

| Chiffres-clés / année   | 2021     | 2022     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 137      | 137      | –                      | 102,6    | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 2        | 2        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –        | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 49'118   | 47'003   | –4,3 %                 | 35'221,4 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 1'178    | 2'626    | 122,9 %                | 830,9    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 222,1    | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 49'413   | 48'710   | –1,4 %                 | 35'520,9 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,4      | –0,2                   | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'249,8  | 757,4    | –39,4 %                | 907,0    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 28,2     | 32,1     | 14,1 %                 | 26,7     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 38,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 98,2 %   | 94,0 %   | –4,2                   | 94,1 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 161,4 %  | 359,7 %  | 198,4                  | 128,9 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 166      | 190      | 14,5 %                 | 137,2    | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 47       | 85       | 80,9 %                 | 31,2     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,8      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 83,8     | 84,9     | 1,2 %                  | 83,7     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 75,6 %   | 69,5 %   | –6,1                   | 64,5 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 7,5 %    | 11,6 %   | 4,1                    | 11,3 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 24,8 %   | 47,7 %   | 22,9                   | 43,5 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %    | 4,0 %    | –1,6                   | 3,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 60,2 %   | 61,1 %   | 0,9                    | 65,1 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 2,4 %    | 2,1 %    | –0,2                   | 2,8 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %   | 36,7 %   | –0,7                   | 32,1 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 145,2    | 141,6    | –2,5 %                 | 108,5    | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 63,3 %   | 64,0 %   | 0,8                    | 60,6 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 42,2 %   | 42,6 %   | 0,4                    | 44,5 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0      | 1,0      | –2,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,9      | 2,9      | –1,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | 1,6 %                  | 1,2      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 13'557,8 | 13'570,7 | 0,1 %                  | 9'462,6  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 17'074,6 | 17'304,0 | 1,3 %                  | 12'525,4 | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 38,3 %   | 40,0 %   | 1,8                    | 39,3 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 0,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,5    | 348,7    | 2,7 %                  | 345,3    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,2    | 142,2    | 7,5 %                  | 138,6    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1      | 1,3      | 20,0 %                 | 2,9      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'637,3  | 6'139,3  | –7,5 %                 | 4'943,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %   | 38,1 %   | –1,6                   | 41,1 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 42,6 %   | 40,2 %   | –2,4                   | 40,0 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,5    | 140,2    | –3,0 %                 | 138,1    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 41,1 %   | 42,2 %   | 1,2                    | 42,3 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,6    | 137,1    | 0,4 %                  | 140,5    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 16'733,5 | 16'113,7 | –3,7 %                 | 12'038,8 | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 31,6     | 33,4     | 5,5 %                  | 38,9     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –341,0   | –1'190,3 | –249,1 %               | –484,8   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.