.2             | 95.1     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 66      | 65      | 1.5                            | 86.7              | 80.2     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | 20      | 16      | 25.0                           | 18.4              | 15.4     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | 20      | 24      | -16.7                          | 2.1               | 2.3      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 82.5    | 83.1    | -0.7                           | 81.6              | 81.5     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 82.1    | 77.1    | 4.9                            | 68.4              | 68.8     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | 9.4     | 9.5     | -0.1                           | 8.7               | 8.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 23.5    | 24.5    | -1.0                           | 49.7              | 39.8     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 8.5     | 5.7     | 2.8                            | 4.4               | 4.3      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | -       | *                              | 7.0               | 49.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 63.2    | 64.6    | -1.4                           | 65.2              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 2.6     | 2.2     | 0.4                            | 2.5               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 34.2    | 33.3    | 1.0                            | 32.2              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 52.6    | 52.6    | 0.0                            | 61.5              | 59.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 61.0    | 62.4    | -1.4                           | 60.4              | 58.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 65.1    | 65.9    | -0.8                           | 52.8              | 50.0     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.9     | 0.9     | 0.0                            | 0.9               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 2.5     | 2.5     | 0.5                            | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 1.0     | 1.0     | -3.8                           | 1.1               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 3'530.2 | 3'492.1 | 1.1                            | 4'536.0           | 4'796.4  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 5'378.3 | 5'100.3 | 5.5                            | 6'199.8           | 6'348.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | 2.3     | 4.1     | -1.8                           | 0.4               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 33.0    | 30.1    | 2.9                            | 39.4              | 41.3     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 0.4     | 0.6     | -0.1                           | 2.2               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 255.2   | 240.8   | 6.0                            | 280.2             | 293.9    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 84.5    | 72.7    | 16.2                           | 110.5             | 123.6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *       | *                              | 236.1             | 233.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 1.1     | 1.4     | -15.9                          | 6.0               | 5.7      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *       | *                              | 69.3              | 22.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 1'765.6 | 1'428.3 | 23.6                           | 2'203.2           | 2'401.6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 33.1    | 28.6    | 4.5                            | 36.8              | 38.3     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 50.9    | 52.1    | -1.2                           | 43.2              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 129.8   | 125.4   | 3.5                            | 121.0             | 120.0    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 51.5    | 55.0    | -3.5                           | 46.3              | 47.8     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 130.1   | 129.6   | 0.4                            | 125.0             | 138.7    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 5'326.3 | 4'992.4 | 6.7                            | 5'979.3           | 6'271.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | 10.5    | 16.2    | *                              | 44.8              | 283.4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | 71.2    | 100.5   | *                              | -192.9            | -54.7    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tassin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.