

| Chiffres-clés / année   | 2021     | 2022     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 95       | 90       | -5,3 %                 | 83,3     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –        | –                      | 0,8      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 25'391   | 23'629   | -6,9 %                 | 26'884,6 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 2'826    | 2'095    | -25,9 %                | 713,4    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 160,7    | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 144,2    | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 27'927   | 25'260   | -9,5 %                 | 25'983,6 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 158,0    | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7      | 7,3      | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'137,1  | 1'346,6  | 18,4 %                 | 810,3    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 48,5     | 30,2     | -37,6 %                | 31,8     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,1     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 37,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 73,2 %   | 71,9 %   | -1,3                   | 88,5 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –        | –        | –                      | 200,2 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 55,0 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 100      | 86       | -14,0 %                | 109,1    | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 41       | 41       | –                      | 23,0     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 12,9     | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,8      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 77,4     | 76,8     | -0,8 %                 | 80,9     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 55,3 %   | 52,0 %   | -3,4                   | 64,3 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 2,1 %    | 0,8 %    | -1,3                   | 18,4 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 33,3 %   | 28,0 %   | -5,3                   | 49,4 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %    | 6,3 %    | 3,5                    | 2,5 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 17,9     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 65,3 %   | 61,2 %   | -4,0                   | 61,0 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 5,7 %    | 5,3 %    | -0,4                   | 4,2 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,0 %   | 33,4 %   | 4,4                    | 34,4 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 120,9    | 122,3    | 1,2 %                  | 90,3     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 66,8 %   | 71,8 %   | 5,0                    | 65,1 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 69,3 %   | 65,1 %   | -4,2                   | 43,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,3      | 1,4      | 6,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 4,3      | 4,8      | 11,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 2,1      | 12,8 %                 | 1,4      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 10'243,1 | 10'593,7 | 3,4 %                  | 8'007,1  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 13'275,4 | 12'215,3 | -8,0 %                 | 10'778,8 | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 46,8 %   | 66,2 %   | 19,4                   | 39,8 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 3,9 %    | 3,5 %    | -0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 470,5    | 474,9    | 0,9 %                  | 386,3    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 222,6    | 320,2    | 43,8 %                 | 165,0    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | 253,4    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,4     | 16,9     | -8,2 %                 | 9,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | 77,6     | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'755,9  | 6'187,0  | 7,5 %                  | 4'531,5  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %   | 52,8 %   | 3,4                    | 43,3 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 32,6 %   | 27,0 %   | -5,6                   | 43,2 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,4    | 128,1    | -16,5 %                | 166,8    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 33,7 %   | 31,9 %   | -1,7                   | 41,6 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,1    | 145,5    | 4,6 %                  | 156,0    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 11'660,8 | 11'726,2 | 0,6 %                  | 10'475,5 | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 457,3    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'614,5 | -489,1   | 69,7 %                 | -303,4   | -178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.