

| Chiffres-clés / année  | 2013    | 2012    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 17      | 16      | 6.3                            | 72.6              | 59.4     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.0               | 0.9      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.4               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 5'712   | 5'756   | -0.8                           | 24'670.7          | 20'563.8 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | -       | -       | *                              | 507.1             | 372.2    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 52.7              | 97.1     |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 5'746   | 5'797   | -0.9                           | 22'186.7          | 20'265.2 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 51.5              | 19.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 8.2     | 6.8     | 1.4                            | 5.2               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 911.8   | 684.0   | 33.3                           | 928.0             | 942.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | *       | *       | *                              | 34.4              | 30.7     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 45.1              | 59.1     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 92.1    | 98.6    | -6.5                           | 93.0              | 94.9     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 103.0             | 89.0     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 19      | 18      | 5.6                            | 94.7              | 78.5     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | -       | -       | *                              | 16.6              | 12.9     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 1.2               | 1.6      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 83.9    | 83.1    | 0.9                            | 79.8              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 89.5    | 83.3    | 6.1                            | 68.9              | 69.6     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 8.1               | 7.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 21.9    | 12.5    | 9.4                            | 39.2              | 39.3     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 5.3     | 5.6     | -0.3                           | 2.7               | 3.7      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 177.6             | 88.6     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.3               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 71.8    | 67.5    | 4.3                            | 58.5              | 62.7     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 6.5               | 4.2      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 28.2    | 32.5    | -4.3                           | 34.7              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 19.5    | 16.6    | 17.7                           | 66.5              | 55.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 49.3    | 58.9    | -9.6                           | 64.4              | 57.2     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 29.2    | 27.6    | 1.6                            | 45.3              | 51.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.1     | 1.0     | 10.8                           | 0.9               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.4     | 2.9     | 18.6                           | 2.6               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.2     | 1.1     | 5.7                            | 1.1               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 1'623.2 | 2'863.2 | -43.3                          | 5'596.8           | 4'445.9  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 2'452.6 | 2'452.6 | 0.0                            | 7'971.1           | 5'952.8  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.3               | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.6               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 9.2     | 20.4    | -11.2                          | 37.0              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.5     | 0.2     | 0.3                            | 2.6               | 2.2      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 429.4   | 426.1   | 0.8                            | 315.9             | 283.0    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 39.3    | 86.5    | -54.6                          | 132.9             | 121.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 228.2             | 326.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 2.2     | 0.8     | 165.7                          | 9.5               | 6.4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 44.3              | 39.9     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 1'153.3 | 1'052.2 | 9.6                            | 2'864.5           | 2'224.1  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 46.5    | 43.5    | 3.0                            | 37.4              | 37.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 73.5    | 75.7    | -2.3                           | 42.5              | 40.7     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 315.4   | 322.8   | -2.3                           | 134.3             | 115.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 42.8    | 48.3    | -5.5                           | 46.5              | 48.7     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 185.8   | 203.0   | -8.5                           | 141.0             | 136.0    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 2'479.8 | 2'419.8 | 2.5                            | 7'654.5           | 5'866.2  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | -       | 32.8    | *                              | 388.1             | 315.3    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 27.2    | -32.8   | *                              | -270.3            | -65.3    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.