

| Chiffres-clés / année  | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 35      | 34      | 2.9                            | 46.6              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.0               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.5               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 11'131  | 11'499  | -3.2                           | 15'822.8          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | 887     | 70      | 1'167.1                        | 500.2             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 4.3               | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 48.2              | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 11'761  | 11'353  | 3.6                            | 16'055.2          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 3.7               | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 5.2     | 5.5     | -0.2                           | 5.6               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 773.7   | 444.1   | 74.2                           | 797.8             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | 40.2    | *       | 100.0                          | 30.3              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 12.5              | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 42.0              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 87.1    | 92.7    | -5.5                           | 93.1              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | *       | *       | *                              | 142.7             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 16.9              | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 41      | 48      | -14.6                          | 62.2              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | 14      | 1       | 1'300.0                        | 17.1              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.3               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 1.1               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 83.9    | 83.2    | 0.8                            | 81.9              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 74.5    | 67.3    | 7.2                            | 67.7              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 9.0               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 32.8    | 54.8    | -22.0                          | 44.5              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | 1.8     | 2.0     | -0.2                           | 4.5               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 14.9              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 65.7    | 65.1    | 0.6                            | 62.7              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | 0.7     | -100.0                         | 3.1               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 34.3    | 34.2    | 0.0                            | 34.1              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 42.4    | 37.0    | 14.8                           | 46.1              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 76.8    | 75.9    | 1.0                            | 61.3              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 50.5    | 53.2    | -2.7                           | 49.5              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.2     | 1.1     | 11.5                           | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.5     | 3.2     | 10.5                           | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.8     | 1.6     | 13.3                           | 1.1               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 2'334.5 | 2'300.7 | 1.5                            | 3'505.6           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 3'375.1 | 3'316.8 | 1.8                            | 4'761.5           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 79.7    | 79.7    | 0.0                            | 41.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.6     | 1.5     | 0.1                            | 1.8               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 280.8   | 286.7   | -2.0                           | 290.8             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 228.7   | 232.8   | -1.8                           | 124.2             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 567.2             | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 4.6     | 4.5     | 1.9                            | 5.5               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 111.2             | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 1'328.0 | 1'397.9 | -5.0                           | 1'972.0           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 38.8    | 40.6    | -1.8                           | 42.0              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 5.9     | 5.8     | 0.1                            | 43.3              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 16.6    | 16.7    | -0.5                           | 126.0             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 19.4    | 17.8    | 1.6                            | 49.8              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 55.2    | 53.0    | 4.1                            | 142.8             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 3'419.2 | 3'440.9 | -0.6                           | 4'699.6           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | 1.5     | 0.5     | *                              | 62.5              | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 44.1    | 124.1   | *                              | -60.2             | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.