

| Chiffres-clés / année   | 2020    | 2021    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 38      | 38      | –                      | 63,5     | 63,0     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 1       | 1       | –                      | 1,3      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 1,5      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,3      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 13'426  | 13'895  | 3,5 %                  | 20'086,2 | 20'619,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 161     | 117     | –27,3 %                | 592,5    | 496,3    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 129,2    | 30,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 28,4     | 181,1    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 13'409  | 13'970  | 4,2 %                  | 20'558,9 | 20'688,5 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 118,8    | 29,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,0     | –0,1                   | 7,2      | 6,2      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'433,5 | 875,9   | –38,9 %                | 945,2    | 874,9    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 55,7    | 58,5    | 5,1 %                  | 24,5     | 31,4     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,4     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 45,7     | 51,8     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 96,8 %  | 100,2 % | 3,4                    | 86,6 %   | 89,6 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 44,1 %  | 32,1 %  | –12,1                  | 121,3 %  | 120,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 24,3 %   | 32,8 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 50      | 49      | –2,0 %                 | 77,4     | 81,0     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 3       | 2       | –33,3 %                | 25,1     | 16,6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 10,2     | 2,4      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,6      | 3,5      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 84,4    | 85,0    | 0,6 %                  | 82,8     | 81,7     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 83,0 %  | 88,2 %  | 5,2                    | 68,8 %   | 66,3 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | 3,9 %   | –                      | 18,7 %   | 11,4 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 31,6 %  | 27,6 %  | –3,9                   | 41,6 %   | 44,4 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 3,8 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 26,0     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 65,4 %  | 66,9 %  | 1,4                    | 64,3 %   | 62,9 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 4,0 %   | 3,5 %   | –0,5                   | 6,6 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,1 %  | 29,2 %  | –0,9                   | 28,7 %   | 32,8 %   |
| 2.05 Personnel total  | 45,9    | 50,1    | 9,2 %                  | 74,3     | 65,6     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 72,5 %  | 78,4 %  | 5,9                    | 76,4 %   | 59,8 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 53,0 %  | 54,1 %  | 1,1                    | 53,5 %   | 48,6 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,2     | 1,3     | 9,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,4     | 3,6     | 5,9 %                  | 3,6      | 3,1      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,9     | 15,9 %                 | 1,8      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 3'596,8 | 3'708,2 | 3,1 %                  | 5'715,0  | 5'362,9  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 4'842,8 | 5'142,4 | 6,2 %                  | 7'342,6  | 7'021,4  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 2,4 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 35,6 %  | 37,4 %  | 1,8                    | 43,8 %   | 42,6 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 5,6 %   | 5,9 %   | 0,2                    | 5,8 %    | 1,6 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 356,4   | 367,0   | 3,0 %                  | 352,4    | 329,2    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,5   | 137,6   | 7,1 %                  | 156,4    | 144,5    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 1'497,2  | 521,1    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 20,4    | 21,7    | 6,4 %                  | 20,6     | 5,4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 57,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'040,0 | 2'635,2 | 153,4 %                | 4'252,1  | 2'860,0  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,5 %  | 51,2 %  | 29,8                   | 58,6 %   | 42,1 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 41,1 %  | 39,3 %  | –1,8                   | 34,3 %   | 40,3 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,5   | 144,1   | –1,6 %                 | 120,7    | 132,8    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 27,4 %  | 27,3 %  | –0,2                   | 29,3 %   | 45,1 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,8    | 100,1   | 2,3 %                  | 102,0    | 143,7    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 4'842,8 | 5'142,4 | 6,2 %                  | 7'259,0  | 6'790,4  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'226,5 | 890,2   | –60,0 %                | 655,8    | 323,6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –       | –                      | –83,7    | –225,6   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.