

Chiffres-clés / année	2019	2020	Variation <sup>3</sup>	ø Canton	ø Suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	50	2,0 %	63,8	62,7
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,2
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'942	11'781	–9,0 %	21'417,0	21'381,2
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	251	256	2,0 %	393,0	441,1
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	11,6	29,5
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	39,8	146,8
1.09 Nombre de journées de soins	12'803	11'640	–9,1 %	21'291,8	21'325,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	11,6	27,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>	6,3	6,4	0,1	5,3	6,1
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	951,2	1'816,0	90,9 %	898,4	913,5
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	25,3	–11,7 %	31,8	33,9
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,2	12,8
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,0	42,4
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,4 %	64,6 %	–7,8	91,9 %	93,5 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,5 %	117,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	13,0 %	33,9 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	49	2,1 %	80,6	82,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	11	10,0 %	13,4	14,2
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	2,4
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	3,5
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,4	79,3	2,4 %	81,6	81,7
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	58,3 %	1,4	65,0 %	66,8 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	3,3 %	1,6	7,5 %	10,3 %
1.26 Taux de fluctuation	36,5 %	56,2 %	19,8	40,8 %	43,0 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	11,7 %	4,8	11,7 %	3,8 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	15,0
<b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	67,0 %	2,8	65,6 %	63,3 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,9 %	1,1	2,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	30,1 %	–3,9	32,3 %	32,5 %
2.05 Personnel total	39,4	33,7	–14,4 %	59,8	65,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	56,5 %	0,4	56,8 %	59,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	50,2 %	–0,4	48,7 %	48,7 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–16,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–6,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,1 %	1,0	1,2
<b>3. Finance</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'871,9	2'571,5	–10,5 %	4'627,4	5'343,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'067,1	3'695,9	–9,1 %	6'186,1	7'022,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,4 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,5 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	44,1 %	–3,8	42,8 %	42,1 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,9 %	1,7 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,3	307,0	–0,4 %	283,0	319,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,2	140,1	–8,0 %	124,4	138,7
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	122,5	601,4
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	7,1 %	5,4	5,4
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,0	65,4
3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)	1'792,8	1'715,3	–4,3 %	2'723,2	2'750,0
3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)	43,7 %	44,3 %	0,6	44,4 %	40,0 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	41,2 %	3,5	42,1 %	40,3 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	126,6	8,9 %	119,1	128,5
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	44,0 %	–0,2	43,6 %	45,8 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,5	141,7	3,1 %	122,4	143,3
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'104,3	3'874,6	–5,6 %	6'132,1	6'883,2
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs)	–	–	–	47,4	384,5
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,2	178,7	380,6 %	–54,0	–136,1

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.