

| Chiffres-clés / année  | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 84      | 84      | -                              | 50.2              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 1.3               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | -                 | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | 2       | *       | *                              | 4.0               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 30'139  | 29'426  | 2.4                            | 18'038.8          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | -       | -       | *                              | 366.2             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | -                 | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 966.1             | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 24'324  | 24'494  | -0.7                           | 19'069.7          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | -                 | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 8.6     | 8.7     | -0.1                           | 8.4               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'065.5 | 561.7   | 89.7                           | 909.2             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | *       | *       | *                              | 18.8              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | -                 | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 63.4              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 98.3    | 96.0    | 2.3                            | 98.4              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | *       | *       | *                              | 77.3              | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | -                 | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 112     | 116     | -3.4                           | 70.5              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | -       | -       | *                              | 20.8              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | -                 | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 15.2              | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 62.5    | 62.1    | 0.7                            | 79.5              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 49.2    | 49.2    | 0.0                            | 66.3              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 3.4     | 5.7     | -2.3                           | 16.1              | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 35.4    | 51.4    | -16.0                          | 43.5              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | 1.7     | 2.5     | -0.8                           | 0.9               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | 301.0   | 135.0   | 123.0                          | 184.4             | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | 0.0     | 0.0     | 0.0                            | 0.2               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 50.0    | 51.8    | -1.8                           | 55.8              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 12.2    | 11.1    | 1.1                            | 11.8              | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 37.8    | 37.0    | 0.7                            | 32.2              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 89.3    | 94.1    | -5.0                           | 59.3              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 45.1    | 44.6    | 0.5                            | 42.9              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 48.6    | 51.1    | -2.4                           | 53.9              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.0     | 1.1     | -5.0                           | 1.1               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.0     | 3.2     | -7.3                           | 3.1               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.8     | 0.9     | -6.6                           | 0.7               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 7'017.7 | 7'117.0 | -1.4                           | 4'678.8           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 8'663.0 | 8'510.2 | 1.8                            | 5'874.4           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 2.5               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 40.4    | 42.6    | -2.2                           | 43.2              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.2     | 0.2     | 0.0                            | 1.1               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 287.4   | 289.2   | -0.6                           | 303.3             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 143.8   | 147.9   | -2.8                           | 133.2             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 0.8     | 0.8     | -4.2                           | 3.4               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 3'141.8 | 3'096.2 | 1.5                            | 2'624.8           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 35.9    | 35.2    | 0.7                            | 43.8              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 27.2    | 27.8    | -0.6                           | 34.4              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 78.2    | 80.4    | -2.6                           | 104.3             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 64.1    | 64.8    | -0.7                           | 52.2              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 186.2   | 193.5   | -3.8                           | 161.5             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 8'753.8 | 8'790.3 | -0.4                           | 5'995.5           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | -       | -       | *                              | 206.0             | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 90.7    | 280.1   | *                              | 121.1             | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.