

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 68      | 68      | –                      | 72,1     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 2,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | –        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 24'481  | 24'720  | 1,0 %                  | 25'498,9 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | –       | –                      | 652,1    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 214,8    | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 24'268  | 24'442  | 0,7 %                  | 26'058,7 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,4     | –0,2                   | 7,4      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 644,9   | 1'153,1 | 78,8 %                 | 867,8    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | –       | –                      | 36,1     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 98,6 %  | 99,6 %  | 1,0                    | 96,9 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 74,0 %   | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 81      | 88      | 8,6 %                  | 99,2     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | –       | –                      | 20,1     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,3      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 82,9    | 82,8    | –0,2 %                 | 83,3     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 69,1 %  | 67,0 %  | –2,1                   | 67,7 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | –       | –                      | 10,3 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 30,5 %  | 31,3 %  | 0,8                    | 44,7 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 29,3     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 67,4 %  | 67,6 %  | 0,2                    | 65,5 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 3,8 %   | 3,3 %   | –0,5                   | 5,1 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %  | 29,1 %  | 0,3                    | 29,4 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 62,5    | 63,8    | 2,0 %                  | 79,6     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 49,7 %  | 51,2 %  | 1,5                    | 49,7 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 64,3 %  | 65,7 %  | 1,5                    | 56,7 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,9     | 0,9     | 2,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,6     | 2,6     | 1,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 4,6 %                  | 1,0      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 5'029,9 | 5'075,2 | 0,9 %                  | 6'352,3  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 5'809,4 | 5'826,1 | 0,3 %                  | 7'741,8  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | –        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 40,2 %  | 40,6 %  | 0,4                    | 44,9 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 237,3   | 235,7   | –0,7 %                 | 293,6    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,2    | 96,8    | 0,6 %                  | 133,3    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,8     | –31,6 %                | 1,9      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'852,3 | 2'807,2 | –1,6 %                 | 3'583,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 48,5 %  | –0,5                   | 47,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 31,7 %  | 31,2 %  | –0,5                   | 34,2 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,2    | 73,4    | –2,4 %                 | 100,5    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 47,4 %  | 48,1 %  | 0,7                    | 47,9 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 112,7   | 112,8   | 0,0 %                  | 135,8    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 5'819,4 | 5'790,4 | –0,5 %                 | 7'479,4  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 207,0   | 195,4   | –5,6 %                 | 388,2    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 10,1    | –35,8   | –454,9 %               | –262,4   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.