

| Chiffres-clés / année   | 2019    | 2020    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 26      | 26      | –                      | 68,7     | 62,7     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,2      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 8'986   | 8'858   | –1,4 %                 | 24'242,2 | 21'381,2 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | 85      | –                      | 222,6    | 441,1    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 29,5     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 185,3    | 146,8    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 8'779   | 8'770   | –0,1 %                 | 24'477,4 | 21'325,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 27,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,7     | 2,7     | 0,0                    | 6,3      | 6,1      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 228,3   | 1'715,7 | 651,6 %                | 997,3    | 913,5    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | 22,2    | –                      | 43,9     | 33,9     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 12,8     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 42,4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 94,7 %  | 93,3 %  | –1,3                   | 96,7 %   | 93,5 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 34,4 %   | 117,8 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 33,9 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 36      | 35      | –2,8 %                 | 95,4     | 82,3     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | 4       | –                      | 5,8      | 14,2     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 2,4      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 3,5      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 78,2    | 78,7    | 0,6 %                  | 82,1     | 81,7     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 52,8 %  | 64,1 %  | 11,3                   | 66,1 %   | 66,8 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | –       | –                      | 7,5 %    | 10,3 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 47,9 %  | 46,0 %  | –1,9                   | 46,8 %   | 43,0 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 3,8 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 10,0     | 15,0     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 52,5 %  | 55,5 %  | 3,0                    | 69,9 %   | 63,3 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | –       | –       | –                      | 3,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,5 %  | 44,5 %  | –3,0                   | 26,7 %   | 32,5 %   |
| 2.05 Personnel total  | 16,1    | 16,5    | 2,5 %                  | 84,0     | 65,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 28,0 %  | 26,3 %  | –1,6                   | 52,0 %   | 59,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 52,1 %  | 55,1 %  | 3,0                    | 59,6 %   | 48,7 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,6     | 0,6     | 2,5 %                  | 1,2      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 1,8     | 1,8     | 3,0 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,3     | 0,3     | 2,1 %                  | 1,2      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 1'408,5 | 2'243,9 | 59,3 %                 | 7'132,6  | 5'343,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 1'711,5 | 1'742,6 | 1,8 %                  | 8'524,8  | 7'022,6  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,5 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 42,8 %  | 42,1 %  | –0,8                   | 51,2 %   | 42,1 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,7 %   | 1,7 %   | 1,0                    | 0,9 %    | 1,7 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 190,5   | 194,9   | 2,3 %                  | 345,8    | 319,2    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,5    | 83,6    | 0,0 %                  | 178,3    | 138,7    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 601,4    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 3,4     | 145,7 %                | 3,0      | 5,4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 65,4     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 471,3   | 483,4   | 2,6 %                  | 3'331,5  | 2'750,0  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 27,9 %  | 26,3 %  | –1,6                   | 39,3 %   | 40,0 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 38,3 %  | 36,0 %  | –2,4                   | 27,7 %   | 40,3 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 73,0    | 70,1    | –4,0 %                 | 95,9     | 128,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 60,2 %  | 55,3 %  | –4,9                   | 31,5 %   | 45,8 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,2   | 113,6   | 0,4 %                  | 108,5    | 143,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 1'689,1 | 1'837,5 | 8,8 %                  | 8'487,4  | 6'883,2  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 67,3    | 51,6    | –23,4 %                | 601,0    | 384,5    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –22,5   | 94,9    | 522,2 %                | –37,4    | –136,1   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.