

Chiffres-clés / année	2020	2021	Variation <sup>3</sup>	ø Canton	ø Suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	58,5	63,0
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	1,3
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'954	14'142	–16,6 %	18'464,4	20'619,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	75	361	381,3 %	417,1	496,3
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	30,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	46,3	181,1
1.09 Nombre de journées de soins	16'937	14'415	–14,9 %	18'302,2	20'688,5
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	29,4
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>	5,9	5,6	–0,3	4,8	6,2
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'138,3	1'321,0	16,0 %	1'062,9	874,9
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,0	61,5	–18,0 %	36,3	31,4
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,4
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,7	51,8
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	80,7 %	–16,1	86,4 %	89,6 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	160,3 %	120,3 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	32,8 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	62	5,1 %	70,9	81,0
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	13,8	16,6
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,4
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	3,5
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,6	–1,0 %	81,8	81,7
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	67,2 %	3,8	66,7 %	66,3 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,9 %	11,4 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	62,2 %	29,5	40,6 %	44,4 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,2 %	3,8 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	2,2	26,0
<b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	63,8 %	0,5	63,5 %	62,9 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	34,6 %	–0,4	34,9 %	32,8 %
2.05 Personnel total	47,5	48,3	1,6 %	52,0	65,6
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,7 %	38,4 %	–7,3	53,8 %	59,8 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	53,2 %	1,0	48,9 %	48,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,3	19,3 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,9 %	1,0	1,2
<b>3. Finance</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'803,2	3'894,1	2,4 %	3'965,1	5'362,9
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'203,9	5'216,8	0,2 %	5'361,0	7'021,4
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	39,3 %	–5,1	40,7 %	42,6 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,6 %	1,6 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,6	359,7	17,7 %	283,2	329,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,4	142,3	4,3 %	119,1	144,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	521,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,0	–0,3 %	1,8	5,4
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,8
3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)	2'339,4	1'929,2	–17,5 %	2'003,5	2'860,0
3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)	45,5 %	44,2 %	–1,3	39,5 %	42,1 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	46,0 %	3,3	45,2 %	40,3 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,4	165,3	26,8 %	128,1	132,8
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	43,7 %	1,3	47,8 %	45,1 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,0	131,6	2,8 %	128,0	143,7
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'139,7	4'365,6	–15,1 %	5'069,8	6'790,4
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs)	1,1	–	–	145,1	323,6
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–64,3	–851,2	–1'224,2 %	–271,8	–225,6

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.