

**RÉSIDENCE LES ÉPINETTES**
**Canton: FR**

 CH. DES ÉPINETTES 8  
 1723 MARLY

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année  | 2013    | 2012    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 54      | 54      | -                              | 63.2              | 59.4     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.3               | 0.9      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 19'114  | 18'775  | 1.8                            | 22'612.2          | 20'563.8 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | -       | -       | *                              | 425.5             | 372.2    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 151.3             | 97.1     |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 18'895  | 18'981  | -0.5                           | 22'852.4          | 20'265.2 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | -                 | 19.7     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 6.0     | 5.7     | 0.2                            | 6.1               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'357.2 | 1'150.1 | 18.0                           | 1'119.7           | 942.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | *       | *       | *                              | 44.1              | 30.7     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 44.6              | 59.1     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 97.0    | 95.3    | 1.7                            | 98.0              | 94.9     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 90.2              | 89.0     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 80      | 64      | 25.0                           | 82.0              | 78.5     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | -       | -       | *                              | 10.7              | 12.9     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 3.4               | 1.6      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 82.1    | 81.4    | 0.9                            | 81.9              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 68.8    | 68.8    | -                              | 69.6              | 69.6     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 6.8               | 7.5      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 50.9    | 21.7    | 29.2                           | 33.0              | 39.3     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | -       | -       | *                              | 1.2               | 3.7      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | -                 | 88.6     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 68.9    | 69.7    | -0.8                           | 71.7              | 62.7     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 3.6     | 2.8     | 0.8                            | 2.0               | 4.2      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 27.5    | 27.5    | 0.0                            | 26.3              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 55.0    | 55.3    | -0.6                           | 71.0              | 55.9     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 57.1    | 57.8    | -0.7                           | 52.9              | 57.2     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 62.4    | 63.5    | -1.1                           | 65.6              | 51.3     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.0     | 1.0     | -0.6                           | 1.1               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.9     | 2.9     | -2.4                           | 3.1               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.1     | 1.2     | -2.4                           | 1.2               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 5'255.6 | 5'498.9 | -4.4                           | 6'179.6           | 4'445.9  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 6'625.7 | 6'325.6 | 4.7                            | 7'475.9           | 5'952.8  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.3      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 49.4    | 55.4    | -5.9                           | 51.9              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 2.6     | 2.6     | 0.0                            | 2.7               | 2.2      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 346.6   | 336.9   | 2.9                            | 322.4             | 283.0    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 173.3   | 184.5   | -6.1                           | 169.7             | 121.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 326.4    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 9.0     | 8.5     | 5.6                            | 8.9               | 6.4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 39.9     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 2'200.1 | 2'074.2 | 6.1                            | 2'863.2           | 2'224.1  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 33.2    | 32.8    | 0.4                            | 38.1              | 37.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 30.3    | 23.3    | 7.0                            | 27.3              | 40.7     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 104.9   | 78.5    | 33.6                           | 88.0              | 115.3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 29.7    | 31.1    | -1.4                           | 32.1              | 48.7     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 103.1   | 104.9   | -1.7                           | 103.9             | 136.0    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 6'631.1 | 6'329.8 | 4.8                            | 7'506.7           | 5'866.2  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | 765.0   | 248.5   | *                              | 439.6             | 315.3    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 5.4     | 4.2     | *                              | 43.7              | -65.3    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.