

| Chiffres-clés / année  | 2013    | 2012    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 60      | 60      | -                              | 67.4              | 59.4     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | 4       | 4       | -                              | 0.8               | 0.9      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 1.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 21'924  | 21'746  | 0.8                            | 23'902.2          | 20'563.8 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 572     | 513     | 11.5                           | 562.9             | 372.2    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 129.4             | 97.1     |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 22'496  | 22'259  | 1.1                            | 24'428.9          | 20'265.2 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 126.5             | 19.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 5.2     | 5.0     | 0.2                            | 6.7               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 712.6   | 624.9   | 14.0                           | 1'025.0           | 942.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 57.2    | 35.9    | 59.2                           | 22.9              | 30.7     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 60.2              | 59.1     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 100.1   | 99.3    | 0.8                            | 97.2              | 94.9     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | 39.2    | 35.1    | 4.0                            | 89.0              | 89.0     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 90      | 93      | -3.2                           | 88.4              | 78.5     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 10      | 15      | -33.3                          | 26.1              | 12.9     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 2.2               | 1.6      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 80.6    | 80.6    | 0.0                            | 83.2              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 65.0    | 60.2    | 4.8                            | 73.5              | 69.6     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 3.0     | 1.9     | 1.1                            | 12.2              | 7.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 44.4    | 52.5    | -8.1                           | 35.6              | 39.3     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 1.0     | 0.9     | 0.1                            | 0.5               | 3.7      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | -                 | 88.6     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.5               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 62.0    | 61.0    | 1.0                            | 65.1              | 62.7     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 4.3     | 3.6     | 0.7                            | 3.5               | 4.2      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 33.7    | 35.4    | -1.7                           | 30.8              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 62.5    | 62.6    | -0.1                           | 70.8              | 55.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 68.4    | 69.4    | -0.9                           | 75.3              | 57.2     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 61.2    | 53.5    | 7.7                            | 53.6              | 51.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.0     | 1.0     | -0.1                           | 1.0               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.8     | 2.8     | -1.2                           | 2.9               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.2     | 1.2     | -0.9                           | 1.4               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 4'772.4 | 7'882.2 | -39.5                          | 5'488.7           | 4'445.9  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 5'599.1 | 5'402.8 | 3.6                            | 6'468.8           | 5'952.8  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 1.7               | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.3               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 50.8    | 51.7    | -0.9                           | 46.4              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 6.9     | 8.1     | -1.2                           | 5.9               | 2.2      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 248.9   | 242.7   | 2.5                            | 263.0             | 283.0    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 126.5   | 125.4   | 0.8                            | 123.0             | 121.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 574.1             | 326.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 17.1    | 19.6    | -12.4                          | 15.6              | 6.4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 46.6              | 39.9     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 1'570.7 | 1'497.2 | 4.9                            | 1'897.1           | 2'224.1  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 27.3    | 26.1    | 1.2                            | 28.4              | 37.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 35.1    | 37.6    | -2.5                           | 33.9              | 40.7     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 87.4    | 91.3    | -4.2                           | 89.3              | 115.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 36.4    | 34.1    | 2.4                            | 41.3              | 48.7     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 93.1    | 87.8    | 6.0                            | 112.2             | 136.0    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 5'745.4 | 5'734.3 | 0.2                            | 6'686.8           | 5'866.2  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | 2'080.7 | 2'282.1 | *                              | 2'039.8           | 315.3    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 146.3   | 331.5   | *                              | 239.3             | -65.3    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.