

| Chiffres-clés / année  | 2013    | 2012    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 74      | 74      | -                              | 49.8              | 59.4     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.5               | 0.9      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 26'904  | 26'966  | -0.2                           | 17'796.5          | 20'563.8 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 362     | 352     | 2.8                            | 433.0             | 372.2    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | 3'010   | 2'054   | 46.5                           | 768.5             | 97.1     |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 30'276  | 29'333  | 3.2                            | 18'809.1          | 20'265.2 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | -                 | 19.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 9.2     | 9.3     | -0.1                           | 8.4               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 920.6   | 786.6   | 17.0                           | 788.9             | 942.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 14.0    | 17.4    | -19.6                          | 18.8              | 30.7     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | 91.2    | 58.7    | 55.4                           | 70.0              | 59.1     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 99.6    | 99.8    | -0.2                           | 97.8              | 94.9     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 81.0              | 89.0     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 107     | 112     | -4.5                           | 69.7              | 78.5     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 27      | 24      | 12.5                           | 24.2              | 12.9     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | 33      | 35      | -5.7                           | 11.0              | 1.6      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 82.7    | 81.6    | 1.4                            | 80.0              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 61.4    | 60.3    | 1.0                            | 69.4              | 69.6     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 13.6    | 11.2    | 2.5                            | 15.8              | 7.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 45.3    | 51.4    | -6.1                           | 43.4              | 39.3     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 1.7     | 1.1     | 0.6                            | 1.4               | 3.7      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | 110.0   | 577.0   | -80.9                          | 380.8             | 88.6     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | 0.1     | -       | 100.0                          | 0.3               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 57.7    | 57.8    | -0.1                           | 57.7              | 62.7     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 7.5     | 6.4     | 1.1                            | 9.5               | 4.2      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 34.7    | 35.8    | -1.1                           | 32.5              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 94.2    | 90.8    | 3.8                            | 56.7              | 55.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 45.4    | 47.4    | -2.1                           | 39.8              | 57.2     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 53.7    | 52.1    | 1.5                            | 55.1              | 51.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.3     | 1.2     | 3.8                            | 1.1               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.1     | 3.1     | 0.7                            | 3.0               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.8     | 0.8     | -4.1                           | 0.7               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 7'316.9 | 6'849.8 | 6.8                            | 4'412.4           | 4'445.9  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 8'630.4 | 8'086.3 | 6.7                            | 5'437.4           | 5'952.8  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | 2.8     | -       | 100.0                          | 1.9               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 45.2    | 46.7    | -1.5                           | 45.1              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.2     | 0.2     | 0.0                            | 1.0               | 2.2      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 285.1   | 275.3   | 3.5                            | 286.2             | 283.0    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 128.9   | 128.7   | 0.2                            | 130.5             | 121.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 326.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 0.6     | 0.6     | -5.2                           | 3.0               | 6.4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 39.9     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 3'655.3 | 3'700.4 | -1.2                           | 2'263.9           | 2'224.1  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 43.7    | 44.1    | -0.4                           | 41.4              | 37.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 29.3    | 30.7    | -1.4                           | 33.5              | 40.7     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 83.5    | 84.4    | -1.1                           | 95.9              | 115.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 56.3    | 54.5    | 1.8                            | 54.8              | 48.7     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 155.3   | 155.6   | -0.2                           | 157.7             | 136.0    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 8'356.5 | 8'387.7 | -0.4                           | 5'471.2           | 5'866.2  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | 34.1    | 116.3   | *                              | 185.6             | 315.3    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -34.1   | 301.4   | *                              | 138.8             | -65.3    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.