

| Chiffres-clés / année  | 2015    | 2014    | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 32      | 32      | -                              | 62.9              | 60.5     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | -       | -       | *                              | 1.9               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 11'340  | 11'362  | -0.2                           | 22'801.8          | 20'709.6 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | -       | -       | *                              | 350.7             | 408.3    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -       | -       | *                              | 270.3             | 114.7    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 11'425  | 11'617  | -1.7                           | 23'114.9          | 20'811.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | -                 | 45.8     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 6.3     | 6.7     | -0.4                           | 6.2               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 848.5   | 1'178.2 | -28.0                          | 915.8             | 914.3    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | *       | *       | *                              | 38.2              | 29.5     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *       | *       | *                              | 43.6              | 53.4     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 97.1    | 97.3    | -0.2                           | 99.4              | 93.8     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *       | *       | *                              | 49.9              | 94.5     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 38      | 38      | -                              | 88.4              | 80.9     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | -       | -       | *                              | 10.0              | 14.7     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -       | -       | *                              | 6.2               | 2.1      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 83.9    | 84.8    | -1.0                           | 81.9              | 81.4     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 76.3    | 84.2    | -7.9                           | 70.2              | 68.9     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | -       | -       | *                              | 9.2               | 8.4      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 18.8    | 18.8    | -                              | 41.2              | 42.1     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 2.6     | 2.6     | -                              | 1.0               | 4.1      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | -       | *                              | 0.0               | 48.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.2      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 73.0    | 76.2    | -3.2                           | 70.6              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 1.1     | 1.7     | -0.6                           | 1.9               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 25.9    | 22.0    | 3.8                            | 27.4              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 36.8    | 41.8    | -11.8                          | 72.0              | 57.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 49.8    | 50.2    | -0.4                           | 52.4              | 58.1     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 44.6    | 46.4    | -1.8                           | 60.9              | 50.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.2     | 1.3     | -11.8                          | 1.1               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 3.2     | 3.7     | -11.6                          | 3.1               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 1.2     | 1.4     | -14.9                          | 1.2               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 3'113.1 | 3'286.9 | -5.3                           | 6'207.1           | 4'720.1  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 3'791.6 | 4'081.5 | -7.1                           | 7'512.8           | 6'214.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *       | *       | *                              | 0.4               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 50.9    | 52.8    | -1.9                           | 50.8              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 2.8     | 3.0     | -0.2                           | 2.7               | 2.0      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 334.4   | 359.2   | -6.9                           | 320.7             | 292.7    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 168.8   | 185.5   | -9.0                           | 165.1             | 123.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *       | *                              | -                 | 221.3    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 9.3     | 10.7    | -13.3                          | 8.8               | 6.0      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *       | *                              | -                 | 23.6     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 1'350.1 | 1'574.7 | -14.3                          | 2'813.0           | 2'300.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 37.4    | 41.0    | -3.6                           | 37.8              | 37.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 24.9    | 21.3    | 3.6                            | 27.4              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 83.3    | 76.7    | 8.6                            | 88.0              | 119.4    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 33.1    | 31.2    | 1.9                            | 32.9              | 48.6     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 105.5   | 105.6   | -0.1                           | 104.5             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 3'609.6 | 3'840.5 | -6.0                           | 7'432.4           | 6'081.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | 122.8   | 122.8   | *                              | 476.1             | 326.5    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | -181.9  | -241.0  | *                              | -48.1             | -112.7   |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.