

| Chiffres-clés / année   | 2021     | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 45       | 50      | 11,1 %                 | 75,3     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 5        | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –       | –                      | 0,2      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 13'279   | 16'269  | 22,5 %                 | 25'503,2 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 1'222    | 957     | –21,7 %                | 870,5    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | 28,4     | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 17,7     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 13'965   | 16'877  | 20,9 %                 | 25'983,5 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | 28,4     | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,1     | –0,2                   | 5,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 915,0    | 485,9   | –46,9 %                | 856,0    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 51,7     | 46,3    | –10,4 %                | 34,0     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 14,5     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 6,7      | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 80,8 %   | 89,1 %  | 8,3                    | 92,7 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 67,0 %   | –       | –                      | 355,1 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | 32,6 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 67       | 64      | –4,5 %                 | 100,4    | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 30       | 21      | –30,0 %                | 29,7     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | 2,2      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,6      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 86,2     | 85,8    | –0,5 %                 | 82,4     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 79,4 %   | 78,8 %  | –0,6                   | 63,4 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 10,3 %   | 7,1 %   | –3,3                   | 12,2 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 72,4 %   | 50,0 %  | –22,4                  | 45,5 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,2 %    | 3,5 %   | –3,7                   | 4,1 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 1,9      | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 97,0 %   | 100,0 % | 3,0                    | 63,8 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 1,9 %    | –       | –                      | 2,0 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 1,1 %    | –       | –                      | 34,2 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 42,4     | 40,4    | –4,9 %                 | 79,8     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 50,1 %   | 50,0 %  | –0,1                   | 57,0 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 50,4 %   | 59,6 %  | 9,2                    | 45,1 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,8      | 0,8     | –4,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,9      | 2,3     | –19,9 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,2     | –19,0 %                | 1,1      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 3'080,1  | 2'694,0 | –12,5 %                | 6'196,7  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 6'375,8  | 5'568,7 | –12,7 %                | 8'258,8  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 30,6 %   | 41,8 %  | 11,2                   | 44,6 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | –        | 0,4 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 439,7    | 323,3   | –26,5 %                | 312,6    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,9    | 138,0   | –1,3 %                 | 141,8    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –       | –                      | 548,4    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | 1,4     | –                      | 3,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –       | –                      | 20,4     | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'914,6  | 2'174,4 | 13,6 %                 | 3'548,9  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %   | 40,5 %  | –1,5                   | 44,5 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 47,2 %   | 39,8 %  | –7,4                   | 38,7 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 207,6    | 128,8   | –38,0 %                | 121,1    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 39,4 %   | 41,0 %  | 1,6                    | 42,2 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,0    | 127,8   | 3,1 %                  | 127,2    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 4'560,6  | 5'365,9 | 17,7 %                 | 7'969,2  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'815,2  | 202,8   | –88,8 %                | 80,1     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'815,2 | –202,8  | 88,8 %                 | –285,1   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.