

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 44      | 44      | –                      | 51,6     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 15'409  | 15'666  | 1,7 %                  | 18'379,4 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | 52      | –                      | 390,8    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'795   | 1'416   | –21,1 %                | 1'214,0  | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 16'952  | 17'034  | 0,5 %                  | 19'693,4 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 9,1     | 0,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 355,1   | 598,3   | 68,5 %                 | 738,8    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | 29,0    | –                      | 20,2     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 71,8    | 50,6    | –29,6 %                | 59,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 95,9 %  | 97,5 %  | 1,6                    | 97,6 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 74,2 %   | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 68      | 61      | –10,3 %                | 74,5     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | 2       | –                      | 20,5     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 25      | 28      | 12,0 %                 | 20,4     | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 79,8    | 79,6    | –0,3 %                 | 79,5     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 65,3 %  | 62,6 %  | –2,6                   | 64,7 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 7,4 %   | 3,3 %   | –4,1                   | 16,2 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 57,0 %  | 39,8 %  | –17,2                  | 49,0 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %   | 2,2 %   | –2,0                   | 0,8 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 8       | –       | –                      | 56,1     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 60,2 %  | 59,3 %  | –0,8                   | 55,1 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 11,7 %  | 13,0 %  | 1,3                    | 12,4 %   | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,0 %  | 27,6 %  | –0,5                   | 32,2 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 52,7    | 54,2    | 2,8 %                  | 62,7     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 39,7 %  | 32,6 %  | –7,1                   | 45,3 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 62,2 %  | 61,3 %  | –0,9                   | 52,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0     | 1,0     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,1     | 3,2     | 3,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –17,2 %                | 0,8      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 4'078,0 | 4'245,4 | 4,1 %                  | 5'455,2  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 4'974,2 | 5'180,0 | 4,1 %                  | 6'604,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,6 %   | 5,0 %   | –1,6                   | 2,8 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 46,7 %  | 47,8 %  | 1,1                    | 44,6 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,2 %   | 0,6 %   | 0,4                    | 1,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,1   | 302,3   | 4,6 %                  | 330,5    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,0   | 145,3   | 6,1 %                  | 149,6    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 1,9     | 197,3 %                | 4,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'578,5 | 2'621,4 | 1,7 %                  | 2'971,7  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 46,7 %  | –0,9                   | 44,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 29,7 %  | 24,6 %  | –5,1                   | 33,3 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 85,9    | 74,4    | –13,4 %                | 110,0    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 47,4 %  | 47,3 %  | –0,1                   | 50,6 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,3   | 154,9   | 3,8 %                  | 167,7    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 5'418,8 | 5'615,9 | 3,6 %                  | 6'624,8  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 272,1   | 340,1   | 25,0 %                 | 278,8    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 444,6   | 436,0   | –1,9 %                 | 21,8     | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.