

Chiffres-clés / année	2020	2021	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	75	-1,3 %	74,1	63,0
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	5	25,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	1,3
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'513	19'994	-21,6 %	23'439,7	20'619,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'120	1'565	39,7 %	525,0	496,3
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	117,3	30,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	118,6	181,1
1.09 Nombre de journées de soins	25'600	21'455	-16,2 %	22'424,4	20'688,5
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	114,8	29,4
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,0	5,4	6,2
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'116,3	818,8	-26,7 %	836,5	874,9
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,7	28,0	-44,8 %	31,3	31,4
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,4
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	44,3	51,8
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,0 %	73,0 %	-18,9	86,6 %	89,6 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,7 %	85,8 %	9,0	145,7 %	120,3 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	44,5 %	32,8 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	83	-20,2 %	93,6	81,0
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	43	87,0 %	17,3	16,6
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	2,4
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7	3,5
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,4	-0,3 %	80,5	81,7
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	69,8 %	-1,8	65,0 %	66,3 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	7,9 %	-1,5	14,9 %	11,4 %
1.26 Taux de fluctuation	58,7 %	66,0 %	7,3	45,9 %	44,4 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	2,8 %	3,8 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	19,1	26,0
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	65,5 %	4,3	61,8 %	62,9 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	34,5 %	-4,3	33,7 %	32,8 %
2.05 Personnel total	105,1	93,6	-10,9 %	78,4	65,6
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	55,1 %	3,6	65,9 %	59,8 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	50,2 %	3,2	43,6 %	48,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	-10,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,3	10,0 %	3,2	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	21,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'526,7	7'400,2	-1,7 %	6'833,7	5'362,9
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'164,6	8'699,0	-5,1 %	9'147,5	7'021,4
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	35,2 %	-5,9	39,2 %	42,6 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,2	2,5 %	1,6 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,1	403,5	17,3 %	378,0	329,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,2	142,6	-3,1 %	160,0	144,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	294,8	521,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,3	-14,6 %	10,1	5,4
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	84,7	57,8
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'994,0	2'539,0	-15,2 %	3'489,9	2'860,0
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	33,8 %	-3,9	40,6 %	42,1 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	49,7 %	4,8	43,6 %	40,3 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,5	200,4	29,7 %	164,9	132,8
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	49,5 %	2,3	43,3 %	45,1 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,9	172,5	22,4 %	153,8	143,7
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'943,9	7'511,8	-5,4 %	8'591,9	6'790,4
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'220,7	1'187,3	-2,7 %	480,7	323,6
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'220,7	-1'187,3	2,7 %	-542,3	-225,6

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.