

| Chiffres-clés / année  | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 92      | 95      | -3.2                           | 49.9              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 0.4               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.6               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 33'304  | 33'983  | -2.0                           | 17'095.1          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | 16      | -       | 100.0                          | 243.6             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 0.3               | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 25.4              | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 31'515  | 31'852  | -1.1                           | 17'049.7          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 0.3               | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 3.4     | 3.4     | 0.0                            | 5.5               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'306.3 | 1'433.1 | -8.8                           | 769.0             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | 16.0    | *       | 100.0                          | 30.6              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | -                 | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 31.7              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 99.2    | 98.0    | 1.2                            | 93.9              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | *       | *       | *                              | 175.6             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 3.8               | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 126     | 107     | 17.8                           | 69.5              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | 1       | -       | 100.0                          | 9.9               | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.0               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 0.8               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 83.6    | 83.0    | 0.7                            | 82.3              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 78.0    | 77.6    | 0.4                            | 67.7              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 8.6               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 35.6    | 15.1    | 20.6                           | 48.2              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | 1.6     | 1.9     | -0.3                           | 6.3               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | -                 | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 52.0    | 50.4    | 1.6                            | 65.6              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 2.0               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 48.0    | 49.6    | -1.6                           | 32.3              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 65.0    | 67.5    | -3.7                           | 49.2              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 45.1    | 43.0    | 2.2                            | 55.2              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 39.0    | 50.4    | -11.4                          | 50.5              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.7     | 0.7     | -0.6                           | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 1.9     | 2.0     | -1.8                           | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.5     | 0.5     | 5.4                            | 1.0               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 4'998.5 | 5'270.0 | -5.2                           | 3'455.1           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 6'951.9 | 7'451.5 | -6.7                           | 5'103.9           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.0               | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 34.5    | 32.4    | 2.0                            | 39.6              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.5     | 0.4     | 0.1                            | 1.3               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 208.6   | 219.3   | -4.8                           | 293.9             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 76.0    | 75.9    | 0.3                            | 118.5             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 152.6             | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 1.2     | 1.0     | 17.9                           | 3.9               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 8.6               | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 2'140.0 | 2'309.7 | -7.3                           | 2'005.2           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 26.7    | 29.9    | -3.2                           | 41.9              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 52.4    | 56.1    | -3.7                           | 44.1              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 109.3   | 123.0   | -11.1                          | 129.7             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 53.0    | 52.6    | 0.4                            | 44.6              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 127.7   | 119.6   | 6.8                            | 122.9             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 8'024.6 | 7'722.7 | 3.9                            | 4'787.2           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | 400.7   | -       | *                              | 61.6              | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 1'072.7 | 271.2   | *                              | -316.7            | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.