

| Chiffres-clés / année   | 2021     | 2022     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 84       | 84       | –                      | 51,6     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –        | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 16       | 16       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 29'761   | 30'232   | 1,6 %                  | 18'379,4 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –        | –        | –                      | 390,8    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'375    | 1'352    | –1,7 %                 | 1'214,0  | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 30'567   | 31'242   | 2,2 %                  | 19'693,4 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3      | 8,1      | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 811,7    | 1'072,0  | 32,1 %                 | 738,8    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –        | –        | –                      | 20,2     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 52,9     | 58,8     | 11,2 %                 | 59,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 97,1 %   | 98,6 %   | 1,5                    | 97,6 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –        | –        | –                      | 74,2 %   | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 112      | 116      | 3,6 %                  | 74,5     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –        | –        | –                      | 20,5     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 26       | 23       | –11,5 %                | 20,4     | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 84,7     | 84,3     | –0,5 %                 | 79,5     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 70,3 %   | 75,5 %   | 5,2                    | 64,7 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 2,9 %    | 0,7 %    | –2,2                   | 16,2 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 40,4 %   | 40,4 %   | 0,0                    | 49,0 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 56,1     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | 0,0 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 56,5 %   | 54,3 %   | –2,2                   | 55,1 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 7,2 %    | 10,2 %   | 3,0                    | 12,4 %   | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %   | 35,4 %   | –0,9                   | 32,2 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 116,0    | 103,8    | –10,5 %                | 62,7     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 49,6 %   | 41,7 %   | –7,9                   | 45,3 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 49,3 %   | 51,6 %   | 2,3                    | 52,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,2      | 1,0      | –10,5 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,7      | 3,3      | –11,7 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 0,8      | –29,2 %                | 0,8      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 9'552,2  | 8'220,7  | –13,9 %                | 5'455,2  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 10'914,8 | 10'550,9 | –3,3 %                 | 6'604,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,6 %    | 2,6 %    | 0,0                    | 2,8 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 45,3 %   | 42,7 %   | –2,7                   | 44,6 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 5,8 %    | 0,2 %    | –5,6                   | 1,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,6    | 334,1    | –4,7 %                 | 330,5    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,9    | 144,1    | –11,0 %                | 149,6    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 20,6     | 0,6      | –97,2 %                | 4,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'383,6  | 4'192,4  | –4,4 %                 | 2'971,7  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %   | 41,7 %   | –2,7                   | 44,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 40,7 %   | 46,0 %   | 5,3                    | 33,3 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,7    | 153,8    | 7,8 %                  | 110,0    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 51,6 %   | 52,4 %   | 0,8                    | 50,6 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,6    | 167,0    | 2,0 %                  | 167,7    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 9'874,2  | 10'059,8 | 1,9 %                  | 6'624,8  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 395,3    | 593,1    | 50,0 %                 | 278,8    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'040,6 | –491,1   | 52,8 %                 | 21,8     | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.