

| Chiffres-clés / année  | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 32      | 32      | -                              | 64.8              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.9               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 1.4               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 12'258  | 12'064  | 1.6                            | 23'246.3          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | -       | -       | *                              | 277.4             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | -                 | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 299.7             | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 12'258  | 12'064  | 1.6                            | 23'650.4          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | -                 | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 7.9     | 7.7     | 0.3                            | 6.3               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 258.1   | 131.1   | 96.9                           | 885.1             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | *       | *       | *                              | 37.8              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | -                 | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 37.2              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 104.9   | 103.3   | 1.7                            | 98.3              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | *       | *       | *                              | 40.4              | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | -                 | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 44      | 54      | -18.5                          | 89.4              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | -       | -       | *                              | 8.5               | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | -                 | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 8.0               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 78.8    | 82.1    | -4.1                           | 82.0              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 52.3    | 55.6    | -3.3                           | 67.7              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 9.5               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 33.3    | 63.6    | -30.3                          | 42.2              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | 25.0    | 20.4    | 4.6                            | 1.2               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 0.2               | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 72.8    | 73.8    | -1.0                           | 70.5              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 5.4     | 4.2     | 1.2                            | 3.0               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 21.8    | 22.0    | -0.2                           | 26.5              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 44.2    | 43.1    | 2.5                            | 77.4              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 49.4    | 49.0    | 0.4                            | 52.3              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 58.2    | 57.6    | 0.6                            | 60.5              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.4     | 1.3     | 2.5                            | 1.1               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.6     | 3.6     | 0.8                            | 3.2               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.3     | 1.3     | 0.2                            | 1.2               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 3'597.1 | 3'554.2 | 1.2                            | 6'618.9           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 4'138.4 | 4'427.5 | -6.5                           | 7'791.0           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.7               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 46.4    | 43.2    | 3.2                            | 51.6              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.8     | 2.1     | -0.4                           | 1.8               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 337.6   | 367.0   | -8.0                           | 327.0             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 156.8   | 158.5   | -1.1                           | 170.0             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 6.0     | 7.9     | -23.3                          | 6.0               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 1'914.9 | 1'738.5 | 10.1                           | 3'095.6           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 40.2    | 37.8    | 2.4                            | 39.8              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 21.9    | 25.8    | -3.9                           | 26.6              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 74.1    | 94.7    | -21.8                          | 87.1              | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 30.4    | 30.5    | -0.1                           | 31.7              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 118.0   | 116.0   | 1.7                            | 103.4             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 4'763.8 | 4'594.0 | 3.7                            | 7'783.5           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | 291.0   | 270.9   | *                              | 490.2             | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 625.4   | 166.5   | *                              | -7.5              | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.