

| Chiffres-clés / année                                                            | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                     |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 23      | 23      | -                              | 73.1              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | 1       | 1       | -                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.7               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 7'921   | 8'375   | -5.4                           | 24'351.9          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | -       | -       | *                              | 596.8             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 121.7             | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 135.6             | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                 | 7'350   | 5'945   | 23.6                           | 22'939.6          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                           | -       | -       | *                              | 120.5             | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 5.6     | 4.8     | 0.8                            | 5.2               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'285.1 | 979.1   | 31.3                           | 882.2             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | *       | *       | *                              | 38.8              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 13.5              | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 40.5              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)                                         | 94.4    | 99.8    | -5.4                           | 91.2              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)                                         | -       | -       | *                              | 227.8             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 49.0              | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                             | 30      | 30      | -                              | 93.9              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                             | -       | -       | *                              | 18.2              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 9.6               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 3.3               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 70.7    | 74.5    | -5.1                           | 80.4              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)                                           | -       | -       | *                              | 66.0              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 15.6              | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                         | 29.2    | 30.4    | -1.3                           | 41.1              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | -       | -       | *                              | 2.7               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 24.8              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.3               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)                                                      | 62.3    | 59.0    | 3.3                            | 60.6              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 4.5               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 37.7    | 41.0    | -3.3                           | 34.6              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total                                                             | 16.7    | 13.3    | 25.4                           | 73.9              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 78.8    | 52.6    | 26.3                           | 65.2              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 46.4    | 44.4    | 2.0                            | 43.6              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                           | 0.7     | 0.6     | 25.4                           | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.1     | 1.6     | 32.6                           | 2.9               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.1     | 0.7     | 60.5                           | 1.3               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>                                                               |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 1'593.2 | 1'296.7 | 22.9                           | 6'489.2           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 2'623.6 | 2'156.1 | 21.7                           | 8'652.9           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.9               | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 1.0               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)                                           | 36.2    | 34.1    | 2.2                            | 37.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.0     | 1.4     | -0.4                           | 2.2               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 331.2   | 257.4   | 28.7                           | 343.3             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 129.2   | 123.5   | 4.6                            | 142.9             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 270.8             | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 3.5     | 4.9     | -28.1                          | 8.4               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 99.9              | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 1'105.2 | 608.1   | 81.7                           | 3'322.1           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)                                            | 44.4    | 32.8    | 11.5                           | 39.3              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)                                           | 50.5    | 52.7    | -2.2                           | 43.6              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 167.3   | 135.6   | 23.4                           | 149.8             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)                                        | 48.1    | 64.5    | -16.3                          | 44.6              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 151.4   | 142.6   | 6.2                            | 149.3             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 2'491.7 | 1'852.4 | 34.5                           | 8'444.9           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | -       | -       | *                              | 256.6             | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -132.0  | -303.8  | *                              | -208.4            | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.