

| Chiffres-clés / année  | 2014    | 2013    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 13      | 12      | 8.3                            | 46.3              | 60.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 0.9               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.3               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 4'111   | 4'372   | -6.0                           | 15'663.7          | 20'788.3 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 193     | 113     | 70.8                           | 409.3             | 399.0    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 14.8              | 120.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 4'310   | 4'550   | -5.3                           | 15'737.9          | 20'716.6 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 18.3              | 19.5     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 6.2     | 7.1     | -0.9                           | 5.5               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 496.0   | 1'546.7 | -67.9                          | 869.8             | 925.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 29.4    | 20.9    | 41.1                           | 24.0              | 31.1     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 52.7              | 58.4     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 86.6    | 99.8    | -13.2                          | 92.6              | 94.6     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 94.5              | 93.3     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 22      | 17      | 29.4                           | 60.2              | 78.8     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 7       | 7       | -                              | 17.7              | 14.1     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 0.3               | 2.1      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 85.2    | 84.3    | 1.1                            | 81.4              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 51.7    | 75.0    | -23.3                          | 69.4              | 69.3     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 8.8               | 8.0      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 95.5    | 45.8    | 49.6                           | 40.6              | 38.5     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | -       | -       | *                              | 4.2               | 3.8      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 14.8              | 63.2     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 83.6    | 79.1    | 4.4                            | 62.7              | 62.8     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 3.2               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 16.4    | 20.9    | -4.4                           | 33.9              | 33.0     |
| 2.05 Personnel total   | 14.0    | 10.5    | 32.8                           | 43.5              | 57.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 84.6    | 78.1    | 6.5                            | 59.7              | 57.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 66.9    | 67.3    | -0.4                           | 47.4              | 50.6     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.1     | 0.9     | 22.5                           | 0.9               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.3     | 2.4     | 38.3                           | 2.7               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 2.3     | 1.4     | 60.4                           | 1.0               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 921.1   | 890.8   | 3.4                            | 3'188.4           | 4'592.3  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 1'273.9 | 1'469.9 | -13.3                          | 4'446.7           | 6'108.4  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.1               | 0.4      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 49.1    | 47.8    | 1.2                            | 38.1              | 41.1     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.1     | 0.9     | -0.8                           | 2.9               | 2.1      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 296.0   | 327.7   | -9.7                           | 276.4             | 286.7    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 145.1   | 154.6   | -6.1                           | 107.5             | 121.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 116.9             | 360.7    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 0.3     | 2.8     | -89.8                          | 8.1               | 6.2      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | 24.2              | 40.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 251.6   | 308.9   | -18.6                          | 1'825.1           | 2'260.9  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 20.3    | 22.1    | -1.8                           | 40.7              | 37.7     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 38.7    | 42.9    | -4.2                           | 46.3              | 40.7     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 114.5   | 140.5   | -18.5                          | 128.1             | 116.8    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 79.7    | 77.9    | 1.8                            | 51.5              | 48.3     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 229.4   | 242.4   | -5.4                           | 143.5             | 135.8    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 1'238.8 | 1'396.0 | -11.3                          | 4'485.9           | 5'997.8  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | -       | -       | *                              | 73.0              | 317.1    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -35.1   | -74.0   | *                              | 41.6              | -88.4    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.