

| Chiffres-clés / année  | 2015     | 2014     | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|----------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée  | 96       | 96       | -                              | 50.7              | 60.5     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée  | 4        | 4        | -                              | 1.4               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -        | -        | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée   | 34'624   | 34'867   | -0.7                           | 17'943.6          | 20'709.6 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | 1'209    | 1'261    | -4.1                           | 399.0             | 408.3    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | 1'741    | 1'800    | -3.3                           | 716.9             | 114.7    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 37'547   | 37'886   | -0.9                           | 18'929.9          | 20'811.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -        | -        | *                              | -                 | 45.8     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 9.7      | 9.6      | 0.1                            | 8.4               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 1'265.8  | 943.3    | 34.2                           | 839.9             | 914.3    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | 14.6     | 13.5     | 8.2                            | 19.2              | 29.5     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | 64.5     | 62.1     | 3.9                            | 60.0              | 53.4     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 98.8     | 99.5     | -0.7                           | 97.0              | 93.8     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | 82.8     | 86.4     | -3.6                           | 80.1              | 94.5     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 128      | 124      | 3.2                            | 71.6              | 80.9     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | 86       | 96       | -10.4                          | 22.0              | 14.7     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | 27       | 29       | -6.9                           | 12.0              | 2.1      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 82.1     | 82.0     | 0.1                            | 80.2              | 81.4     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 54.8     | 57.2     | -2.4                           | 69.1              | 68.9     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)  | 20.7     | 29.2     | -8.5                           | 16.1              | 8.4      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 33.3     | 30.0     | 3.3                            | 46.0              | 42.1     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | -        | -        | *                              | 1.0               | 4.1      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -        | 10.0     | -100.0                         | 248.4             | 48.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>  |          |          |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)   | -        | 0.1      | -100.0                         | 0.3               | 0.2      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 67.1     | 66.2     | 0.9                            | 57.4              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 6.1      | 6.6      | -0.5                           | 10.1              | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 26.9     | 27.2     | -0.3                           | 32.2              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total   | 131.7    | 129.7    | 1.6                            | 57.6              | 57.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 23.1     | 23.2     | 0.0                            | 39.8              | 58.1     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 63.1     | 62.5     | 0.6                            | 54.0              | 50.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.3      | 1.3      | 1.6                            | 1.1               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement  | 3.5      | 3.4      | 2.5                            | 3.0               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 0.5      | 0.5      | 3.7                            | 0.7               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 9'749.9  | 9'483.0  | 2.8                            | 4'559.1           | 4'720.1  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 11'372.3 | 11'924.6 | -4.6                           | 5'782.6           | 6'214.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *        | *        | *                              | -                 | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | 4.0      | 3.4      | 0.6                            | 1.9               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 55.1     | 46.0     | 9.2                            | 43.4              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)  | 0.3      | 0.3      | 0.0                            | 0.9               | 2.0      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 302.7    | 314.4    | -3.7                           | 303.4             | 292.7    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 167.0    | 144.7    | 15.4                           | 132.6             | 123.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *        | *        | *                              | -                 | 221.3    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 0.8      | 1.0      | -15.5                          | 2.6               | 6.0      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *        | *        | *                              | -                 | 23.6     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 5'033.3  | 4'924.6  | 2.2                            | 2'367.6           | 2'300.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 44.6     | 41.3     | 3.3                            | 40.9              | 37.8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 24.9     | 30.0     | -5.0                           | 36.8              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 75.4     | 94.2     | -20.0                          | 111.6             | 119.4    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 55.4     | 51.6     | 3.8                            | 55.0              | 48.6     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 166.5    | 162.4    | 2.5                            | 167.1             | 139.2    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 11'289.6 | 11'931.9 | -5.4                           | 5'790.4           | 6'081.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | -        | 847.9    | *                              | 193.0             | 326.5    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | 370.3    | 411.7    | *                              | 115.6             | -112.7   |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.