

| Chiffres-clés / année  | 2018     | 2017     | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|----------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 152      | 149      | 2.0                            | 70.7              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | 6        | 6        | -                              | 1.9               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -        | -        | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -        | *        | *                              | 2.6               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 55'002   | 54'837   | 0.3                            | 25'673.8          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | 2'064    | 1'808    | 14.2                           | 506.0             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -        | *        | *                              | -                 | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -        | -        | *                              | 170.5             | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 56'130   | 55'999   | 0.2                            | 26'058.6          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -        | -        | *                              | -                 | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 5.7      | 5.5      | 0.2                            | 7.3               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 955.3    | 1'094.5  | -12.7                          | 938.3             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | 31.8     | 31.3     | 1.6                            | 28.6              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *        | *        | *                              | -                 | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *        | *        | *                              | 43.1              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 99.1     | 100.8    | -1.7                           | 99.5              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | 94.2     | 82.6     | 11.7                           | 73.5              | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *        | *        | *                              | -                 | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 187      | 196      | -4.6                           | 94.4              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | 74       | 57       | 29.8                           | 18.9              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -        | *        | *                              | -                 | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -        | -        | *                              | 4.0               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 83.2     | 82.6     | 0.7                            | 82.8              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 68.2     | 68.8     | -0.6                           | 68.7              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 14.6     | 12.3     | 2.3                            | 10.0              | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 24.3     | 28.9     | -4.6                           | 34.6              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | -        | 0.8      | -100.0                         | 0.3               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -        | -        | *                              | 38.4              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |          |          |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -        | -        | *                              | 0.0               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 68.9     | 67.3     | 1.5                            | 66.8              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 2.9      | 3.1      | -0.1                           | 4.1               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 28.2     | 29.6     | -1.4                           | 29.1              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 129.1    | 124.4    | 3.7                            | 73.5              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 59.8     | 64.3     | -4.5                           | 50.9              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 61.4     | 60.6     | 0.8                            | 58.9              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.8      | 0.8      | 1.7                            | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.3      | 2.2      | 3.0                            | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.9      | 1.0      | -1.7                           | 1.0               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 9'713.9  | 9'586.2  | 1.3                            | 6'048.5           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 10'861.0 | 10'545.4 | 3.0                            | 7'138.4           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *        | *        | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *        | *        | *                              | 0.3               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 53.0     | 54.1     | -1.1                           | 45.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.0      | 1.0      | 0.0                            | 0.8               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 190.3    | 186.2    | 2.2                            | 270.9             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 102.6    | 101.8    | 0.7                            | 125.8             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *        | *        | *                              | -                 | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 2.0      | 1.8      | 7.7                            | 2.1               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *        | *        | *                              | -                 | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 5'551.3  | 5'384.4  | 3.1                            | 3'416.9           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 51.4     | 51.3     | 0.2                            | 47.9              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 33.8     | 32.8     | 1.0                            | 32.3              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 64.4     | 61.1     | 5.4                            | 87.6              | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 45.1     | 45.4     | -0.3                           | 49.9              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 85.4     | 84.2     | 1.4                            | 135.0             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 10'793.6 | 10'505.4 | 2.7                            | 7'127.8           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | 369.5    | 349.4    | *                              | 178.3             | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -67.3    | -40.0    | *                              | -10.6             | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.