

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 48      | 48      | –                      | 83,3     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 3       | 2       | –33,3 %                | 1,0      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,8      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 15'417  | 16'286  | 5,6 %                  | 26'884,6 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 851     | 651     | –23,5 %                | 713,4    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 160,7    | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 144,2    | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 15'169  | 15'739  | 3,8 %                  | 25'983,6 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 158,0    | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,6     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'650,7 | 1'334,3 | –19,2 %                | 810,3    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 42,6    | 65,5    | 53,8 %                 | 31,8     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,1     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 88,0 %  | 93,0 %  | 5,0                    | 88,5 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 77,7 %  | 89,2 %  | 11,5                   | 200,2 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 55,0 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 51      | 57      | 11,8 %                 | 109,1    | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 20      | 14      | –30,0 %                | 23,0     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 12,9     | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,8      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 85,6    | 85,3    | –0,3 %                 | 80,9     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 63,4 %  | 54,9 %  | –8,5                   | 64,3 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 5,6 %   | 11,3 %  | 5,6                    | 18,4 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 25,0 %  | 33,3 %  | 8,3                    | 49,4 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 5,6 %   | –                      | 2,5 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 17,9     | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 56,2 %  | 54,7 %  | –1,5                   | 61,0 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | –       | –       | –                      | 4,2 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,8 %  | 45,3 %  | 1,5                    | 34,4 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 34,5    | 35,8    | 3,6 %                  | 90,3     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 54,2 %  | 43,0 %  | –11,1                  | 65,1 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 50,7 %  | 46,7 %  | –4,0                   | 43,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,7     | 0,7     | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,1     | 2,1     | –0,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,5     | –22,8 %                | 1,4      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 2'457,4 | 3'144,9 | 28,0 %                 | 8'007,1  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 3'998,7 | 4'778,6 | 19,5 %                 | 10'778,8 | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 35,5 %  | 37,9 %  | 2,4                    | 39,8 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 245,8   | 282,1   | 14,8 %                 | 386,3    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,7    | 115,1   | 22,9 %                 | 165,0    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 253,4    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,9     | 23,7 %                 | 9,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 77,6     | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'658,3 | 2'123,6 | 28,1 %                 | 4'531,5  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,2 %  | 42,3 %  | 4,1                    | 43,3 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 55,5 %  | 52,7 %  | –2,8                   | 43,2 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,3   | 148,7   | 9,1 %                  | 166,8    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 50,6 %  | 47,0 %  | –3,6                   | 41,6 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,2   | 139,4   | 3,1 %                  | 156,0    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 4'344,2 | 5'018,0 | 15,5 %                 | 10'475,5 | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 457,3    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 345,5   | 239,4   | –30,7 %                | –303,4   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.