

| Chiffres-clés / année   | 2020    | 2021    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 79      | 79      | –                      | 50,1     | 63,0     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,3      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 28'531  | 28'475  | –0,2 %                 | 16'382,8 | 20'619,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 122     | 65      | –46,7 %                | 503,1    | 496,3    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,9      | 30,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 69,2     | 181,1    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 28'401  | 28'314  | –0,3 %                 | 16'662,0 | 20'688,5 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,9      | 29,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,3     | –0,3                   | 5,9      | 6,2      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'932,5 | 903,5   | –53,2 %                | 854,0    | 874,9    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 24,4    | 21,7    | –11,2 %                | 36,4     | 31,4     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,1     | 13,4     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 45,7     | 51,8     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 98,9 %  | 98,8 %  | –0,2                   | 89,6 %   | 89,6 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 160,4 %  | 120,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 5,8 %    | 32,8 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 100     | 101     | 1,0 %                  | 64,4     | 81,0     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 5       | 3       | –40,0 %                | 14,4     | 16,6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,1      | 2,4      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,5      | 3,5      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 83,7    | 85,0    | 1,6 %                  | 82,0     | 81,7     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 75,2 %  | 78,8 %  | 3,6                    | 66,4 %   | 66,3 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | 1,0 %   | –                      | 9,3 %    | 11,4 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 31,8 %  | 35,8 %  | 4,0                    | 44,7 %   | 44,4 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,7 %   | 3,8 %   | –1,9                   | 3,0 %    | 3,8 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 67,3     | 26,0     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 50,7 %  | 52,6 %  | 1,9                    | 62,9 %   | 62,9 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 9,3 %   | 8,7 %   | –0,6                   | 2,8 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,0 %  | 38,6 %  | –1,3                   | 34,2 %   | 32,8 %   |
| 2.05 Personnel total  | 78,6    | 78,4    | –0,3 %                 | 50,0     | 65,6     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 71,6 %  | 72,6 %  | 1,0                    | 60,9 %   | 59,8 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 37,5 %  | 39,8 %  | 2,2                    | 48,8 %   | 48,6 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0     | 1,0     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,7     | 2,7     | 0,1 %                  | 2,9      | 3,1      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 5'838,9 | 5'590,1 | –4,3 %                 | 3'846,8  | 5'362,9  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 8'033,9 | 7'614,1 | –5,2 %                 | 5'098,3  | 7'021,4  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 26,1 %  | 26,6 %  | 0,5                    | 43,3 %   | 42,6 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 1,8 %   | 1,4 %   | –0,4                   | 1,3 %    | 1,6 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,4   | 266,8   | –4,8 %                 | 300,7    | 329,2    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 73,7    | 71,5    | –3,0 %                 | 132,3    | 144,5    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 341,2    | 521,1    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,1     | 3,8     | –24,4 %                | 4,0      | 5,4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 8,6      | 57,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'243,6 | 3'105,6 | –4,3 %                 | 2'178,3  | 2'860,0  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %  | 39,7 %  | –0,9                   | 43,3 %   | 42,1 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 42,2 %  | 42,1 %  | –0,1                   | 43,1 %   | 40,3 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,2   | 112,2   | –5,0 %                 | 129,7    | 132,8    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 53,9 %  | 60,3 %  | 6,4                    | 49,8 %   | 45,1 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,2   | 165,1   | 9,9 %                  | 147,9    | 143,7    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 7'983,6 | 7'816,1 | –2,1 %                 | 5'035,0  | 6'790,4  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 50,3    | –       | –                      | 78,3     | 323,6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –50,3   | 202,0   | 501,6 %                | –61,7    | –225,6   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.