

| Chiffres-clés / année                                                                | 2016    | 2015    | variation<br>en % <sup>8</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                         |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                        | 48      | 47      | 2.1                            | 95.9              | 61.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                        | -       | 1       | -100.0                         | 1.4               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                  | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                         | 15'092  | 15'878  | -5.0                           | 32'922.3          | 21'055.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                            | 519     | 251     | 106.8                          | 498.8             | 414.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                          | -       | -       | *                              | 182.2             | 130.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins                                                     | 15'570  | 16'203  | -3.9                           | 33'626.1          | 21'200.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition                                               | -       | -       | *                              | -                 | 46.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>                | 3.7     | 4.0     | -0.3                           | 5.0               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                                 | 976.3   | 1'308.7 | -25.4                          | 844.8             | 897.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                    | 24.0    | 16.7    | 43.4                           | 27.4              | 28.6     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                    | *       | *       | *                              | 55.5              | 55.6     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)                                             | 86.1    | 92.6    | -6.4                           | 94.0              | 94.3     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                                | *       | 68.8    | -100.0                         | 95.1              | 95.1     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée                                                 | 55      | 62      | -11.3                          | 122.9             | 80.2     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                    | 17      | 15      | 13.3                           | 18.3              | 15.4     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                        | -       | -       | *                              | 3.3               | 2.3      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                       | 82.9    | 82.0    | 1.1                            | 83.5              | 81.5     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)                                               | 61.1    | 62.3    | -1.2                           | 68.8              | 68.8     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                        | 2.8     | 5.2     | -2.4                           | 5.6               | 8.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation                                                             | 38.8    | 42.4    | -3.6                           | 37.5              | 39.8     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                        | 9.7     | 9.1     | 0.6                            | 5.1               | 4.3      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                       | -       | -       | *                              | 11.6              | 49.0     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                        |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                           | -       | -       | *                              | -                 | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)                                                          | 59.9    | 59.5    | 0.4                            | 63.1              | 63.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                                   | 3.0     | 2.5     | 0.5                            | 3.1               | 3.9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                     | 37.0    | 37.9    | -0.9                           | 33.8              | 32.8     |
| 2.05 Personnel total                                                                 | 42.9    | 51.0    | -15.9                          | 93.8              | 59.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                     | 57.1    | 47.6    | 9.4                            | 62.0              | 58.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                                   | 59.9    | 59.5    | 0.4                            | 46.3              | 50.0     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                               | 0.9     | 1.1     | -15.9                          | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                        | 2.7     | 3.2     | -13.1                          | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                      | 0.9     | 0.9     | 5.6                            | 1.1               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>                                                                   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                      | 3'654.5 | 3'864.7 | -5.4                           | 8'093.5           | 4'796.4  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                      | 4'610.9 | 4'982.9 | -7.5                           | 10'881.7          | 6'348.2  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 0.3      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                          | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)                                               | 32.9    | 32.6    | 0.3                            | 34.3              | 41.3     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                          | 0.5     | 0.3     | 0.2                            | 0.8               | 1.9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                                 | 295.4   | 308.9   | -4.4                           | 323.8             | 293.9    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                     | 97.4    | 100.4   | -2.9                           | 111.0             | 123.6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                   | *       | *       | *                              | -                 | 233.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)                 | 1.5     | 1.0     | 39.0                           | 2.4               | 5.7      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                      | *       | *       | *                              | -                 | 22.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                                 | 1'150.3 | 1'196.7 | -3.9                           | 3'439.3           | 2'401.6  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)                                                | 26.9    | 25.8    | 1.1                            | 32.5              | 38.3     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)                                               | 45.4    | 46.6    | -1.2                           | 43.6              | 40.8     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                                | 134.0   | 143.8   | -6.8                           | 141.1             | 120.0    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)                                            | 48.0    | 46.2    | 1.7                            | 46.4              | 47.8     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                                 | 131.4   | 132.9   | -1.1                           | 146.1             | 138.7    |
| 3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)                            | 4'277.5 | 4'636.8 | -7.7                           | 10'589.9          | 6'271.0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)     | -       | -       | *                              | 25.6              | 283.4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs) | -333.4  | -346.1  | *                              | -274.8            | -54.7    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tassin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.