

| Chiffres-clés / année  | 2016     | 2015     | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|----------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 100      | 100      | -                              | 51.0              | 61.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | -        | -        | *                              | 1.3               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -        | -        | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 35'130   | 31'465   | 11.6                           | 18'318.3          | 21'055.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | -        | 23       | -100.0                         | 407.7             | 414.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -        | -        | *                              | 807.9             | 130.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 34'927   | 31'492   | 10.9                           | 19'415.4          | 21'200.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -        | -        | *                              | -                 | 46.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 8.4      | 9.2      | -0.8                           | 8.5               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 1'279.1  | 1'662.5  | -23.1                          | 850.6             | 897.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | *        | 23.0     | -100.0                         | 19.0              | 28.6     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *        | *        | *                              | 60.8              | 55.6     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 96.2     | 86.2     | 10.0                           | 98.5              | 94.3     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *        | *        | *                              | 83.1              | 95.1     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 131      | 121      | 8.3                            | 70.3              | 80.2     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | -        | 1        | -100.0                         | 22.4              | 15.4     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -        | -        | *                              | 13.3              | 2.3      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 80.4     | 79.9     | 0.7                            | 80.3              | 81.5     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 57.3     | 63.9     | -6.7                           | 68.2              | 68.8     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | -        | -        | *                              | 15.5              | 8.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 40.1     | 38.2     | 1.9                            | 40.9              | 39.8     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | -        | 0.8      | -100.0                         | 1.1               | 4.3      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -        | -        | *                              | 254.6             | 49.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |          |          |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | 0.2      | 0.2      | 0.0                            | 0.2               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 55.2     | 51.2     | 4.1                            | 57.6              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 10.4     | 13.2     | -2.8                           | 10.3              | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 34.2     | 35.5     | -1.2                           | 31.9              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 114.2    | 109.9    | 3.9                            | 60.0              | 59.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 36.2     | 32.2     | 3.9                            | 40.8              | 58.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 55.7     | 50.8     | 4.8                            | 55.1              | 50.0     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.1      | 1.1      | 3.9                            | 1.1               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 3.3      | 3.5      | -6.8                           | 3.1               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 0.7      | 0.6      | 13.5                           | 0.7               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 9'291.7  | 8'957.4  | 3.7                            | 4'712.6           | 4'796.4  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 10'796.2 | 10'570.8 | 2.1                            | 5'798.8           | 6'348.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *        | *        | *                              | -                 | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *        | *        | *                              | 2.0               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 51.5     | 48.4     | 3.1                            | 44.8              | 41.3     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | -        | -        | *                              | 1.0               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 307.3    | 335.7    | -8.5                           | 296.9             | 293.9    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 159.2    | 162.4    | -2.0                           | 133.8             | 123.6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *        | *        | *                              | -                 | 233.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | *        | *        | *                              | 3.1               | 5.7      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *        | *        | *                              | -                 | 22.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 4'699.5  | 4'534.9  | 3.6                            | 2'470.6           | 2'401.6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 43.4     | 44.9     | -1.5                           | 42.6              | 38.3     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 42.9     | 44.7     | -1.8                           | 34.3              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 131.9    | 150.0    | -12.1                          | 101.7             | 120.0    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 47.1     | 45.6     | 1.5                            | 53.5              | 47.8     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 145.1    | 146.4    | -0.9                           | 158.8             | 138.7    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 10'828.2 | 10'110.7 | 7.1                            | 5'794.0           | 6'271.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | 374.9    | 357.5    | *                              | 169.8             | 283.4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | 32.0     | -460.0   | *                              | 109.4             | -54.7    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tassin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.